



Reiches Erbe - Industriekultur im Dreiland

Patrimoine industriel
des Trois Pays

WFL Wirtschaftsförderung
Lörrach GmbH

IBA BASEL

S Sparkasse
Lörrach-Rheinfelden

Impressum:

Herausgeber - Éditeurs: Markus Moehring, Marion Ziegler-Jung, Dr. Robert Neisen

Redaktionelle Mitarbeit - Corédacteurs: Jörg Bertsch, Jessica Helmke, Ina Krauß, Beat Stüdi

Übersetzungen - Traductions: Caroline Buffet

Ausstellungskuratorin – Commissariat d'exposition: Jessica Helmke

Grafik und Satz - Graphisme: unknown? visual + virtual design, Lörrach

Druck - Impression: Kropf & Herz, Lörrach

Abbildungen - Illustrations:

Dreiländermuseum Lörrach, soweit nicht anders angegeben.

Bei Objekten aus der Sammlung des Dreiländermuseums (DLM) ist die Inventarnummer angegeben.

Musée des Trois Pays à moins qu'un autre détenteur soit mentionné.

Les pièces de la collection du musée des Trois Pays (DLM) sont indiquées avec leur numéro d'inventaire.

Weitere Abbildungen aus der Sammlung des Dreiländermuseums in der Online-Datenbank unter:

www.dreilaendermuseum.eu

D'autres objets de la collection du musée sont consultables sur la banque de données en ligne

www.musee-des-trois-pays.eu

© Stadt Lörrach – Dreiländermuseum
WFL Wirtschaftsförderung Lörrach GmbH

Verlag Waldemar Lutz, Lörrach 2016
ISBN 978-3-922107-13-2

Reiches Erbe – Industriekultur im Dreiland

Patrimoine industriel des Trois Pays

Begleitpublikation zur Ausstellung im Dreiländermuseum (1.7. - 27.11.2016)

Lörracher Heft Nr. 23, hg. v. Markus Moehring, Marion Ziegler-Jung und Dr. Robert Neisen

Inhaltsverzeichnis

Motivation

Markus Moehring, Marion Ziegler-Jung, Monica Linder-Guarnaccia

Erbe einer traditionsreichen grenzüberschreitenden Industrieregion	6
Frischer Wind	10
Industrielles Erbe nutzen, um Zukunft zu schaffen	14

Zukunft gestalten

Marion Ziegler-Jung, Jörg Bertsch

Neues wagen - Zukunft gestalten	17
ARaymond, Lörrach – Vom Druckknopf zum Hightech-Clip	18
Endress+Hauser GmbH + Co. KG, Maulburg – Dem Pioniergeist treu bleiben	20
Roche Pharma AG, Grenzach-Wyhlen – Das Ziel: den Krebs zu besiegen	22
Energiedienst Holding AG, Rheinfelden – Energiedienst lässt Lichter an- und aufgehen	24
KBC Fashion GmbH, Lörrach – 15 Millionen Meter Präzisionsdruck pro Jahr	26

Entstehung einer Industrieregion

Robert Neisen

Regionen als Keimzellen der Industrialisierung	29
Das Dreiland um 1750: Ausgangsbedingungen der Industrialisierung	30
Die Macht der Politik: Grenzen und Gesetzgebung als maßgebliche Einflussfaktoren	40
Infrastruktur und Know how: Transport und Verkehr, Energie und Bildung	51

Industriebranchen

Robert Neisen, Beat Stüdl

Die Textilindustrie als erste Leitindustrie des Dreilands	67
Entstehung von Global Players: Die chemische Industrie im Dreiland	82
Maschinenbau, Lebensmittelindustrie und weitere Industrien	93

Unternehmer und Arbeiter

Robert Neisen

Soziale und politische Auswirkungen der Industrialisierung	105
Arbeitsethos, Risikobereitschaft, Expansionswille: die Unternehmer	106
Geringgeschätzt und karg entlohnt: die Arbeiterinnen und Arbeiter	113
Arbeitsschutz, Arbeitersiedlungen, Sozialgesetzgebung: Die Entschärfung der sozialen Frage	122
Sozialpartnerschaft und Unternehmergeist – das Dreiland heute	125

Die Industrie seit 1945

Robert Neisen, Beat Stüdl

Eine Industrieregion verändert ihr Gesicht	129
Wirtschaftliche Erholung nach dem Zweiten Weltkrieg	129
Bedeutungsverlust traditioneller Industrien	135
Erfolgreicher Strukturwandel nach dem Zweiten Weltkrieg	138
Geglückter Strukturwandel und veränderte Bedeutung der Grenzlage	149

Transformationsgebiete

Marion Ziegler-Jung, Ina Krauß

Sechs Beispiele aus der Region	153
Innocel-Quartier in Lörrach (D)	154
Alte Spinnerei in Lörrach-Haagen (D)	158
Das DMC-Quartier in Mulhouse (F)	162
La Fonderie in Mulhouse (F)	166
Polyfeld Muttenz (CH)	170
Campus Dreispitz in Basel (CH)	174

Industriekultur im Dreiländermuseum

Jessica Helmke

Bericht der Ausstellungskuratorin	176
-----------------------------------	-----

Sommaire

Intention <i>Markus Moehring, Marion Ziegler-Jung, Monica Linder-Guarnaccia</i>	
Une région marquée d'une riche tradition industrielle transfrontalière	7
Vent frais	11
Exploiter le patrimoine industriel pour bâtir l'avenir	15
Oser innover - bâtir l'avenir <i>Marion Ziegler-Jung, Jörg Bertsch</i>	
Oser innover - bâtir l'avenir	17
Naissance d'une région industrielle <i>Robert Neisen</i>	
La région vers 1750	35
Frontière et politique	41
Chemin de fer, énergie hydraulique et formation professionnelle	51
Secteurs industriels <i>Robert Neisen, Beat Stüdl</i>	
L'industrie textile, pionnière au 19ème siècle	71
L'industrie chimique, pionnière au 20ème siècle	87
Construction mécanique, alimentation et autres secteurs	99
Entrepreneurs et ouvriers <i>Robert Neisen</i>	
Entrepreneurs et ouvriers - deux nouveaux « types » historiques	117
L'industrie depuis 1945 <i>Robert Neisen, Beat Stüdl</i>	
Expansions, crises, mutations et prospérité: développement industriel dans les Trois Pays après 1945	151
Zones en transformation <i>Marion Ziegler-Jung, Ina Krauß</i>	
Six exemples de la région	153
Le quartier Innocel à Lörrach (D)	156
Ancienne filature à Lörrach-Haagen (D)	160
Le quartier DMC à Mulhouse (F)	164
La Fonderie à Mulhouse (F)	168
Polyfeld à Muttenz (CH)	172
Campus Dreispitz à Bâle (CH)	175
Patrimoine industriel au musée des Trois Pays <i>Jessica Helmke</i>	
Rapport de la commissaire d'exposition	179

Erbe einer traditionsreichen grenzüberschreitenden Industrieregion

Markus Moehring, Leiter Dreiländermuseum

Das Dreiland gehört zu den traditionsreichsten Industrieregionen auf dem europäischen Festland. Industrielle Strukturen entwickelten sich hier früher als in vielen anderen heute bekannten Industrieregionen wie beispielsweise dem Ruhrgebiet. Die Drei-Länder-Region wird geprägt von einem in über 250 Jahren entstandenen reichen industriellen Erbe, das bis heute die Lebensgrundlage für viele Menschen der Region begründet.

Eine erstaunlich geringe Rolle spielt dieses reiche Erbe für die Identität der Region heute. Hier erscheint Anderes viel präsenter: Weltweit bekannt ist der Schwarzwald mit seiner Natur, Kultur und seinen Klischees. Das Elsass wirbt mit seinen Weinbergen und Fachwerkdörfern und Basel mit seiner historischen Altstadt, seiner Fasnacht und seiner Kunst. Die historische Bedeutung der Industrie, die das Dreiland seit Jahrhunderten nachhaltig prägt, tritt demgegenüber stark zurück und wird als reiches historisches Erbe nur wenig gewürdigt oder gar touristisch erschlossen.

Dabei war Mülhausen der Pionier unter den Industriestädten des Landes und galt schon früh als ‚Manchester Frankreichs‘. Basel wurde zu einem Vorreiter

der Industrialisierung in der Schweiz und Lörrach und das Wiesental schon früh zum wichtigsten industriellen Ballungsraum in Südbaden. Erst die grenzüberschreitende Betrachtung lässt die große Bedeutung erkennen, die der Industriekultur dieser Region zukommt.

Unser Kooperationsprojekt dient dem Ziel, mehr Bewusstsein für dieses reiche Erbe zu entwickeln. Die hier vorliegende Publikation und die große Sonderausstellung geben erstmals einen wissenschaftlich fundierten grenzüberschreitenden Überblick. Bei der Größe des Themas war dabei von Anfang klar, dass sich Buch und Ausstellung auf die großen Linien beschränken und grenzüberschreitende Zusammenhänge aufzeigen müssen. Nicht erwartet werden darf eine vertiefende Darstellung historischer Epochen, bestimmter Branchen und Orte, sozialer Auswirkungen oder einzelner Produktionsverfahren und Produkte.

Historische Industrieariale, Fabrikantenvillen, Arbeitersiedlungen, Maschinen, Kraftwerke, Gleis- und Hafenanlagen: Wertvolle Zeugnisse des historischen industriellen Erbes sind im Dreiland bereits unwiederbringlich verloren. Es bleibt zu

hoffen, dass Stadtplanung und Kulturpolitik künftig stärker den Wert des industriegeschichtlichen Erbes erkennen und Wege finden werden, wichtige Beispiele für die Nachwelt zu erhalten. Auch für eine Re-

gion, der es gelingt, mit ihren Innovationen und Vernetzungen im zunehmend globalisierten Markt heute als Industrieregion zu bestehen, ist es wichtig, dass sie sich ihrer historischen Wurzeln bewusst bleibt.

Une région marquée d'une riche tradition industrielle transfrontalière

Markus Moehring, Directeur du musée des Trois Pays

La tradition industrielle de la région des Trois Pays est l'une des plus riches sur le continent européen. Les structures industrielles s'y sont développées plus tôt que dans d'autres célèbres régions industrielles comme par exemple celle de la Ruhr en Allemagne. Ce patrimoine industriel s'est constitué durant une période de plus de 250 ans, tout au long de laquelle de nombreuses personnes sont venues s'installer dans la région.

Il ne joue un rôle qu'étonnamment mince pour l'actuelle identité de la région. D'autres aspects sont ici bien plus marquants et mondialement réputés : la nature, la culture et les clichés en Forêt Noire, le vignoble et les villages de colombages en Alsace, la vieille ville, le Carnaval et les collections d'art à Bâle. L'empreinte laissée par l'industrie sur l'histoire des Trois Pays depuis plusieurs siècles reste méconnue. Le potentiel de cette imposante tradition

est pratiquement inexploré et n'est qu'à peine exploité sur le plan touristique.

Mulhouse fut pourtant l'une des capitales industrielles de France et a même porté le nom de « Manchester française ». Bâle a été une ville pionnière de l'industrialisation en Suisse. Lörrach et la vallée de la Wiese devinrent très tôt l'un des plus importants pôles industriels dans le sud de Bade. Seule une perspective transfrontalière permet de saisir l'ampleur du patrimoine industriel de la région.

L'objectif du projet est de faire découvrir cette longue tradition. La présente publication et la grande exposition temporaire qu'elle accompagne découlent de recherches scientifiques et dressent un tout premier tableau transfrontalier. Etant donné l'ampleur du sujet, il était évident dès le départ que l'ouvrage et l'exposition ne pouvaient que retracer les grandes lignes

et les interactions transfrontalières. Il ne s'agit aucunement d'une étude approfondie du développement historique, des secteurs et lieux industriels, des conséquences sociales, des procédés technologiques et des produits industriels.

Anciennes aires industrielles, villas d'entrepreneurs, cités ouvrières, machines, centrales électriques, zones portuaires et ferroviaires : de nombreux précieux témoins du patrimoine industriel des Trois Pays ont définitivement disparu. Il reste à souhaiter qu'à l'avenir, les urbanistes et responsables politiques de la culture prendront plus fortement conscience de sa valeur et trouveront des moyens de le préserver. La conscience de ses racines historiques est fondamentale pour une région qui, grâce à ses innovations et ses relations sur un marché mondial de plus en plus globalisé, réussit à conserver sa place de carrefour industriel.

Lörrachs ältestes Fabrikgebäude: Das Dreiländermuseum wurde ursprünglich um 1755 als Tabakfabrik im Stil des Industriebarock errichtet. Allerdings wurde hier nie produziert, sondern das Gebäude zum Pädagogium umgebaut.

Plus ancien bâtiment industriel de Lörrach: la fabrique de tabac de style baroque datée de 1755 est devenue l'actuel musée des Trois Pays. Elle n'a cependant jamais fonctionné et s'est transformée en Pädagogium.

Foto: Dreiländermuseum



Frischer Wind

Marion Ziegler-Jung, Geschäftsführerin WFL Wirtschaftsförderung Lörrach GmbH

“Wenn der Wind der Veränderung weht, bauen die einen Mauern und die anderen Windmühlen.”

Chinesisches Sprichwort

Der Wind der Veränderung hat unsere Region in den letzten 250 Jahren mehrfach durchgeschüttelt. In diesem Lörracher Heft werden Sie Menschen kennen lernen, die sich durch Veränderungsdruck, politische Krisen und Globalisierung nicht lähmen, sondern in Bewegung setzen ließen; Unternehmer mit Pioniergeist, die es verstanden haben, Grenzen zu überwinden und unterschiedliche Rahmenbedingungen wie Gesetze oder Löhne klug zu nutzen; Menschen, die nicht nur offen waren für Neues, sondern Forschung und Entwicklung vorangetrieben haben.

Der Blick in die Geschichte enttarnt Stillstand als Second best-Lösung und lenkt unser Augenmerk auf die Chancen des Wandels.

Dies gilt auch mit Blick in die Zukunft. Wir haben fünf Unternehmen gefragt, welche Herausforderungen sie in den nächsten Jahren sehen und wie sie sich darauf vorbereiten.

Als Wirtschaftsförderung wollen wir aufzeigen und wertschätzen, was in unseren Firmen tagtäglich geleistet wird. Unsere

Betriebe erfinden sich ständig neu, sie werden produktiver, flächensparender, emissionsärmer, digitaler, sicherer. Attraktive Arbeitsplätze haben viele interessante, innovative Menschen in unsere Region gebracht. Die Ausbildung junger Fachkräfte steht ganz oben auf der Agenda. Technisch raffinierte, hochpräzise, kreative, lebenserhaltende und auch viele leckere Produkte gehen aus unserer Region hinaus in alle Welt. Industriearchitektur aus mehreren Jahrhunderten prägt unseren Kulturraum und unsere Identität.

Doch auch Industriearale verändern sich. Nicht alles kann in Watte gepackt und konserviert werden. Wir haben exemplarisch sechs Areale ausgewählt, die ganz unterschiedliche Lösungsansätze für ihre Transformation gefunden und umgesetzt haben, so auch das Innocel-Quartier.

Die Wirtschaftsförderung der Stadt Lörrach betreibt selbst seit 15 Jahren das Innocel Innovations-Center im ehemaligen denkmalgeschützten Handdruckgebäude der Firma KBC, das Sie auf dem Titelbild des Buches als Kontur erkennen können. Der einmalige Charme des Gebäudes, mutige Investoren, ein flexibles Raumkonzept, die historisch bedingt innenstadtnahe Lage und dazu 30 Unternehmen mit innovativen Konzepten aus den Bereichen

Life Sciences, IT und Medizintechnik, das sind die Zutaten, die eine erfolgreiche Transformation möglich gemacht haben.

Doch auch hier gilt: neue Ideen sind stets willkommen. Frischer Wind ist unverzichtbar!

Vent frais

Marion Ziegler-Jung, Directrice générale du Centre de promotion économique de Lörrach

« Quand le vent du changement souffle, certains construisent des murs, d'autres des moulins à vent. »

Dicton chinois

Le vent du changement a maintes fois secoué notre région au cours des 250 dernières années. Cet ouvrage va vous faire découvrir des personnes qui ont réagi à la poussée du changement, aux crises politiques et à la mondialisation et osé s'aventurer: des entrepreneurs audacieux qui ont su dépasser les frontières et exploiter habilement les paramètres variés comme les lois et les salaires ; des personnes qui ont non seulement accueilli les innovations mais aussi stimulé la recherche et le développement.

Le regard passif sur l'histoire n'a jamais généré le progrès ; la meilleure solution est de s'en inspirer pour saisir les opportunités de changement et en garantir le succès.

Il en va de même avec le regard sur l'avenir. Nous avons interrogé cinq entreprises sur les défis à relever dans les prochaines

années et sur leur stratégie. Nous travaillons au profit de la promotion économique et souhaitons montrer et mettre en valeur les performances quotidiennes de nos entreprises. Elles progressent en permanence : leur productivité croît, leur occupation au sol diminue, leurs émissions polluantes se réduisent, leur niveau de numérisation et de sûreté augmente. Les emplois de qualité ont attiré maintes personnes ingénieuses et fascinantes dans notre région. La formation des jeunes est une priorité. Des produits technologiques sophistiqués et de haute précision, créatifs, durables - et pour certains savoureux - sont exportés dans le monde entier. L'architecture industrielle de plusieurs siècles marque notre espace culturel et notre identité.

Mais les sites industriels se modifient eux aussi. On ne peut pas tous les conserver dans du coton. Nous en avons sélectionné six qui, à l'exemple du quartier Innocel de Lörrach, ont chacun trouvé et réalisé une transformation très particulière.

Le service de la promotion économique de

la ville de Lörrach gère depuis 15 ans le centre d'innovations Innoceel. Il est logé dans un bâtiment historique protégé, l'ancienne salle d'impression textile de l'entreprise KBC. Vous en reconnaissez les contours sur la couverture du présent ouvrage. Le charme exceptionnel du bâtiment, des investisseurs audacieux, une architecture intérieure modulable, la proximité du centre-ville et 30 entreprises innovatrices dans les secteurs des Life Sciences, de la technologie de l'information et du génie biomédical : voici les composants idéals pour le succès de la transformation. Mais là aussi, un regard passif serait une rétrogradation. Le vent frais est essentiel !

Das Innoceel Innovations-Center Lörrach im ehemaligen Handdruckgebäude der Firma KBC stand Modell für das Cover dieses Lörracher Heftes.

Le Centre d'innovations de Lörrach se situe dans l'ancienne salle d'impression textile de l'entreprise KBC. La façade du bâtiment est le motif de la couverture du présent ouvrage.

Foto: Thomas Dix



Industrielles Erbe nutzen, um Zukunft zu schaffen

Monica Linder-Guarnaccia, Geschäftsführerin der IBA Basel 2020

Die trinationale Agglomeration Basel ist ein traditionsreicher, über die Grenzen verbundener Wirtschaftsraum. Die Bedeutung dieses industriellen Erbes ist ausschlaggebend für die städtebaulichen Entwicklungen von heute und zeigt einmal mehr unsere Gemeinsamkeiten.

Das Dreiländereck gehört zu den ältesten Industrieregionen auf dem europäischen Kontinent. Die in der zweiten Hälfte des 18. Jahrhunderts einsetzende Industrialisierung veränderte die Region und ihre Städte. Es entwickelten sich im Zuge der industriellen Revolution eng miteinander vernetzte, große Industrieareale in Basel (CH), Mulhouse (F) und im Wiesental (D). Die aufstrebenden Unternehmen, vor allem in der Textilindustriebranche, sorgten für wirtschaftlichen Wohlstand in der Region.

Doch wo Innovation ist, dort ist auch Dynamik und Wandel – Technologien verändern sich, Industriezweige wandeln sich. Im Dreiland vollzog sich dieser Wandel beispielsweise bei den Textilfärbereien. Im Zuge der Innovation gingen aus ihnen unter anderem Chemiekonzerne hervor, die heute global agieren.

Das Projekt der IBA Basel „Industriekultur im Dreiland“ in Kooperation mit der WFL Wirtschaftsförderung Lörrach GmbH und

dem Dreiländermuseum der Stadt Lörrach dokumentiert 250 Jahre industrielle Entwicklung in Deutschland, Frankreich und der Schweiz und diskutiert die aktuelle Transformation von Industriearealen: Was sind die Herausforderungen von heute und welche Chancen ergeben sich, wenn diese nicht mehr oder nur zum Teil für die Produktion genutzt werden? Im Fokus steht dabei vor allem die Umnutzung von brachliegenden Arealen und deren Umgestaltung in attraktive und funktionale Stadtquartiere, wie beispielsweise das Innocel-Quartier in Lörrach oder das DMC-Quartier in Mulhouse.

Ziel ist es, in der Bevölkerung der drei Länder ein Bewusstsein für die historische Bedeutung und die städtebaulichen Entwicklungsmöglichkeiten dieser Transformationsareale zu schaffen. So kann das Projekt „Industriekultur im Dreiland“ einen wertvollen Beitrag dazu leisten, Potentiale von heute brachliegenden Industriearealen aufzuzeigen und somit Verdichtung und Nachnutzung in der Region zu fördern.

Exploiter le patrimoine industriel pour bâtir l'avenir

Monica Linder-Guarnaccia, Directrice d'IBA Basel 2020

L'Agglomération trinationale de Bâle est un espace économique de longue tradition et soudé au-delà des frontières. Ce patrimoine industriel est fondamental pour le développement urbanistique de notre région dont il révèle une fois de plus les traits communs.

Le Triangle des Trois Pays est l'une des plus anciennes régions industrielles sur le continent européen. Le paysage et les villes se sont profondément modifiés au 18ème siècle. De grands pôles industriels étroitement liés entre eux se sont établis au cours de la révolution industrielle à Bâle (CH), Mulhouse (F) et dans la vallée de la Wiese (D). Des entrepreneurs audacieux avant tout dans le secteur du textile ont assuré l'épanouissement économique de la région.

Innovation implique aussi dynamisme et changement – les technologies évoluent, les branches industrielles se modifient. Dans les Trois Pays, cette mutation s'est effectuée par exemple dans le domaine de la teinture textile. En sont nés entre autres des groupes de chimie qui sont aujourd'hui présents sur le marché mondial. Le projet de l'IBA Basel « Industriekultur im Dreiland – Patrimoine industriel des Trois Pays » est une coopération avec le service de promotion économique de

Lörrach WFL Wirtschaftsförderung Lörrach GmbH et le musée des Trois Pays de Lörrach. Il retrace 250 années de développement industriel en Allemagne, en France et en Suisse. Il aborde aussi la transformation actuelle des zones industrielles : à quels défis sont-elles aujourd'hui confrontées ? Qu'en faire quand elles sont entièrement ou partiellement désaffectées ? Une question centrale est celle de la réutilisation des friches industrielles et de leur aménagement judicieux en quartiers urbains attractifs comme par exemple ceux d'Innocel à Lörrach ou DMC à Mulhouse. L'objectif est de sensibiliser la population des Trois Pays à l'histoire et aux opportunités qu'offrent ces zones de transformation pour l'aménagement de l'espace urbain. Le projet « Industriekultur im Dreiland – Patrimoine des Trois Pays » est donc une contribution précieuse au développement de la région. Il montre le potentiel des actuelles friches industrielles et invite à les réutiliser intelligemment et durablement.

Zukunft gestalten

Neues wagen - Zukunft gestalten *Oser innover – bâtir l'avenir*

Marion Ziegler-Jung

Was meinen Sie? Über welche Themen werden wir in zehn Jahren schreiben, dass sie prägend für dieses Jahrzehnt und richtungsweisend für unseren Wirtschaftsstandort im Dreiländereck waren?

Unschwer lassen sich Stichwörter wie Brexit, Flüchtlinge, demografischer Wandel, Masseneinwanderungsinitiative und Negativzinsen als aktuelle Herausforderungen identifizieren, auf die unsere Kommunen und Unternehmen Antworten finden müssen.

Noch interessanter ist jedoch die Frage, welche Erfindung, welche Entscheidung, welches Pilotprojekt das Potenzial haben könnte, sich als große Chance für unsere Unternehmen zu erweisen.

Exemplarisch haben wir fünf Unternehmen gefragt, wie sie sich auf das Abenteuer Zukunft vorbereiten, wo sie Schwerpunkte setzen und welche Pfunde sie in die Waagschale legen können. Die fünf Portraits, die auf Interviews von Jörg Bertsch in den Unternehmen basieren, zeigen ganz individuelle, mutmachende Ansatzpunkte auf.

A votre avis, quels sont les thèmes que nous considérerons dans dix ans comme caractéristiques de l'actuelle décennie et déterminants pour notre pôle économique du Triangle des Trois Pays ? Spontanément, ceux du Brexit, des réfugiés, de la mutation démographique, des mouvements migratoires en masse et de la chute des taux d'intérêts semblent être les défis auxquels nos collectivités et entreprises doivent actuellement trouver réponse.

Mais il est bien plus intéressant de se poser la question suivante : quelle invention, quel choix, quel projet pilote seraient opportuns pour l'avenir de nos entreprises?

Nous avons interrogé cinq entreprises à titre d'exemple sur leur stratégie d'avenir, sur leurs choix d'orientation et sur le poids qu'elles peuvent placer dans la balance. Les cinq portraits se basent sur les interviews menées par Jörg Bertsch. Ils révèlent chacun des stratégies très individuelles et encourageantes.

Vom Druckknopf zum Hightech-Clip

So unscheinbar wie unentbehrlich: Befestigungselemente von ARaymond

Jörg Bertsch

Was ist das: ein Ding, das millionenfach zwar nicht die Welt, aber vieles andere im Innersten zusammenhält, doch meistens hat der Endverbraucher keine Ahnung von seiner Existenz. – Richtig: Es handelt sich um ein Befestigungselement aus dem Hause ARaymond, und häufig ist es im Dreiland hergestellt worden.

1865 fing Albert-Pierre Raymond in Grenoble an, Haken und Ösen für Schuhe und Handschuhe herzustellen. 1886 erfand er den Kronenfeder-Druckknopf. In den 1930er Jahren wurden Stahlclipse für die Befestigung von Auto-Türfüllungen der

Renner. Druckknöpfe waren gestern, aber Kraftfahrzeuge stattet man immer noch aus, mittlerweile in aller Welt und mit Tausenden von verschiedenen, hoch spezialisierten Befestigungselementen.

Ein Befestigungsclip für Airbags zum Beispiel muss sich mühelos montieren lassen; aber im Fall des Unfalls muss er extremen Belastungen standhalten. Derlei Lösungen entwickeln die Ingenieure von ARaymond jährlich zu Hunderten, individuell auf die Bedürfnisse ihrer Kunden angepasst.

Nähe zu den Kunden – sprich zur Automobilindustrie – ist einer der Gründe, warum ARaymond an der Produktion in einem Hochlohnland festhält, erläutert Jürgen Trefzer, CEO der deutschen ARaymond GmbH & Co. KG. Der 2015/16 in Weil neu errichtete Gebäudekomplex ist der weltweit größte Neubau, den ARaymond je realisiert hat.

Die Standorttreue hat auch historische und menschliche Gründe. ARaymond, ein nach 150 Jahren immer noch rein familiengeführtes Unternehmen, kam 1898 nach Lörrach und ist hier geblieben, trotz zweier Weltkriege.

Unablässige Innovation ist die Triebfeder des europäischen Marktführers. „Wir entwickeln nicht nur auf Kundenanfrage, sondern erschließen auch proaktiv neue

Geschäftsfelder“, sagt Trefzer und nennt als Beispiele jene kompostierbaren Befestigungselemente, die Tomatenpflanzen in Treibhäusern bei der Stange halten, oder jene, die die Montage von Photovoltaik-Anlagen so viel kostengünstiger machen. Innovation betrifft aber nicht nur Produkte, sondern auch Prozesse: In Weil hat man zuerst das Produktionslayout erstellt – und dann das Gebäude darum herum geplant.

Trefzer hält nichts von Endzeit-Szenarien, die mit den Stichworten Roboter-Produktion und „Industrie 4.0“ verbunden werden: „Das sind Herausforderungen, aber auch große Hilfen.“ Natürlich würden einfachere Tätigkeiten zunehmend wegfallen – „aber das gibt es schon lang“.

Umso wichtiger ist Aus- und Weiterbildung.

Schwingungsdämpfende Befestigung von Klimaleitungen im Auto – eine Kombination aus Metall und Kunststoff



ARaymond zieht sich ihre Leute gern selber heran, nicht nur die Ingenieure (diese in Zusammenarbeit mit der Dualen Hochschule), sondern auch Facharbeiter in 18 verschiedenen Berufen. „Die Menschen sind das Wichtigste, und eine Produktion ohne Menschen wird es auch in Zukunft nicht geben“, ist Trefzer überzeugt.

Info

Das ARaymond Netzwerk betätigt sich auf dem Geschäftsfeld Befestigungstechnologie. Hauptsitz des Familienunternehmens ist Grenoble (Frankreich). Weltweit sind etwa 5900 Mitarbeitende an 25 Produktionsstandorten tätig. Die deutsche Tochter mit Sitz in Lörrach und Werken in Weil am Rhein und Eschbach-Bremgarten beschäftigt rund 1700 Personen. ARaymond ist Marktführer der Branche in Europa und weltweit die Nummer 2. Jährlich werden rund 6 Milliarden Teile hergestellt. Das Portfolio umfasst über 20.000 verschiedene Artikel, ARaymond hält derzeit etwa 1600 Patente. Hauptabnehmer (etwa 90 Prozent) ist die Fahrzeugindustrie. Daneben werden die Branchen Industrie- und Haushaltsgeräte, Energie (Photovoltaik), Landwirtschaft und Medizintechnik beliefert.

Fertigungszelle mit Biegeautomaten der Metallverarbeitung von ARaymond



Dem Pioniergeist treu bleiben

Endress + Hauser ist ein Global Player in der Prozessautomation

Jörg Bertsch

„Alles, was leben und überleben will, muss sich anpassen. Das lehrt uns die Natur“, betont Klaus Endress, Präsident des Verwaltungsrats bei Endress+Hauser. Der Wandel von der analogen zur digitalen Welt ist in den Labors und Think Tanks, in der Chefetage und den Montagehallen des Familienunternehmens präsent. Endress+Hauser treibt nicht nur im eigenen Hause die Digitalisierung voran. Als ein führender Anbieter von Messgeräten, Dienstleistungen und Lösungen für die industrielle Verfahrenstechnik entwickelt das Unternehmen für seine Kunden immer neue Lösungen, in denen die Digitalisierung eine immer zentralere Rolle spielt. Da die Kunden des Unternehmens auf der ganzen Welt und in unterschiedlichsten

Schlüsselbranchen zu finden sind – von Chemie bis Energie, von Lebensmittel bis Pharma, von Öl und Gas, Wasser/Abwasser bis zu den Grundstoffen – ist Endress+Hauser zweifellos einer der Player, die bei der Konstruktion des „Internets der Dinge“ und bei dem, was man „Industrie 4.0“ nennt, ein gewichtiges Wort mitreden. Solche Exzellenz kann man nur mit exzellentem Personal erlangen und aufrechterhalten. Dieses zu rekrutieren, ist eine der zentralen Herausforderungen, sagt Michaela Sulz, Abteilungsleiterin Kommunikation und Events: „Im Wettbewerb um Talente konkurrieren wir mit anderen großen Unternehmen.“ Interne Qualifikation hat höchste Priorität auf allen Ebenen, vom Azubi bis zur Doktorandin. Auch Durchlässigkeit zwischen den Ebenen ist für entsprechend Qualifizierte gewährleistet. Selbstverständlich lernen alle Mitarbeitenden sehr gut Englisch, und einzelne Azubis und Studenten werden in die Welt hinausgeschickt, um ihren Horizont zu erweitern. Um mit dem Entwicklungstempo der digitalen Welt Schritt halten zu können, muss man schnell lernen und umdenken können. „Agilität ist gefordert“, sagt Manuel Wittek aus der Kommunikationsabteilung. Aber droht da nicht Atemlosigkeit? „Unsere Entwicklungsabteilungen arbeiten

Eine mit Vitra entworfene Lernlandschaft für die Ausbildung



Einblicke in den Reinraum für die Drucksensorproduktion

fokussiert. Sie beschäftigen sich gezielt mit einzelnen Projekten und können sie dadurch schneller bearbeiten und in den Markt bringen“, sagt Wittek. „Es ist wie beim Bergsteigen. Auf den Gipfel kommt man nur, wenn man ihn als oberstes Ziel hat. Wer unterwegs noch Steine sammelt, schafft es nicht.“ Und das Vertrackte ist, dass nicht alle Gipfelbesteigungen etwas bringen. Kein Mensch nämlich wisse, welche der vielen möglichen datenzentrierten Geschäftsmodelle erfolgreich sein werden; das werde

erst die Interaktion mit den Kunden zeigen, schreibt Michael Zieseimer im Kundenmagazin. Anlässlich seines Wechsels in den Verwaltungsrat der Endress+Hauser-Gruppe zieht der bisherige COO das Fazit: „Deshalb dürfen wir unseren Pioniergeist, unseren Unternehmergeist – unsere alten Tugenden! – nicht verlieren. Wir müssen hineinspringen in die Anwendung und auch den Misserfolg in Kauf nehmen, denn er ist die Eintrittskarte für den Erfolg von morgen.“

Info

Die Endress+Hauser Gruppe, 1953 in Lörrach gegründet, umfasst heute 134 Firmen mit ca. 13.000 Beschäftigten in 47 Ländern, geführt von einer Dachgesellschaft in Reinach/Schweiz. Die Endress+Hauser GmbH + Co. KG, seit 1960 mit Sitz in Maulburg, ist die älteste und größte Produktionsstätte von Endress+Hauser; von den weltweit ca. 2.000 Beschäftigten arbeiten 1.600 in Maulburg.



Das Ziel: den Krebs zu besiegen

Roche forscht und entwickelt schwerpunktmäßig in der Biotechnologie

Jörg Bertsch

Nichts ist mehr wie 1896, als Fritz Hoffmann-La Roche in Basel sein Pharmaunternehmen gründete und schon im Folgejahr eine Tochterfirma mit eigener Produktionsstätte im benachbarten Ausland, im damaligen Weinbauerndorf Grenzach, ansiedelte. Museumsstücke sind die selbst erfundenen Apparaturen für die „kontinuierliche Doppelextraktion“, mit der unter anderem Morphin und Codein aus Rohopium gewonnen wurden. Ins Kapitel Nostalgie gehört die Herstellung von Hustenmitteln wie dem legendären Sirolin. Das Vitamin-Geschäft, ab den 1930ern jahrzehntelang ein Renner, wurde längst verkauft und überhaupt stellt Roche keine frei verkäuflichen Medikamente mehr her. Und doch gibt es einen Faden der Kontinuität in der Unternehmensgeschichte. Fritz Hoffmann-La Roche hat die Pharmazie neu definiert. Er und seine Mitarbeiter entwickelten Verfahrenstechniken, mit denen in bis dahin nicht gekannter Perfektion Reinstoffe gewonnen und reproduzierbare Produkte hergestellt werden konnten. Und sie haben konsequent die wissenschaftliche Erforschung der Wirkmechanismen von pharmazeutischen Produkten in Zusammenarbeit mit Medizinern vorangetrieben. Darauf bauten und bauen alle späteren Erfolge auf. In vielen Krankheitsfeldern wie der Infektiologie, Neurologie, Herz-Kreislauf, Immunologie und insbesondere Onkologie hat Roche weltweit eine führende Rolle. Das Besondere ist das Zusammenspiel der beiden Divisionen Diagnostik und Pharma: sie stellt die Basis für die heutige „Personalisierte Medizin“ dar. Gefragt, was in 20 Jahren, bezogen auf die Gesundheit, grundlegend anders sein wird, sagte Dr. Hagen Pfundner, Vorstand der Roche Pharma AG Deutschland: „Ich gehe davon aus, dass wir dann die meisten Krebserkrankungen, die heute noch tödlich verlaufen, erfolgreich behandeln können. So, wie es uns auch bei der Bekämpfung von HIV / AIDS gelungen ist. Vor 30 Jahren war die Krankheit unfehlbar tödlich, heute ist sie therapierbar.“

Roche Grenzach damals: Blick in das Grenzacher Roche Museum. Vorne: Labortisch von Dr. Markus Guggenheim, Forschungschef Grenzach/Basel



Die „klassische“ Chemotherapie setzt auf der zellulären Ebene an und hemmt das Zellwachstum – aber auch das von gesunden Zellen, dies mit den bekannten schweren Nebenwirkungen. Aber „den Krebs“ gibt es nicht. Unkontrolliertes Zellwachstum kann unterschiedlichste Ursachen haben, die individuell angegangen werden müssen. Heute setzt man deshalb innerhalb der Zelle, auf molekularbiologischer Ebene an, Stichwort „zielgerichtete“

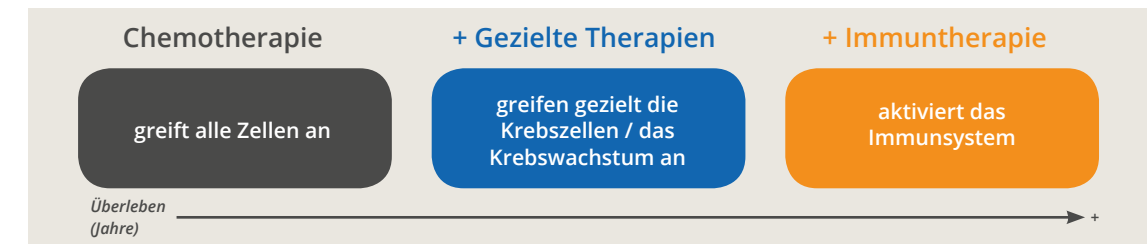


Roche Grenzach heute: geprägt von Neubauten, links neue Energiezentrale, hinten Gebäude für Verwaltung

Info

Die F. Hoffmann-La Roche AG ist weltweit das drittgrößte Pharmaunternehmen und beschäftigt rund 91.000 Mitarbeiter, der Konzernumsatz betrug 2015 48,1 Milliarden Schweizer Franken. Die Division Pharma ist weltweit führend in der Onkologie, die Division Diagnostics hat diese Stellung in der In-vitro-Diagnostik inne. Die Roche Deutschland Holding GmbH mit 5,8 Milliarden Euro Umsatz (2015) hat mehr als 14.000 Mitarbeiter, davon ca. 1.200 am Traditionsstandort Grenzach-Wyhlen (Roche Pharma AG).

oder „personalisierte“ Medizin. Und hier begegnet den Forschern ein alter Bekannter in neuem Gewand: die Immuntherapie. Körpereigene Abwehrzellen, die „T-cell-army“, sollen fit gemacht werden, um Krebszellen „aufzufressen“ oder einzukapseln und die Tumoren damit operierbar zu machen. Vielversprechend ist auch ein gentechnologischer Ansatz. Mit der „CRISPR/Cas9-Methode“ ist es möglich, Krebs auslösende Gene gezielt zu entfernen beziehungsweise umzuprogrammieren. „Damit könnte man an die Ursache der Krebsentstehung herangehen. Das ist im Moment noch Zukunft“, so Hagen Pfundner. „Aber die Hoffnung ist berechtigterweise groß!“



Energiedienst lässt Lichter an- und aufgehen

Neben ökologisch erzeugtem Strom bietet das Unternehmen zunehmend Systemlösungen im Energiebereich an *Jörg Bertsch*

Seit bald 120 Jahren sorgt die Energiedienst-Gruppe, beziehungsweise ihre Vorfahren, immer wieder von Neuem dafür, dass den Leuten ein Licht aufgeht. Es begann 1898, als in Rheinfelden das damals größte Wasserkraftwerk Europas in Betrieb ging und nicht nur elektrisches Licht in Karsauer Bauernstuben brachte, sondern auch zur Keimzelle der stromhungrigen Chemieindustrie am Hochrhein wurde. Genau hundert Jahre später, als 1998 in Deutschland der Strommarkt geöffnet wurde, steckten sich die Energiedienst-Mitarbeiter selber ein Licht auf und begannen, sich ein konsequent ökologisches Profil zuzulegen. 2000 und 2002 wurden alle Beteiligungen an Atomkraft-

werken abgestoßen; seither erzeugt Energiedienst nur noch Strom aus Wasserkraft (und verkauft seit einigen Jahren zudem klimaneutrales Gas). „Das wird auch so bleiben“, sagt Martin Steiger, Vorsitzender der Geschäftsleitung.

„Aber,“ fügt er hinzu, „unser Kerngeschäft ist unter enormem Druck.“ Einer der Gründe ist ein Elektrizitäts-Überangebot auf dem europäischen Markt, darunter viel „grauer“ Strom, der, wenn die Möglichkeiten des Öko-Zertifikatshandels geschickt ausgenutzt werden, ziemlich leicht „angegrünt“ werden kann. Etikettenschwindel sei das irgendwo, findet Steiger. Aber auch der nach dem EEG-Gesetz subventionierte Ökostrom setzt den Wasserkraftwerken zu. Und die zum 1. Januar 2016 wirksam gewordene Erhöhung der Wassernutzungsentgelte um 230 Prozent – notabene verfügt von einer grün geführten badenwürttembergischen Landesregierung – lässt die Marge weiter schrumpfen. Weil sich also mit Ökostrom immer weniger Geld verdienen lässt, setzt der regionale Energieversorger auf neue, mit dem Energiesektor zusammenhängende Geschäftsfelder. E-Mobilität ist ein Stichwort. Die von Energiedienst mit einer Partnerfirma gegründete E-Car-Sharing-Firma „my-e-car“ entwickle sich gut, dies bei Kommunen, Unternehmen und Privaten, berichtet Steiger.

Das 2012 bezogene neue Bürogebäude in Rheinfelden ist dank Geothermie-Nutzung, Wärmerückgewinnung und Photovoltaik äußerst energieeffizient.



Ein anderes neues Geschäftsfeld ist die Entwicklung von umfassenden Wärme- und Energielösungen für Gebäude. Die Mitte 2015 erworbene Tritec AG mit 20 Jahren Erfahrungen aus der Photovoltaik entwickelt Systeme, die den Kunden – Gewerbe, Industrie, Kommunen aber auch Privaten – dabei helfen, vor Ort ihren Eigenstromverbrauch zu optimieren, etwa durch intelligente Vernetzung von Solarmodulen, Wärmepumpen, Warmwasserspeichern etc. Im Sommer 2016 ist Energiedienst mit diesen Angeboten verstärkt an den Markt gegangen. Geschäftsleitung und Verwaltungsrat sehen große Zukunftschancen.

Die Kunden nehmen ihre Energieversor-



Energiedienst setzt auf E-Mobilität.

gung zu einem Teil selber in die Hand und erlangen so einen höheren Autonomiegrad, verdeutlicht Steiger das Prinzip. „Das ist Energiewende nicht von oben, sondern von der Basis her“, sagt er und fügt mit einem Schmunzeln hinzu: „Die Idee hat direkt ein revolutionäres Element.“

Bis das in den Köpfen drin ist, müssen den Menschen noch ein paar Lichter aufgehen. Die Energiedienst-Mitarbeiter arbeiten daran.

Info

Die Energiedienst Holding AG, 2003 hervorgegangen aus der Vereinigung der Kraftwerk Laufenburg AG (KWL, gegründet 1908 in Laufenburg/Schweiz) und der Kraftübertragungswerke Rheinfelden AG (KWR, gegründet 1894 in Rheinfelden/Baden) bietet in Südbaden und der Schweiz Strom, Gas und energienahe Dienstleistungen an. Das Unternehmen beschäftigt ca. 840 Mitarbeitende.

15 Millionen Meter Präzisionsdruck pro Jahr KBC ist aktuell die bedeutendste Stoffdruckerei der Welt und liefert in aller Herren Länder *Jörg Bertsch*

Wenn Franciska Wuchner in ein Modegeschäft geht, findet sie nicht selten eine Bluse oder einen Rock, an dessen Dessin sie mitgewirkt hat: Der Stoff wurde bei KBC in Lörrach bedruckt. Ein wenig schade findet es die Mitarbeiterin der Designabteilung manchmal, dass niemand etwas über die Herkunft der Dessins erfährt. Denn Werbung wird in der Welt der Mode nur für die Labels gemacht. Wuchners Arbeitgeber ist ein Textilunternehmen der Superlative. Die KBC ist eines der ältesten Unternehmen Europas. Diese Firma war lange Zeit der größte Arbeitgeber der Region. Sie hat nach dem Niedergang der übrigen Textilindustrie im Wiesental den Turnaround geschafft und ist

„aktuell die bedeutendste Stoffdruckerei der Welt“ – so Geschäftsführer Henri Rowiński in einem Fernseh-Firmenportrait, das im Januar 2016 bei Südwest 3 ausgestrahlt wurde.

Bei KBC vereinen sich Tradition und Zukunftstechnik auf besondere Weise. Noch heute holen sich die Mitarbeiter der Designabteilung Anregungen aus den Musterbüchern, die Generationen von Vorgängern angelegt haben. Zwei Millionen Muster, viele von ihnen noch handgemalt, lagern im Firmenarchiv, das auch Kunden zugänglich ist. „Manche Besucher fallen beim Betrachten geradezu in einen Farbrausch“, schwärmt Franciska Wuchner der Fernsehreporterin vor.

Heute entstehen die Muster am Computer und können dort bis in feinste Details ausgearbeitet werden. Dafür, dass die feinen Details dann auch richtig auf die Stoffbahnen kommen, sorgen hochqualifizierte Mitarbeiter an den Druckmaschinen. Etwa die Hälfte der Ware wird noch im herkömmlichen Rotationsdruckverfahren mit walzenförmigen Schablonen hergestellt. Aber die Zukunft gehört dem Inkjet-Druck. Ähnlich wie beim Drucker am heimischen PC fährt ein riesiger Druckschlitten mit bis zu 24 Druckköpfen hin und her über die rund 1,6 Meter breite Stoffbahn. Die hohe Auflösung von 600 dpi

ermöglicht feinste Farbübergänge und -nuancierungen. Allerdings ist auch das mittlerweile Stand der Technik, und damit kann sich KBC nicht zufriedengeben.

„Pike“ heißt die Zukunft. Die 23 Meter lange Stoffdruckmaschine der niederländischen Firma SPGPrints perfektioniert das Inkjet-Druckverfahren. Die Druckköpfe fahren nicht mehr hin und her. Sie sind stationär und stoffbahnenbreit; der Stoff wird unter ihnen hindurchtransportiert. Die „Pike“ mit 1200 dpi ist noch präziser

und druckt noch viel schneller als herkömmliche Inkjet-Druckmaschinen. Noch ein Vorteil der Inkjet-Technologie ist, dass hier keine Restfarben anfallen und somit ökologisch und ökonomisch sinnvoll gearbeitet wird. Die im April 2016 in Lörrach aufgebaute Maschine ist der Prototyp, und die erste Maschine, die bis heute von SPGPrints ausgeliefert wurde. Die bisherigen Erfahrungen erfüllen alle Erwartungen, und es scheint, als werde sich die Risikobereitschaft des KBC-Managements auszahlen.

Traditionelle Rotationsdruckmaschine



Info

Die KBC Manufaktur Koechlin, Baumgartner & Cie. GmbH wurde 1753 in Lörrach gegründet. 1989/90 wurden 1,3 Milliarden DM Konzernumsatz erzielt. Nach der Krise der Textilindustrie schaffte die 2000 als insolvent angemeldete KBC, inzwischen zur Daun-Gruppe gehörig, den Turnaround. Schwerpunkt ist heute das Bedrucken von hochwertigen Bekleidungstextilien. Ein Spezialgebiet ist die Ausrüstung von Segeltuchgewebe als Lohngeschäft. Rund 450 Mitarbeiter erwirtschaften in Lörrach einen Jahresumsatz von 75 Millionen Euro. Sie produzieren jährlich ca. 15 Millionen Meter Stoff.

Das Foto zeigt, wie das KBC-Firmengelände das Ortsbild, vom Tüllinger Berg aus gesehen, prägt.



Entstehung einer Industrieregion

Das Dreiland: Entstehung einer grenzüberschreitenden Industrieregion

Robert Neisen

Regionen als Keimzellen der Industrialisierung

Am Anfang war die Region: Nicht in den Nationen, sondern in den Regionen nahm jener große Transformationsprozess der Industrialisierung seinen Ausgang, der die Lebenswelten, Mentalitäten und materiellen Verhältnisse der europäischen Gesellschaften im 19. und 20. Jahrhundert grundlegender verändert hat als jeder andere Vorgang der Menschheitsgeschichte seit der Selbsthaftwerdung des Menschen im Neolithikum. Bereits am Beginn der „Industriellen Revolution“, die in England ihren Anfang nahm, stand die Industrialisierung eines eng begrenzten Sektors in einer ganz bestimmten Region, nämlich des Textilgewerbes der Grafschaft Lancashire.¹ Erst später dehnte sich die Industrialisierung mit erheblicher Verzögerung auf andere wirtschaftliche Sektoren und Regionen Englands aus. Auch in den übrigen europäischen Nationen war die Industrialisierung zunächst ein regionales Phänomen, bevor sie in unterschiedlichem Ausmaß die übrigen Gebiete der Nation erfasste. Dabei war es stets ein ganzes Bündel an Faktoren, und nicht etwa nur eine einzelne Variable wie etwa eine bestimmte Erfindung, das die dynamische

industrielle Entwicklung bestimmter Regionen auslöste: Das Vorhandensein von Arbeitskräften, Rohstoffen und Kapital, eine vorteilhafte geographische Lage und eine ausreichende Bevölkerungsdichte beförderten die industrielle Entwicklung bestimmter Räume ebenso wie günstige politisch-rechtliche Rahmenbedingungen, die Existenz von Wissen und technischem know how und das Wirken „modern“ denkender Unternehmer.² Nicht nur Rohstoffe und räumlich-geographische Gegebenheiten, auch Menschen und Traditionen standen folglich am Beginn der Industrialisierung.

Ein wesentliches Kennzeichen der Industrialisierung war ihre enorme Dynamik. Ihr wohnte deshalb von Anfang an die Tendenz inne, administrative und staatliche Grenzen zu überschreiten. Die Charakterisierung der Industrialisierung als regionalem Prozess beinhaltet deshalb auch die Beobachtung, dass sie in einigen Fällen über nationale Grenzen hinausgriff.³ Eine solche grenzüberschreitende Industrieregion war und ist das Dreiland mit den Städten Basel, Mulhouse und Lörrach als zentralen Fixpunkten. Beim Dreiland handelt es sich nicht nur um einen der am stärksten integrierten grenzüberschreitenden Wirtschaftsräume Europas.

Was seine Besonderheit ausmacht, ist außerdem sein trinationaler Charakter, da er mit der Schweiz, Frankreich und Deutschland Territorien von drei Nationalstaaten umfasst. Als eine der erfolgreichsten Industrieregionen Europas, die sich darüber hinaus über drei Nationen erstreckt, ist es – neben der Saar-Lor-Lux-Region, die ebenfalls mehrere nationalstaatliche Grenzen transzendiert – ein äußerst interessantes Phänomen. Wie aber entstand dieser historisch hochinteressante Wirtschaftsraum?

Das Dreiland um 1750: Ausgangsbedingungen der Industrialisierung

Die Region in der Mitte des 18. Jahrhunderts

Blicken wir zurück in das Jahr 1750. In der Mitte des 18. Jahrhunderts deutete noch nicht allzu viel darauf hin, dass in der Region um Basel im Laufe des 19. Jahrhunderts eine der dynamischsten Industrieregionen des europäischen Kontinents entstehen sollte. Zwar hatte es schon in der Frühen Neuzeit einen gewissen wirtschaftlichen Austausch am südlichen Oberrhein gegeben, als beispielsweise ein Teil der Basler Papierhersteller ihre Manufakturen nach Lörrach verlegt hatten, um den großen Papierbedarf Basels als einem der Zentren des europäischen Buchdrucks zu stillen. Gleichzeitig verkauften Landwirte aus Lörrach und dem Wiesental ihre Waren auf dem Basler Markt.⁴ Doch weder kann

die Herstellungsweise in den Manufakturen als industriell bezeichnet werden, noch erreichten Handel und wirtschaftliche Interaktion jenes Ausmaß, das sie ab dem 19. Jahrhundert aufweisen sollten. Stattdessen war die Region um 1750 in den ländlichen Gebieten noch stark agrarisch geprägt, während in den Städten zünftische und oligarchische Strukturen vorherrschten.

Geographische Bedingungen

Dessen ungeachtet gab es einige Faktoren, die die Industrialisierung des Dreilands zwar nicht zwangsläufig, doch zumindest wahrscheinlicher machten. Zu diesen begünstigenden Faktoren gehörten zunächst einige geographische Gegebenheiten. Dies betraf weniger die Existenz von Rohstoffen. Zwar gab es neben größeren Kali- und Salzvorkommen auch einige Erzvorräte in den Vogesen und im Schwarzwald. Dies spiegelte sich in der Ansiedlung von Eisenhütten und der Bildung von lokalen Zentren der Eisenverarbeitung wie Sainte Marie aux Mines oder Todtnau wieder. Verglichen mit anderen Industrieregionen wie Oberschlesien, dem Ruhrgebiet oder der Saarregion war das Oberrheingebiet aber ein eher rohstoffarmer Raum.⁵ Doch bot der Raum andererseits erhebliche geographische Vorteile. Sein besonderes Merkmal war (und ist) das Doppelgesicht von gleichzeitiger Geschlossenheit und Offenheit. Einerseits bildeten der Schwarzwald im Nordosten,

die Vogesen im Nordwesten und das Jura-Gebirge im Süden mächtige natürliche Barrieren. Sie konstituieren die verschiedenen Teilräume des Dreilands als aufeinander bezogenen Binnenraum, innerhalb dessen Handel, Verkehr und Kommunikation in Zeiten ohne Telefon und Internet leichter fielen als über die natürlichen Grenzen hinaus; ohne Zweifel spielten dabei auch, wenngleich sie schlecht messbar sind, sprachlich-kulturelle Komponenten mit hinein, handelte es sich doch um eine Region, in der man die selbe Unterart des alemannischen Dialekts sprach und dieselbe Kultur teilte, was die kulturellen Barrieren vor allem zwischen der Nordschweiz und Südbaden senkte und die Verständigung untereinander entsprechend erleichterte.⁶ Andererseits waren diese Barrieren durch tiefer liegende Gebiete

durchbrochen, sodass der Austausch mit zentralen anderen europäischen Räumen möglich blieb: Nach Osten hin war das Dreiland über das Hochrheintal mit dem süddeutschen Wirtschaftsraum verbunden; nach Westen fand es über das sanfte Sundgauer Hügelland und die burgundische Pforte Anschluss an die Region des Pariser Beckens und den Mittelmeerraum. Nach Norden hin war das Dreiland über die Oberrheinische Tiefebene mit dem mittel-, west- und norddeutschen Markt verbunden; über den Oberrhein war (und ist) das Dreiland auch Teil der von London bis Rom reichenden „blauen Banane“ Europas, die die wirtschaftlich erfolgreichsten europäischen Gebiete des Kontinents umschließt und sich nicht zufällig entlang der traditionell bedeutendsten europäischen Handelsachse von Genua bis



Das Dreiland in einem Kupferstich gedruckt um 1770 von Beaurain: in der rechten Bildhälfte liegt Basel, das Rheinknie und das untere Wiesental; gut erkennbar ist in der Mitte der Hardtwald in der Rheinebene Richtung Mülhausen, am linken Bildrand die Vogesen.

DLM, K 18-124

Flandern erstreckt.⁷ Die Region blieb mit- hin gegenüber anderen zentralen europä- ischen Räumen durchlässig, was den Han- del und Verkehr mit wichtigen externen Märkten begünstigte. Zudem waren die Talsenken breit und eben genug, um In- dustrieansiedlungen größeren Ausmaßes zu gewährleisten.⁸ Als weiterer wichtiger geographischer Vorteil kam der Wasser- reichum des Dreilands hinzu: Kleine und mittlere Flüsse wie die Wiese auf badi- scher, die Birs auf Schweizer und die Thur auf französischer Seite besaßen sowohl die nötigen Wassereigenschaften als auch ausreichende Gefälle und Abflussmengen, um sie industriell nutzbar zu machen.⁹

Heimindustrielle Traditionen

Auch in anderer Hinsicht wies das Drei- land insgesamt günstige Startbedingun- gen für den Prozess der Industrialisierung auf. Seit dem zweiten Drittel des 18. Jahr- hunderts, vereinzelt sogar schon Ende des 17. Jahrhunderts, hatte sich im oberen

Wiesental, im südlichen Schwarzwald und im Hotzenwald eine Heimindustrie heraus- gebildet, bei der die bäuerliche Bevölke- rung im Nebenerwerb für Schweizer Fabri- kanten Baumwollgewebe, Seidenbänder und Seidenstoffe herstellte. Grundlage war das so genannte Verlagssystem: Die Verleger, die meist aus den betroffenen Orten selbst stammten, belieferten die Heimarbeiter im Auftrag der Schweizer Produzenten mit Rohmaterialien und Ge- räten. Anschließend holten sie die von den Heimarbeitern gefertigten Waren nach Bezahlung eines entsprechenden Lohnes wieder ab. Es war ein Geschäft zu beiderseitigem Nutzen: Die meist verarm- ten Bauern der genannten Gebiete sahen in der Heimarbeit ein wichtiges Zubrot zu ihren kärglichen Einkünften aus der Landwirtschaft. Die Produzenten konnten ihrerseits den Arbeitskräftemangel auf Schweizer Seite ausgleichen, der bereits zu einem Anstieg der Löhne geführt hat- te.¹⁰ Zudem lag das ökonomische Risiko überwiegend auf Seiten der Heimarbeiter, da sie nicht feste Löhne erhielten, sondern nach Stückzahlen bezahlt wurden; bei Nachfragerückgang erhielten sie schlicht weniger Aufträge. Zwar handelte es sich beim Verlagssystem noch nicht um eine Industrieproduktion im klassischen Sin- ne. Doch förderte es die Industrialisierung des Dreilands zumindest indirekt: Zum einen war es auf strikt kaufmännischen, „kapitalistischen“ Prinzipien und Denkwei- sen aufgebaut. Zum anderen erwarben die Heimarbeiter wichtige handwerklich-

technische Fähigkeiten bei der Herstellung von Garnen und Stoffen, auf die in späte- ren Zeiten zurückgegriffen werden konnte.

Innere und äußere Impulse: Die Frühindustrialisierung in Lörrach, Mülhausen und Basel

Die günstigen geographischen und struk- turellen Voraussetzungen für die Indus- trialisierung waren aber nicht alles. Gera- de auf badischer Seite traten außerdem gezielte politische Entscheidungen hinzu. Mit der Thronbesteigung des reformori- entierten Markgrafen Carl Friedrich von Baden-Durlach, zu dessen Territorium die Stadt Lörrach gehörte (während das obere Wiesental Teil der vorderösterrei- chischen Lande war), im Jahre 1746 setzte ein Wechsel in der wirtschaftspolitischen

Strategie der Markgrafschaft ein: An die Stelle der von physiokratischen Grund- sätzen geleiteten Förderung der Land- wirtschaft sollte verstärkt die „merkan- tilistische“ Gründung von Manufakturen treten. Damit verfolgte die Markgrafschaft Baden-Durlach drei Ziele: Erstens sollten die Manufakturen gemäß der merkanti- listischen Zielsetzung Güterimporte durch die Herstellung von eigenen Produkten ersetzt werden, die im Ausland verkauft werden und damit die Finanzkraft des ei- genen Landes – nicht zuletzt gegenüber der Schweiz, die in wirtschaftlicher Hin- sicht als Vorbild galt – stärken sollten. Zweitens sollten die Manufakturen die Armut auf dem Lande lindern helfen, die durch das Bevölkerungswachstum bei gleichzeitiger Stagnation der Produktivität bedenkliche Ausmaße angenommen hatte.

Botenkiste für Heimarbeit in der Seidenband- industrie

Sammlungen Archäologie und Museum Baselland, Liestal (CH), E1.4219



Sie trieben die Ansied- lung von Manufaktu- ren in Lörrach bewusst voran: Gemälde von Markgraf Carl Friedrich von Baden-Durlach, Porträtminiatur von Landvogt Gustav Magnus Wallbrunn

DLM, BKVer 158
DLM, BKVer 266

Drittens wurden mit der Ansiedlung von Manufakturen auch volkspädagogische Erwägungen verbunden: Die Arbeit in der Fabrik sollte die junge ländliche Bevölkerung vor schädlichem Müßiggang und Sittenlosigkeit bewahren und zu fleißigen, anständigen Menschen erziehen. In dem Landvogt Gustav Magnus Wallbrunn, der 1748 zum Vorsteher des Oberamtes Röteln der Markgrafschaft Baden-Durlach ernannt wurde, besaß Carl Friedrich einen Gleichgesinnten, der mit Unterstützung seines Landesherrn das Ziel einer Ansiedlung von Manufakturen in Lörrach und Umgebung nun mit Nachdruck verfolgte.¹¹ Allein: Woher sollten die Fabrikgründer kommen, wenn es in Südbaden selbst an kapitalkräftigen Handwerkern, Kaufleuten oder Fabrikanten mangelte? Gustav Wallbrunn und

Die Region um 1750

Das Dreiland um 1750: Die Region ist noch überwiegend agrarisch geprägt. In den Städten dominieren die Handwerkszünfte und Kaufleute; eine Industrie im heutigen Sinne gibt es noch nicht. Doch zeigen sich erste vorindustrielle Aktivitäten.

In der Region um Basel lassen örtliche Seidenband- und Textilproduzenten auf kaufmännisch-„kapitalistischer“ Basis Stoffe von zahlreichen Heimarbeitern spinnen und weben. In Mulhouse entstehen mehrere Manufakturen zum Bedrucken von Baumwollstoffen.

Auch in Lörrach führen die Bemühungen des Markgrafen von Baden-Durlach um die Ansiedlung von Gewerbe zur Gründung einer Indienne-druckerei. Der erste Grundstein für die spätere Industrialisierung ist gelegt.

Markgraf Carl Friedrich sahen die Lösung daher in der systematischen Anwerbung von Unternehmern jenseits der Landesgrenzen. In einer „Bekanntmachung“ des Jahres 1756, die in deutscher und französischer Sprache verfasst war und anlässlich der Erneuerung der Lörracher Stadtrechte im gleichen Jahr veröffentlicht wurde, warb die Markgrafschaft beispielsweise

La région vers 1750

Vers 1750, la région des Trois Pays est essentiellement rurale. L'économie urbaine est dominée par les corporations d'artisans et les négociants – on ne peut pas encore parler d'industrie. Des activités préindustrielles voient cependant le jour.

Dans la région bâloise, des producteurs de textile et de rubans de soie font travailler de nombreux fileurs et tisserands domestiques sur le mode commercial «capitaliste». A Mulhouse, plusieurs manufactures d'impression sur coton sont fondées.

A Lörrach aussi, la politique du margrave de Baden-Durlach attire des entrepreneurs qui y établissent des centres de fabrication d'indiennes. La première pierre de la future industrialisation est désormais posée.

offensiv um die Niederlassung ausländischer Handwerker und Unternehmer in der Stadt im unteren Wiesental. Darin wurden bezeichnenderweise die genannten „Standortvorteile“ gepriesen: Zum einen befindet sich Lörrach in der Nähe der größeren Stadt von Basel, was zugleich die Zufuhr und die Verschickung von Waren über den Rhein ermögliche. Zum anderen verfüge die lokale Bevölkerung über genügend Erfahrung in der Verarbeitung von

Textilien, um einer Manufakturgründung im Textilbereich zum Erfolg zu verhelfen. Neben anderen Vorzügen wurde ferner die Gewährung von religiösen Freiheitsrechten durch den Markgrafen in Aussicht gestellt. Schon in den Jahren zuvor hatte die Markgrafschaft in mehreren Anzeigen, u.a. in einem „Patent“ vom 30. Oktober 1752, „ausländische“ Unternehmer mit ähnlichen Argumenten anzulocken versucht und ihnen außer der freien Ausübung ihrer Religion auch die Befreiung von örtlichen Steuern und Abgaben versprochen.¹²

Tatsächlich hatten die Bemühungen Erfolg: Im Jahr 1752 errichtete der württembergische Färbersohn Philipp-Jacob Oberkampf in Lörrach eine Stoffdruckerei. Zwar scheiterte der Aufbau des Unternehmens sehr rasch an mangelndem Kapital. Doch schon ein Jahr später entschloss sich ein anderer Industrieller zur Niederlassung in Lörrach: Der Berner Indienne-Fabrikant Johann Friedrich Küpfer, der sich 1749 an einer

Kam im Laufe des Dreißigjährigen Krieges zu erheblichem Wohlstand, der im 18. Jahrhundert in die Gründung von Indienne-manufakturen mündete: Die Stadt Müllhausen im Jahr 1642, Stich von Merian.

DLM, K 17-145

Standortmarketing im 18. Jahrhundert: Bekanntmachung („Advertissement“) des Markgrafen Carl Friedrich von Baden-Durlach im Jahr 1756, in dem explizit zur Gründung neuer Industrien in Lörrach aufgefordert wird.

DLM, ALöIV 12



Johann Friedrich Küpfer (1708-1766)



Portrait von Johann
Friedrich Küpfer
(1708-1766)

DLM, BKVer 248

Mobil, international, vielseitig, wagemutig, unangepasst, mit einem Schuss Exzentrik und Genialität: Der Gründer der Lörracher Indienne-Manufaktur Johann Friedrich Küpfer war durchaus typisch für jenen in ganz Europa seit dem 16. Jahrhundert zunehmend auftretenden Entrepreneur, der die ständischen Strukturen Alteuropas herausforderte. Er war schon in Bern Indienne-Fabrikant gewesen, ehe er 1749 wegen der Teilnahme an der so genannten Henzi-Verschwörung wegen Hochverrats und Aufrührertum aus der Stadt vertrieben wurde – die Verschwörer, die gegen die oligarchische Herrschaft einer Minderheit von 80 bis 100 Patrizierfamilien im Berner Gebiet aufbegehrten, hatten sich zu konspirativen Begegnungen in seinem Haus getroffen. Nach der Flucht ins damals noch württembergische Montbéliard erfuhr er offenbar von der Suche des Landvogts Wallbrunn und des Markgrafen Carl Friedrich nach einem Nachfolger für die Indienne-Fabrik von Philipp-Jacob Oberkampf und entschloss sich dazu, sein altes Gewerbe in Lörrach wiederaufzunehmen. Dass er bereits viel Erfahrung hatte, zeigte sich in den ersten Jahren nach Gründung des Unternehmens 1753: Dank seiner ausgezeichneten Fähigkeiten auf dem Gebiet des Färbens und Druckens von Baumwollstoffen erwarben sich die Drucke der Firma bald international einen hervorragenden Ruf, sodass die Unternehmensumsätze mit Hilfe des Basler Bankhauses Peter Merian & Comp., welches das nötige Kapital für Investitionen zur Verfügung stellte, bald in

die Höhe schossen und der Betrieb in Spitzenzeiten bis zu 400 Arbeiter beschäftigte. Doch machte Küpfer seinen Erfolg selbst wieder zunichte: Einen Großteil des Gewinns reinvestierte er nicht in den Betrieb, sondern steckte es in seine heimliche private Leidenschaft, die Herstellung von Gold in einem eigens dafür hergerichteten Labor. Als sich seine Schulden wegen der Versuche immer mehr türmten und die Firma in große Schwierigkeiten geriet, zog sein Geldgeber die Reißleine: Im Jahr 1761 entzog ihm Peter Merian & Comp. das Vertrauen und veranlasste, dass Georg Friedrich Gaupp, ein ehemaliger Hauptmann in Diensten der East Indian Company, als Geldgeber und Kompagnon in den Betrieb einstieg.

Im Jahr 1766 starb Johann Friedrich Küpfer. Dennoch konnte die Druckerei in den Folgejahren auf den vielfältigen, von Küpfer in das Unternehmen eingebrachten technisch-handwerklichen Kenntnissen aufbauen. Dabei war er anfangs zu einem großen Teil von Arbeitern unterstützt worden, die er aus der Schweiz mitgebracht hatte, da komplizierte Arbeiten wie das Stechen der Druckmodel oder das Bedrucken der Stoffe, das damals noch per Hand erfolgte, von Einheimischen noch nicht beherrscht wurden. Erst nach und nach gingen die aus dem Ausland erworbenen Fähigkeiten auch auf die ortsansässige Arbeiterschaft über. Die Fertigkeiten auf dem Gebiet des Baumwollendrucks: Ein Technologieimport aus der Schweiz! ¹

¹ Zu Küpfer vgl. Bertelmann, *Anfänge der Industrialisierung*, S. 196-201; Göckel, *Von der Manufaktur zum Hightech-Unternehmen*, S. 41.

erfolglosen Verschwörung in Bern gegen die Alleinherrschaft einer Patrizier-Oligarchie beteiligt hatte und nach seiner Ausweisung aus der Stadt einen neuen Ort für sein unternehmerisches Schaffen suchte. Seine 1753 eröffnete Kattun-Druckerei entwickelte sich, von einigen Schwankungen abgesehen, in den Folgejahrzehnten wirtschaftlich gut und erfüllte ganz die Erwartungen von Wallbrunn und Carl Friedrich, indem sie nicht nur mehreren hundert Beschäftigten Lohn und Brot gab, sondern auch 95 Prozent ihrer bedruckten Stoffe nach Italien, Frankreich, die Niederlande und Russland verkaufte. Wenngleich in den Jahrzehnten vor der Französischen Revolution weitere Gründungen von Manufakturen durch andere Unternehmer in Lörrach allesamt nach kurzer Zeit scheiterten, war mit der Errichtung der Küpfer'schen Indienne-Manufaktur doch der erste Grundstein für die Industrialisierung des unteren Wiesentales gelegt.¹³

Die Küpfer'sche Fabrik in Lörrach, auf die die spätere KBC zurückgeht, war indes nicht die erste bedeutende Fabrikgründung im Dreiland um die Mitte des 18. Jahrhunderts. Sieben Jahre vorher war es auch in Mulhouse zur Errichtung einer größeren Indienne-Druckerei gekommen. Im Unterschied zu Lörrach handelte es sich dabei um eine Entwicklung, die nicht des Anstoßes von außen bedurfte, sondern sich aus der Stadtgesellschaft heraus entwickelte. Hintergrund war der Sonderstatus Mülhausens als unabhängige

Stadtrepublik: Die städtischen Magistrate hatten es durch eine geschickte Bündnispolitik, bei der sie sich größeren politischen Bündnissen angeschlossen hatten, ohne sich von diesen gänzlich abhängig zu machen, verstanden, nicht in die kriegerischen Auseinandersetzungen des 17. Jahrhunderts verwickelt zu werden. Vor allem während des Dreißigjährigen Krieges, der für das Elsass und Südbaden mit äußerst zerstörerischen Auswirkungen verknüpft war, hatte das neutral gebliebene Mülhausen die kriegführenden Parteien und die Nachbarorte mit Nahrungsmitteln und Kleidung versorgt; außerdem hatten viele Mülhauser Bürger sich im Dreißigjährigen Krieg günstig Grundstücke außerhalb der Stadt erworben. Mülhausen war dadurch zu einem bedeutenden kommerziellen



Samuel Koechlin
(1719 - 1776)

Musée d'impression sur étoffes de
Mulhouse

Zentrum der Region geworden, in dem mehrere bürgerliche Familien durch Handel und Grundstücksspekulation zu erheblichem Wohlstand gelangt waren.¹⁴ Vier Angehörige dieser Familien wagten 1746 den Sprung vom Händler zum Fabrikanten: In diesem Jahr gründeten der Hoteliersohn und Kornhändler Samuel Koechlin, der Kornhändlersohn und Kunstmaler Jean-Henri Dollfus, der Kaufmannssohn Jean-Jacques Feer sowie Jean-Jacques Schmaltzer – er war der einzige ohne kaufmännischen Hintergrund – die Kattundruckerei Koechlin, Schmaltzer & Cie. mit Sitz in Mulhouse. Sie konnten dabei von der französischen Handelsgesetzgebung auf dem Gebiet des Kattendrucks profitieren. Diese hatte 1685 die Einfuhr und Erzeugung von bedruckten Baumwolltüchern verboten, um das einheimische Textilgewerbe vor der Konkurrenz durch die Baumwolldrucke zu schützen. Doch waren letztere wegen ihrer Leichtigkeit und guten Fähigkeit zur Aufnahme von Farben derart beliebt, dass es zu einem regen Schmuggel von Indienne-Drucken nach Frankreich kam. Diesem Schmuggel verdankten Koechlin, Schmaltzer & Cie. viele einträgliche Geschäfte. Auch andere Bürger der Stadt Mulhouse, die damals noch nicht zum französischen Staats- und Zollgebiet gehörte, machten sich diese Lage zunutze, weshalb es im Unterschied zu Lörrach in Mulhouse in der zweiten Hälfte des 18. Jahrhunderts zu weiteren erfolgreichen Unternehmensgründungen auf dem Gebiet des Kattendrucks kam.¹⁵ Es war also eine spezifische Kombination

aus geographischen, politischen und ökonomischen Faktoren, die der Industrialisierung in Lörrach und Mulhouse einen ersten Impuls gaben. Für die Stadt Basel, die später zum wichtigsten Motor der Industrialisierung des Dreilands werden sollte, gilt diese Beobachtung für die Mitte des 18. Jahrhunderts hingegen nur eingeschränkt, ebenso für das Gebiet des heutigen Kantons Basel-Landschaft. Die Stadt Basel und die umliegenden Dörfer und Gemeinden, die damals noch in einem einzigen Kanton vereinigt waren, bildeten um die Jahrhundertmitte zwar ein durchaus bedeutendes Wirtschaftszentrum. So hatten sich in Basel bereits Mitte des 16. Jahrhunderts Einwanderer aus Italien, Frankreich und den Niederlanden, die über langjährige Erfahrung im Seidengewerbe und exzellente Handelsbeziehungen verfügten, aus religiösen Gründen im reformierten Basel niedergelassen. Sie hatten sich in der Folgezeit als Verleger von Seidenbändern betätigt, die im 17. Jahrhundert zur Umgehung zünftischer Einschränkungen dazu übergegangen waren, einen Teil der Waren in den umliegenden Orten des Baselbiets herstellen zu lassen; dadurch breitete sich auch dort die Seidenbandheimindustrie stark aus. Durch die Erfindung des Kunststuhls, der das gleichzeitige Weben von mehreren Bändern ermöglichte, hatte sich die Region um Basel sogar zum europaweit führenden Hersteller von Seidenbändern entwickelt, die „als Modeartikel zur Verzierung der Kleidung und Schuhe eine große Rolle spielten“.¹⁶ Ausgelöst durch das oben

beschriebene Verbot zur Erzeugung und dem Import von Indienne-Drucken in Frankreich war es außerdem in Basel wie in anderen Schweizer Städten schon zu Beginn des 18. Jahrhunderts – und damit vor Errichtung von Kattundruckereien in Mülhausen und Lörrach – zur Etablierung erster Indienne-manufakturen gekommen.¹⁷ Darüber hinaus spielte das Basler Handelskapital schon in der Frühindustrialisierung eine wichtige Rolle bei der Finanzierung kostspieliger unternehmerischer Aktivitäten. Küpfers Investition in die Lörracher Indienne-manufaktur war beispielweise nur mit Hilfe des Basler Handelshauses Merian möglich, das einen wesentlichen Teil des Gründungskapitals beisteuerte.¹⁸ Dennoch sollte Basel schon bald seine Vorreiterrolle einbüßen. Dies hatte drei Gründe: Zum einen erlebte der ganz auf den französischen Markt ausgerichtete Basler Indienne-Druck nach der Aufhebung des Produktions- und Importverbots in Frankreich im Jahr 1785 einen radikalen Aderlass, den er nicht überlebte.¹⁹ Zum anderen verharrte die Seidenbandindustrie in Basel und Umgebung zunächst in frühindustriellen Strukturen; sie schaffte erst später als der Textildruck in Mülhausen und Lörrach den Sprung von der manuellen zur industriellen Herstellungsweise.²⁰ Hinzu kamen die konservativen politischen Strukturen in der Stadt Basel: Zusammen mit den Kaufleuten, Fabrikanten und Bankiers bildeten die zünftig organisierten Handwerker in den Jahren von Aufklärung, Französischer Revolution und Vormärz ein rückwärts

gewandtes Verteidigungsbündnis, mit dem Forderungen nach politischer Gleichheit aller städtischen Einwohner abgewehrt und die wirtschaftlichen und politischen Privilegien der beiden führenden bürgerlichen Gruppierungen – Handwerker und Patrizier – aufrechterhalten wurden. Folge dieses restaurativen Denkens war der Fortbestand des Zunftzwangs in den allermeisten Handwerken und die Verhinderung der Gewerbefreiheit. Das behinderte die Herausbildung neuer Industrien erheblich und bremste die wirtschaftliche Weiterentwicklung der Stadt für Jahrzehnte aus.²¹ Allerdings: Auch in Basel waren mit der Existenz von Seidenbandfabrikanten bzw. -verlegern und kapitalkräftigen Handelsfirmen bereits im 18. Jahrhundert wichtige Grundlagen für die spätere Industrialisierung gelegt. Das Dreiland als einheitlicher Wirtschaftsraum war zwar um die Mitte des 18. Jahrhunderts noch weit davon entfernt, ein wirkliches Industriezentrum zu sein: Obwohl die Manufakturen in Lörrach bzw. Mülhausen schon einige wesentliche Merkmale der Industrialisierung – arbeitsteilige Produktion, kaufmännisch-„kapitalistisches“ Denken, die Orientierung am (regionalen und überregionalen) Markt, Zunftfreiheit, eine größere Zahl an beschäftigten Arbeitern²² – aufwiesen, fehlte ihnen, wie bereits angedeutet, noch das zentrale Element des „klassischen“ Industriezeitalters: die nicht-manuelle Produktion mittels Maschinen. Wegen der Beschränkung auf manuelle Herstellungsweisen kann man für das Dreiland deshalb allenfalls

von deutlichen Anzeichen einer „Frühindustrialisierung“ sprechen. Und dennoch: In Kombination mit den günstigen geographischen Rahmenfaktoren waren mit dem vorhandenen Kapital und den Fertigkeiten der Arbeiterschaft wichtige Vorbedingungen für den späteren industriellen „take-off“ gegeben.

Die grenzüberschreitende Region des Dreilands startete also Anfang des 19. Jahrhunderts, als die Industrialisierung in Europa an Geschwindigkeit und Dichte zunahm, nicht vom Punkt Null, sondern konnte in vielfacher Hinsicht auf bereits Vorhandenem aufbauen. Bevor jedoch die industrielle Entwicklung in einzelnen Sektoren ab dem frühen 19. Jahrhundert genauer inspiert wird, gilt es zunächst, die politischen, verkehrstechnischen und infrastrukturellen Determinanten zu skizzieren, die maßgeblich auf den Prozess der Industrialisierung des Dreilands einwirkten.

Die Macht der Politik: Grenzen und Gesetzgebung als maßgebliche Einflussfaktoren

Die Bedeutung der politischen Faktoren für die Industrialisierung

Schon der große Einfluss, den die französische Handelsgesetzgebung auf dem Gebiet des Indiennesdrucks auf die Herausbildung einer Zeugdruckindustrie in der Nordwestschweiz und in Mülhausen im 18. Jahrhundert hatte, zeigt die enorme Bedeutung, die politische Ereignisse,

Grenze und Politik

Wegen seiner Grenzlage ist das Dreiland von politischen Ereignissen besonders betroffen. Kriege, Revolutionen und Grenzsicherungen führen wiederholt zu Firmenpleiten, Enteignungen „ausländischer“ Firmeninhaber und Ausweisung von Arbeitspendlern.

Insgesamt aber profitiert die Industrie des Dreilands von der Grenzlage: In mehreren Wellen gründen Schweizer Industrielle im 19. und 20. Jahrhundert Werke in Südbaden und im Oberelsass, um von dort aus den großen Binnenmarkt der Nachbarstaaten zollfrei zu beliefern.

Umgekehrt siedeln sich französische Chemiker in den 1860er-Jahren im grenznahen Basel an, weil sie die innovationsfeindlichen französischen Patentgesetze umgehen wollen. Zudem entsteht zwischen den Industriebetrieben des Dreilands eine intensive, kostensparende Arbeitsteilung.

Entscheidungen und Prozesse auf den Gang der Industrialisierung im Dreiland ausübten. Politische Faktoren waren (und sind) daher für den Verlauf der Industrialisierung in der Wirtschaftsregion des Dreiländereckes von entscheidender

Frontière et politique

Du fait de sa situation frontalière, la région des Trois Pays est particulièrement exposée aux événements politiques. Les guerres, les révolutions et les fermetures de frontières entraînent régulièrement la faillite d'entreprises, la dépossession d'entrepreneurs «étrangers» et l'expulsion de travailleurs frontaliers.

Mais en même temps, cette situation profite à l'industrie régionale. Aux 19^{ème} et 20^{ème} siècles, des industriels suisses s'établissent par vagues dans le sud du Bade et de l'Alsace. Ils évitent ainsi les taxes douanières et gagnent le marché des pays voisins.

A l'inverse, vers 1860, des chimistes français s'installent autour de Bâle pour échapper à une législation française hostile à l'innovation. Par ailleurs, une coopération économique intense s'instaure entre les centres industriels de la région.

Bedeutung. Dabei wechselten sich Phasen, in denen große gebietsmäßige, außenwirtschaftliche und politische Umwälzungen stattfanden, mit ruhigeren Zeiten ab, in denen die territoriale und politische Konstellation über mehrere Jahrzehnte stabil blieb.

Krieg und Krisen, Chancen und Erfolge: Französische Revolution und napoleonische Ära

Eine erste bedeutende Zäsur stellten die Französische Revolution und die napoleonischen Kriege dar. Ihre Konsequenzen für die Industrie des Dreilands waren äußerst ambivalent. Einerseits wirkten sich die vielfältigen Konflikte und Umwälzungen jener extrem turbulenten Jahre für die Fabriken des Dreilands zum Teil katastrophal aus. Die Kupper'sche Indiennesmanufaktur in Lörrach, ohnehin schon vor Ausbruch der Französischen Revolution durch die politischen Unruhen in Holland und drastische Zollerhöhungen in den Hauptabnahmeländern Frankreich, Russland und Österreich stark geschwächt, sollte etwa die Plünderungen und Brandschatzungen im Gefolge der Koalitionskriege und die Ausfuhrverbote nach Polen und Russland zu Beginn des 19. Jahrhunderts nicht überleben; 1804 mussten die Eigentümer Niklaus Jacob Kupper und Johann Wilhelm Gmelin aufgeben.²³ Ebenso sahen sich die Mülhausener Kattendruckereien, deren Zahl seit 1746 auf nicht weniger als 23 im Jahr 1788 angewachsen war, nach dem Ausbruch der Französischen Revolution mit hohen Zollmauern und strikten Handelskontrollen zur Unterbindung des Schmuggels konfrontiert, die zu einer Halbierung des Absatzes der Mülhausener Indiennesdruckereien führten. Dieser weitgehende Ausschluss vom französischen Markt war am Ende der Grund, warum Mülhausen

seinen Sonderstatus als unabhängige, der „Eidgenossenschaft zugewandte“ Stadtrepublik aufgab und sich 1798 unter dem Druck der wirtschaftlichen Nöte an das französische Staatsgebiet anschloss.²⁴ Von zum Teil katastrophaler Folge war auch der Handelskrieg zwischen Frankreich und England im Zuge der napoleonischen Kriege: Sowohl die napoleonische Kontinentalblockade gegen England als auch die englische Seeblockade gegen Frankreich behinderten die Einfuhr von englischen Baumwollprodukten – angefangen von Rohbaumwolle über Baumwollgarne bis hin zu Baumwollgeweben für den Indienne-Druck – erheblich und führten zu starken Produktionsausfällen

in der regionalen Textilindustrie.²⁵ Andererseits eröffneten exakt diese Handelsblockaden dem einheimischen Textilgewerbe auch große Chancen: Zum einen konnten die Textilbetriebe ihre Absatzmärkte in Kontinentaleuropa erheblich ausweiten, da sie nicht mehr mit den überlegenen englischen Produkten konkurrieren mussten. Zum anderen gingen die örtlichen Produzenten dazu über, die zuvor aus England bezogenen Vorprodukte selbst herzustellen oder von Herstellern vor Ort zu beziehen. Dies führte zu einer enormen Ausweitung der Baumwollverarbeitung in der Region und verlieh, wie im Abschnitt über die Textilindustrie noch ausführlicher beschrieben wird, der Mechanisierung der Textilproduktion einen enormen Impuls.²⁶ Und noch in einer anderen Hinsicht zeitigte das Zeitalter der Französischen Revolution und der napoleonischen Herrschaft langfristig positive Folgen für die Industrialisierung des Dreilands: Die große territoriale „Flurbereinigung“, die durch die napoleonische Expansion in Europa ausgelöst wurde, bewirkte eine starke Homogenisierung der staatlichen Gebiete, die ihrerseits großräumigere wirtschaftliche Aktivitäten maßgeblich beförderte. Neben dem Anschluss von Mülhausen an Frankreich kam es auf der badischen Seite der Grenze(n) im Zuge der Rheinbund-Gründung von 1806 zu einer Vereinheitlichung des südbadischen Territoriums, als die vorderösterreichischen Gebiete, die Markgrafschaft Baden-Durlach sowie einige reichsritterliche Gebiete im

Großherzogtum Baden aufgingen. Selbst auf die Schweiz hatte die napoleonische Ära in politischer Hinsicht erhebliche Auswirkungen, kann doch die durch den französischen Einmarsch vom März 1798 eingeleitete „Helvetik“ (1798-1803) – trotz der großen Widerstände, die sie hervorrief – als eine wichtige Zwischenetappe auf dem Weg zu einer Stärkung der zentralstaatlichen Strukturen der Schweiz gesehen werden, die in den Bundesstaat von 1848 mündeten.²⁷ Die Vereinheitlichung der Territorien und die Zurückdrängung der Kleinstaaterei waren für die Industrie deshalb von allgemeinem Vorteil, weil sie mit dem Wegfall von innerstaatlichen Handelshemmnissen einhergingen und den wirtschaftlichen Austausch zwischen verschiedenen Wirtschaftsräumen nachhaltig erleichterten.²⁸

Die Gründung des Zollvereins und die Kantonstrennung von 1833

Die enorme Bedeutung von politischen Ereignissen für die Industrieentwicklung im Dreiland wird auch an zwei wichtigen Zäsuren der 1830er-Jahre deutlich: der Gründung des deutschen Zollvereins im Jahre 1834 und der Abspaltung der Basler Landschaft vom Kanton Basel im Jahre 1833. Die Gründung des deutschen Zollvereins im Jahr 1834, dem sich Baden ein Jahr später anschloss, übte einen enormen Einfluss auf die Industrialisierung Südbadens aus, da sich mehrere bedeutende Schweizer Textilfabrikanten – aus Sorge, den wichtigen Absatzmarkt im

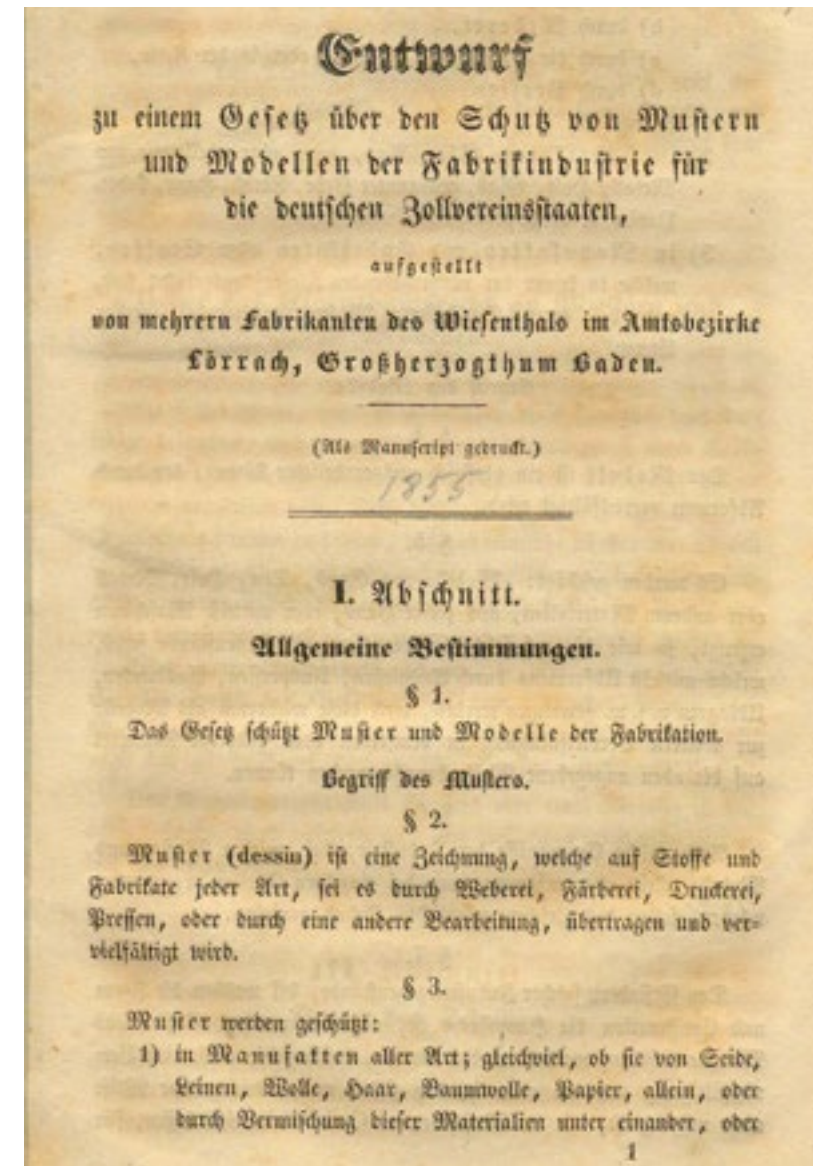
Nachbarland zu verlieren – durch die Entstehung des Zollvereins veranlasst sahen, ihre Zelte jenseits der Grenze aufzuschlagen. Sie gründeten daher Filialen oder eigene Firmen im Wiesental, das sich nicht nur wegen des Wasserreichtums und der einschlägigen handwerklichen Fertigkeit

Gesetzentwurf von Fabrikanten des Wiesentals: über den Schutz von Fabrikmustern und -modellen innerhalb des deutschen Zollvereins, 1855.

DLM, ALÖVI 111

Metall-Marmor-Tischuhr mit Figur Napoleon 1820

DLM, P 354



ten der einheimischen Bevölkerung als Standort anbot, sondern auch wegen seiner Nähe zu den Schweizer Firmenzentralen. Bereits hier wird die Doppelnatur der Grenze überdeutlich, die zwar einerseits den grenzüberschreitenden wirtschaftlichen Austausch durch Zölle und nichttarifäre Handelshemmnisse (z.B. bestimmte Produktvorschriften) erschwert, doch andererseits die Ansiedlung von ausländischen Firmen auslöst, die auf diesem Wege den Absatzmarkt im Nachbarland aufrechterhalten bzw. erweitern wollen. In einem Zeitalter, in dem es noch keine modernen Kommunikationsmöglichkeiten

gab, profitierten davon gerade die grenznahen Gebiete. Es ist deshalb auch Vorsicht gegenüber der gerade im 20. Jahrhundert in Baden vielfach angestimmten Klage geboten, wonach die Grenzlage die badische Industrie gegenüber den Betrieben im Innern Deutschlands eklatant benachteiligt habe und hauptverantwortlich für den ökonomischen Rückstand gegenüber dem württembergischen Wirtschaftsgebiet sei.²⁹ Während die Bildung des Zollvereins eine stark stimulierende Wirkung auf die industrielle Entwicklung insbesondere Südbadens und den grenzüberschreitenden Austausch von

Waren und Kapital hatte, gilt für die Kantonstrennung im Jahr 1833 das Gegenteil: Die Gründung der Landschaft als eigener Kanton, die maßgeblich durch die Unterrepräsentanz der Vertreter des Baselbiets im Basler „Grossen Rat“ ausgelöst wurde³⁰, führte vorübergehend zu einer stärkeren Separierung der Wirtschaftsgebiete; die Fabrikanten des Kantons Basel-Stadt investierten nun überwiegend im eigenen Stadtgebiet, wenngleich die städtische Seidenbandindustrie nach wie vor einen großen Teil ihrer Produkte von Heimarbeitern im neuen Kanton Basel-Landschaft herstellen ließ.³¹

Seite der Grenze. Auf die Erhöhung des Einfuhrzolls für Seide reagierten beispielsweise mehrere Basler Seidenfabrikanten mit der Errichtung von Seidenwebereien und Seidenbandwebereien am Hochrhein. Sie wollten vor allem ihre Kunden im Elsass nicht verlieren, das nunmehr zum Zollgebiet des Deutschen Reiches gehörte.³² Im Unterschied zu den 1830er und 1840er Jahren siedelten sich nun aber nicht mehr nur Textilbetriebe, sondern auch andere Industrien jenseits der Grenze an, beispielsweise die Lebensmittelindustrie oder die aufstrebende Basler chemische Industrie, die in den Jahren 1896 bzw. 1898 Werke in Grenzach errichtete.³³ Die Zugehörigkeit des Elsass zum Deutschen Reich veranlasste einige Schweizer Unternehmer außerdem, sich im Elsass selbst niederzulassen und von dort aus ungehindert den deutschen Markt zu versorgen, wie es etwa die Basler Firma GABA im Jahr 1906 mit der Gründung eines Tochterwerks unter dem Namen „Wybert“ in St. Louis tat.³⁴ Diesen positiven Aspekten stand jedoch die Abwanderung einiger oberelsässischer Unternehmer gegenüber, die sich vorwiegend am französischen Markt orientiert hatten oder als frankophile Bürger aus politischen Gründen die Eingliederung in das Deutsche Reich ablehnten. Mehrere elsässische Industrieunternehmen verlagerten deshalb einen Teil der Produktion auf französisches Territorium, wie die elsässische Maschinenbaugesellschaft SACM. Damit ging gleichzeitig ein auf lange Sicht schmerzhafter Verlust an Kapital,

Friedrich Kaiser:
Kapitulation der
Franzosen bei
Sedan, 1870.
Als Folge wird
das Elsass dem
neu entstehen-
den Deutschen
Kaiserreich
angegliedert.

DLM, BKKa 69



Aus drei mach zwei: Reichsgründung, Annexion Elsass- Lothringens und Schutzzollpolitik

In den 1870er Jahren waren es erneut politische Veränderungen, die die industrielle Entwicklung des Dreilands stark beeinflussten. Das Jahrzehnt brachte nicht nur die Gründung des Deutschen Reiches und die Annexion des Elsass in den Jahren 1870/71 – aus einer Dreiländerregion wurde für immerhin 48 Jahre eine Zweiländerregion. Im Jahr 1878 ging das junge Deutsche Reich auch von einer Freihandels- zur Schutzzollpolitik über. Beide Zäsuren hatten unmittelbare Folgen für die Industrielandschaft des Dreilands. So kam es ab dem Jahr 1879 – mit den 1890er Jahren als Kulminationspunkt – zu einer zweiten Welle an Fabrikgründungen durch Schweizer Industrielle auf der deutschen

Nach Jahrzehnten des ungehinderten Personenverkehrs war die Schließung der deutsch-schweizerischen Grenze im August 1914 für die Bewohner des Dreilands ein Schock. Auch nach Kriegsende bleibt die Grenze kontrolliert. Postkarte vom Grenzübergang Riehen-Lörrach

DLM, Po 630

Erfahrung und geschulten Arbeitskräften für das Oberelsass einher. Einige Fabrikanten schlossen ihre elsässischen Werke sogar ganz, um kurz hinter der Grenze im westlichen Teil der Vogesen oder im Innern Frankreichs zu produzieren. Die im Oberelsass verbliebenen Unternehmen profitierten hingegen teilweise von der guten Konjunktur des wirtschaftlich sehr erfolgreichen Deutschen Reiches und konnten ihre Umsätze in der Zeit des Kaiserreichs erheblich steigern. Dies glich die Produktionsverlagerungen und Werkschließungen infolge der Annexion zum

Teil wieder aus. Insgesamt aber wirkte sich die neue Grenzziehung von 1870/71 gerade für das Oberelsass im Saldo negativ aus.³⁵

Sieger und Verlierer: Die Zeit der beiden Weltkriege 1914 bis 1945

Die wohl einschneidendste und schmerzhafteste Zäsur für die wirtschaftliche und industrielle Entwicklung des Dreilands in den vergangenen zweieinhalb Jahrhunderten stellten der Erste und Zweite Weltkrieg samt der äußerst krisenhaften Zwischenkriegsjahre dar: Scharfe Grenzziehungen,

blutige militärische Auseinandersetzungen, die teilweise auf dem Territorium des südlichen Oberrheins ausgetragen wurden, wechselseitige Ressentiments und ein Wirtschaftsnationalismus, der sich in hohen Zöllen, einer restriktiven Devisenpolitik und großem Argwohn gegenüber „ausländischen“ Eigentümern und leitenden Angestellten ausdrückten, kamen in der Grenzregion um Basel stärker zum Tragen als anderswo und erschwerten den Austausch in dem hochgradig integrierten grenzüberschreitenden Wirtschaftsraum des Dreilands enorm. Gleich zu Beginn des Ersten Weltkriegs bekam die Region die Folgen der beiden Weltkriege mit aller Härte zu spüren: Die in den ersten Tagen des August 1914 errichteten Grenzzäune und -kontrollen beendeten eine jahrhundertlange Periode des überwiegend ungehinderten Personenverkehrs; mit einem Schlag versiegte der starke Strom an Pendlern von Südbaden bzw. dem Oberelsass nach der Schweiz, der zu dieser Zeit gelegentlich auch in umgekehrter Richtung erfolgte – für die Menschen des Dreilands eine ebenso ungewohnte wie schmerzliche Erfahrung. Auch nach Beendigung des Ersten Weltkrieges sah sich die regionale Wirtschaft mit vielen Hindernissen konfrontiert. So führte die Weltwirtschaftskrise zu einer neuen Welle protektionistischer Maßnahmen, deren Opfer vor allem die Basler Seidenbandindustrie wurde.³⁶ Umgekehrt verloren viele südbadische Unternehmer, die sich seit der Annexion des Elsass im

Jahr 1870/71 Richtung Westen orientiert und zahlreiche Kundenbeziehungen im Elsass aufgebaut hatten, nach der Rückgliederung des Elsass nach Frankreich im November 1918 einen Teil ihrer Absatzmärkte. Hinzu kamen in den 1920er- bis 1940er-Jahren starke politische, militärische und psychologische Hürden: Die Errichtung einer 50 km breiten entmilitarisierten Zone auf der badischen Seite der deutsch-französischen Grenze; der Bau der Maginot-Linie auf französischer Seite und die Betrachtung des Elsass als militärisches Glacis gegenüber Deutschland; die Erinnerungen an die blutigen Kämpfe am Oberrhein während des Ersten Weltkrieges, als der Oberrhein Schauplatz heftiger Schlachten geworden war – all das führte zu einer gewissen Zögerlichkeit der regionalen und überregionalen Unternehmer bei der Erweiterung oder Neugründung von Fabriken am südlichen Oberrhein, ehe Neuinvestitionen nach dem Ausbruch des Zweiten Weltkrieges auf beiden Seiten der badisch-elsässischen Grenze nahezu vollkommen erloschen.³⁷ Damit nicht genug, sahen sich regionale Unternehmen während des Zweiten Weltkrieges, wie im Falle der Mülhausener Maschinenbaugesellschaft SACM, mit zwangsweisen Übernahmen und Werkschließungen durch das nationalsozialistische Deutschland konfrontiert. Oder sie wurden, wie die KBC, von den nationalsozialistischen Machthabern angefeindet, weil sie sich in ausländischem Eigentum befanden und von Schweizer Direktoren geführt wurden.³⁸



Auch aus diesem Grunde verloren das Oberelsass bzw. Südbaden gegenüber anderen Wirtschaftsregionen ihres jeweiligen Mutterlandes tendenziell an Terrain. Dennoch gab es auch in den Jahren 1914 bis 1945 gegenläufige Entwicklungen, die die vielfältigen Nachteile für die regionale Wirtschaft durch die verschärften politischen und ökonomischen Grenzziehungen jener Epoche zumindest zum Teil wieder ausglich. Ohnehin kann bei näherer Betrachtung festgestellt werden, dass zahlreiche wirtschaftliche Probleme der regionalen Industrie, die in stereotypen Klagen der Zeitgenossen auf die Benachteiligung infolge der Grenzlage zurückgeführt wurden, in Wahrheit andere Gründe hatten. Die Krise, in die die südbadische Textilindustrie des Oberrheins ab dem Jahr 1927 geriet, war etwa nicht allein durch die Grenzlage bedingt, sondern mindestens ebenso sehr Produkt des allgemeinen Überangebots an den Weltmärkten und des damit verbundenen Preisverfalls.³⁹ Auch hatte die Abwanderung von Betrieben und Konzernleitungen aus Baden, die von den Betroffenen als typisches Beispiel für die Nachteile der Grenzlage beklagt wurde, ihren eigentlichen Ursprung in der allgemeinen Tendenz zur wirtschaftlichen Konzentration, die sich ab Anfang der 1920er Jahre in der deutschen Wirtschaft beobachten lässt.⁴⁰ Der Niedergang der Basler Seidenbandindustrie in den 1920er Jahren hatte wiederum weniger standortbedingte Ursachen, sondern hing vor allem mit radikal geänderten Modege-

wohnheiten seit den 1920er Jahren zusammen. Darüber hinaus entfaltete die Grenze auch in den Jahren 1914 bis 1945 teilweise die oben beschriebene kompensatorische Funktion: Schon während des Ersten Weltkrieges ersetzten Arbeiter aus der Schweiz vielfach die zur Armee eingezogenen deutschen Arbeitskräfte und verhinderten auf diese Weise einen noch stärkeren Rückgang der Produktion in einigen südbadischen Betrieben.⁴¹ Zudem verlagerten – wie die Wybert GmbH, die im Jahr 1921 ihr elsässisches Werk nach Tübingen bei Lörrach umsiedelte – einige Fabriken, die sich zur Zeit des Kaiserreichs zur Belieferung des deutschen Marktes im Elsass niedergelassen hatten, nach 1918 ihre Produktion nach Südbaden; dieser Prozess ging allerdings zu Lasten des Elsass und verschob lediglich die Gewichte innerhalb der Teilregionen des Dreilands, ohne die Region als Ganzes zu stärken. Doch gab es demgegenüber auch komplette Neugründungen, wie etwa die nach 1918 in Lörrach errichteten drei Schweizer Zigarrenfabriken.⁴² Ferner konnten sich die Basler Chemiefabriken als neue Leitindustrie des Dreilands in den turbulenten Jahren 1914 bis 1945 mehr als gut behaupten. Durch eine geschickte Neutralitätspolitik gelang es der Basler Chemieindustrie, ihre Umsätze trotz erheblicher Rohstoff- und Transportprobleme durch Belieferung der kriegführenden Bündnisse mit Farbstoffen und Medikamenten erheblich zu steigern. Ebenso profitierten die Basler Chemieunternehmen während

des Zweiten Weltkrieges und in den Jahren danach von der vorübergehenden Schwächung der deutschen Konkurrenz durch die Kriegszerstörungen und die Demontagen der Nachkriegszeit.⁴³

Mehr Segen als Fluch: Grenzlage und Industrialisierung – ein Fazit

Alles in allem war die Gesamtbilanz der verschärften Grenzziehungen im Zeitalter der beiden Weltkriege für die Industrieregion des Dreilands demzufolge eher negativ. Dies freilich mit unterschiedlicher regionaler Akzentuierung: Während die Jahre zwischen 1914 und 1945 vor allem für das Elsass „verlorene Jahrzehnte“ waren, in denen es seine industrielle Vorreiterfunktion gegenüber dem restlichen Frankreich endgültig einbüßte, konnte die südbadische Industrie die – zweifellos vorhandenen, aber von den Zeitgenossen stark übertriebenen – Benachteiligungen infolge der Grenzlage durch die Staats- und Rüstungskonjunktur des „Dritten Reiches“ erheblich abmildern.⁴⁴ Ebenso hatte die Stadt Basel ihre ökonomische Stellung dank des Aufschwungs der Chemieindustrie, der zu einem gewissen Teil auch auf Kriegsgeschäfte zurückzuführen war, weitgehend konservieren können. Dessen ungeachtet war es für das gesamte Dreiland von Vorteil, dass sich in den späten 1940er und frühen 1950er-Jahren die Grenzen auch für den Personenverkehr wieder öffneten und der freie Verkehr an Waren, Kapital und Dienstleistun-

gen im Zuge der 1957 gegründeten Europäischen Wirtschaftsgemeinschaft und der weltweiten Handelsliberalisierung durch den GATT-Prozess nunmehr dauerhaft erleichtert wurde. Die Region erlebte nun, wie in dem Kapitel zur Entwicklung der Industrie in den Jahren 1945 bis heute noch ausführlicher dargestellt wird, einen längeren Aufschwung der örtlichen Industrie, der allerdings regional unterschiedlich ausfiel: Das Oberelsass und insbesondere die Stadt Mulhouse konnten die vielfältigen Behinderungen und Rückschläge der Jahre 1914-1945 nie wieder aufholen und verloren als Standort gegenüber anderen französischen Wirtschaftsregionen nach dem Zweiten Weltkrieg ungeachtet bedeutender Neuansiedlungen weiter an Attraktivität.⁴⁵ Und doch gilt trotz dieser Einschränkungen, dass die Grenzla-

Symbol für das Zeitalter scharfer nationalstaatlicher Grenzziehungen: Reste des Stacheldrahtverhaues, der Baden in den 1940er Jahren von der Schweiz trennte.

DLM, E 1048



ge – über den langen Zeitraum von 1750 bis heute betrachtet – für die industrielle Entwicklung des Dreilands eher Segen als Fluch war und die Industrialisierung eher befruchtete denn hemmte.⁴⁶

Wie wichtig äußere politische Faktoren wie die Zollpolitik und unterschiedliche Grenzregime für die industrielle Entwicklung vor Ort waren, zeigt sich an zwei weiteren Beispielen. So hatten, wie bereits beschrieben, die zünftischen Einschränkungen der Gewerbefreiheit vor allem in der ersten Hälfte des 19. Jahrhunderts eine hemmende Wirkung auf die Entfaltung der Basler Industrie. Entsprechend stimulierend wirkte sich die schrittweise Aufhebung der Zunftverfassung in den Jahren 1848 bis 1874 auf die industriellen Aktivitäten in der Stadt aus.⁴⁷ Ebenso hatte die nationale Patentgesetzgebung konkrete Folgen für die Industrie des Dreilands. Das prominenteste – und äußerst folgenreiche – Beispiel ist die Fabrikation von Teerfarben. Dort hatten die französischen Gerichte gemäß den Grundsätzen der französischen Patentgesetzgebung von 1844, welche nicht bestimmte Verfahren, sondern einzelne Produkte schützte, die Herstellung des in Mulhouse entdeckten Farbstoffs Azalein (Anilinrot) verboten. Der Grund: Eine Lyoner Seidenfärbegesellschaft hatte kurz zuvor den Farbstoff Fuchsin patentieren lassen, der ähnliche Farbeigenschaften aufwies wie das Anilinrot. Obwohl die Herstellung des Azalein viel wirtschaftlicher war, blieb seine Herstellung in Frankreich zum

Eisenbahn, Wasserkraft und Bildung

Mit seinem verkehrsmäßigen Anschluss an die Rheintalschiene und seinem Wasserreichtum verfügt das Dreiland über gute Standortbedingungen. Andererseits gibt es wenig Rohstoffe. Um die Transportkosten niedrig zu halten, die natürlichen Standortvorteile zu nutzen und die Rohstoffarmut auszugleichen, ergreifen Fabrikanten und öffentliche Hand zahlreiche Initiativen zum Ausbau der Infrastruktur und des Bildungswesens.

Ab den späten 1830er Jahren werden zahlreiche Eisenbahnstrecken gebaut; an der Wende vom 19. zum 20. Jahrhundert wird der Rhein für den Gütertransport schiffbar gemacht, während am Hochrhein die ersten großen Flusskraftwerke Europas entstehen.

Hochschulen und Gewerbeschulen sorgen dafür, dass das Dreiland mit den neuesten technisch-handwerklichen Entwicklungen Schritt hält oder selbst Innovationen anstößt.

Schutz der Lyoner Gesellschaft verboten. Viele französische Chemiker wanderten daraufhin in die nahe Schweiz aus, in der es zu diesem Zeitpunkt noch keine Patent-

Chemin de fer, énergie hydraulique et formation

Grâce à un bon réseau de voies de transports reliées à l'axe rhénan et à de grandes réserves en eau, la région des Trois Pays dispose de conditions favorables. Mais elle ne possède que peu de matières premières. Afin de minimiser le coût des transports, d'exploiter les ressources naturelles locales et de compenser la carence en matières premières, les entrepreneurs et les pouvoirs publics développent l'infrastructure et la formation professionnelle.

A partir des années 1830, de nombreuses voies ferrées sont aménagées; au début du 20ème siècle, le Rhin désormais navigable permet le convoyage de marchandises et en amont de Bâle, les premières grandes centrales hydrauliques d'Europe sont construites.

Les universités et écoles professionnelles attirent les technologies les plus modernes dans la région qui devient un centre d'innovations.

gesetzgebung gab, und entwickelten dort ihre Farbstoffe bis zur Anwendungsreife weiter. Davon profitierte neben Genf vor allem das grenznahe Basel. Vermutlich wäre die Entwicklung der chemischen In-

dustrie im Dreiland wesentlich anders verlaufen, wenn die französische Patentgesetzgebung nicht so innovationsfeindlich gewesen wäre.⁴⁸

Infrastruktur und Know-how: Transport und Verkehr, Energie und Bildung

Von der Peripherie ins Zentrum: Die Bedeutung von Eisenbahn und Rheinschifffahrt

Zweifelsohne übten politische Entscheidungen und Ereignisse im Zusammenwirken mit günstigen geographischen Voraussetzungen und vorteilhaften strukturellen Ausgangsbedingungen einen entscheidenden Einfluss auf die Industrialisierung des Dreilands aus. Doch gab es auch Variablen, die jenseits politischer Zäsuren langfristig zum Tragen kamen und die Industrialisierung des Dreilands nachhaltig stimulierten. Zum einen galt es, die guten geographischen Voraussetzungen – eine günstige verkehrstechnische Lage und der Wasserreichtum der Region – für die Industrialisierung nutzbar zu machen und entsprechende Maßnahmen auf den Gebieten des Transports und der Energieversorgung einzuleiten. Zum anderen spielte der Faktor der Bildung und Ausbildung für eine rohstoffarme Region wie das Dreiland von Anfang an eine bedeutende Rolle. Als die Industrialisierung des Dreilands zu Beginn des 19. Jahrhunderts an Schwung gewann, war der Warentransport am

Einweihung des Bahnhofs in Mulhouse am 19. September 1841 anlässlich der Eröffnung der Bahnstrecke von Mulhouse nach Straßburg im gleichen Jahr



UHA Mulhouse, BUSIM, CF 2619/10

te er die Transportkosten senken, wollte er nicht gegenüber Regionen abgehängt werden, die näher an den großen europäischen Seehäfen lagen. Die ersten Schritte wurden im Eisenbahnbau unternommen. Hier traf ein Bündel an Faktoren und Motiven zusammen: Die Erfindung der Dampfmaschine als Voraussetzung für den Bau von Lokomotiven und die Technikbegeisterung der fortschrittlicheren Kräfte der Gesellschaft waren ebenso treibende Elemente beim Bau von Eisenbahnen wie das Interesse an einer schnelleren, zuverlässigeren Personenbeförderung und einem billigeren Transport von Rohstoffen, allen voran der Kohle, mit der zum Beispiel die Indienne-Druckereien ihre Färbetöpfe beheizten.⁴⁹ Dennoch war es unter diesen Faktoren vor allem das Interesse der Unternehmer an niedrigeren Transportkosten für die Anlieferung von Rohstoffen und Vorprodukten bzw. der Versendung von Fertigwaren, das am stärksten ins Gewicht fiel, denn nur so konnte die Industrie ihre Vorteile gegenüber dem

Oberrhein noch äußerst mühsam, standen doch weder Eisenbahnen zur Verfügung, noch war der Rhein gut schiffbar; der Fluss im Herzen Europas war vielmehr noch ein wild mäandernder Strom mit zahlreichen Seitenarmen und häufig auftretenden Überschwemmungen. Ab den 1830er Jahren aber sollte sich dies allmählich ändern. Für die entstehende Industrieregion am südlichen Oberrhein war dies von schlichter Notwendigkeit, denn wenn der Wirtschaftsraum im zunehmenden Wettbewerb zwischen den europäischen Industrieregionen bestehen wollte, muss-

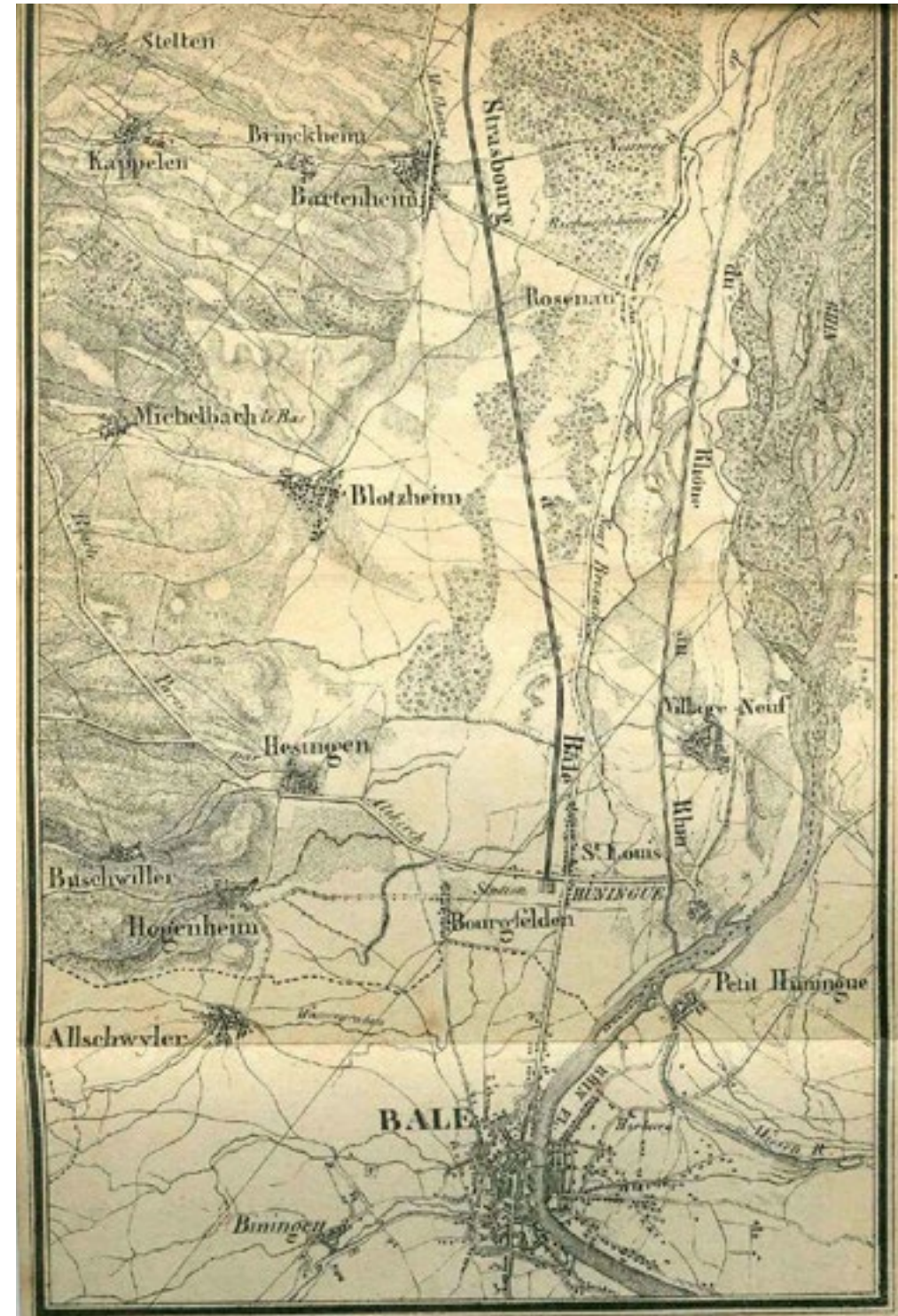
Fahrplan für die Bahnstrecken Basel-Mulhouse und Mulhouse-Thann, 1843

UHA Mulhouse, BUSIM, Br 511

HEURES DE DÉPART OU DE PASSAGE DES CONVOIS.						PRIX DE TRANSPORT DES VOYAGEURS ET DES VOITURES (CALÈCHES OU BERLINES)					
(L'heure sera réglée sur l'horloge de la station de Mulhouse.)											
CONVOIS MONTANT.											
	h. m.	h. m.	h. m.	h. m.	h. m.						
Straßburg départ	—	6 50m	9 00m	11 00s.	4 00s.						
Schlestadt	—	8 10	10 10	1 30	3 30						
Colmar	—	8 55	11 5	1 5	6 5						
Mulhouse	6 35m	10 30	12 35	3 40	7 40						
S ^t Louis arrivés	7 15	11 20	—	4 25	8 30						
De Mulhouse à Thann	8 30	10 45	4 00s.	7 15	—						
CONVOIS DESCENDANT											
	h. m.	h. m.	h. m.	h. m.	h. m.						
S ^t Louis départ	—	6 35m	8 30m	1 35s.	5 35s.						
Mulhouse	—	7 50	10 15	1 30	6 30						
Colmar	6 50m	8 00	12 00	4 00	7 50						
Schlestadt	7 35	9 15	12 15s.	4 45	—						
Straßburg arrivés	8 30	11 00	1 00	8 00	—						
De Thann à Mulhouse	7 15	9 15	1 15	6 15	—						

	Séjour				Carré à la semaine				Wagons				Voitures			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
De Schlestadt à	4 40	8 30	12 20	16 10	10 00	18 00	26 00	34 00	1 20	2 20	3 20	4 20	1 50	3 00	4 50	6 40
De Mulhouse à	5 30	9 20	13 10	17 00	11 00	19 00	27 00	35 00	1 30	2 30	3 30	4 30	2 00	3 10	5 00	6 50
De S ^t Louis à	6 20	10 10	14 00	17 50	12 00	20 00	28 00	36 00	1 40	2 40	3 40	4 40	2 10	3 20	5 10	7 00
De Colmar à	7 10	11 00	14 50	18 40	13 00	21 00	29 00	37 00	1 50	2 50	3 50	4 50	2 20	3 30	5 20	7 10
De Thann à	8 00	11 50	15 40	19 30	14 00	22 00	30 00	38 00	2 00	3 00	4 00	5 00	2 30	3 40	5 30	7 20

OBSERVATION ESSENTIELLE.
 Il sera déduit des prix des stations de Schlestadt à Thann, des billets pour toutes les stations du chemin de fer de Strasbourg à Bâle, et réciproquement.
 Les voyageurs sont priés de se tenir dans les salles d'attente, jusqu'à leur billet, ou même de s'installer dans les voitures.
 Les bagages seront présentés au bureau des bagages au moins une demi-heure avant le départ du train par lequel ils doivent être expédiés. Passé ce délai, les bagages ne seront acceptés qu'après le départ du train et pour être expédiés par le train suivant.



Die Lithographie von Levraut (Strasbourg) zeigt das südliche Ende der 1840 eröffneten Eisenbahnstrecke von Straßburg nach St-Louis. Erst nachdem Basel nach kontroversen Diskussionen ihrer Verlängerung zugestimmt hatte, entstand dort 1845 innerhalb der Stadtmauer der erste Bahnhof auf Schweizer Boden.

DLM K 19-112

Statuette von Kasimir Bauer, erster Zugführer der Wiesentalbahn, 1865; auf dem Sockel die Namen der Investoren, vor allem Fabrikanten

DLM, P 29



Handwerk, nämlich die Produktion von Massengütern für größere Märkte, voll zur Geltung bringen. Nicht zufällig ging der Bau der ersten Eisenbahn im Dreiländer- eck auf private Initiative eines Unternehmers zurück: Unter enormem finanziellen Aufwand, der sein Privatvermögen nahezu gänzlich aufzehrte, ließ der Textilunternehmer Nicolas Koechlin eine Eisenbahn zwischen Mulhouse und Thann bauen, wo er im nahe gelegenen Masevaux (Masmünster) größere Textilfabriken besaß. Die 20 Kilometer lange Strecke wurde 1839 eröffnet. Parallel dazu projektierte und finanzierte Koechlin den Bau der Bahnstrecke von Straßburg nach Basel, der in mehreren Schritten erfolgte: Im Oktober 1840 wurde die Strecke Mülhausen - St. Louis eröffnet und im August 1841 der Betrieb der Strecke zwischen Straßburg und Mulhouse aufgenommen. Im Juni 1844 wurde der Abschnitt zwischen St. Louis und Basel fertig gestellt und gegen den Widerstand von

konservativen Basler Ratsherren in die Stadt hinein (intra muros) verlegt.⁵⁰ Damit erhielt Basel dank der Initiative eines ausländischen Unternehmers als erster Schweizer Ort einen Eisenbahnanschluss.⁵¹ Gleichzeitig war die Strecke Straßburg-Basel die erste Eisenbahnverbindung der Welt, die die Grenzen von zwei Nationalstaaten überschritt. Auch auf badischer Seite wurde man ab den 1830er Jahren aktiv und plante eine Eisenbahnstrecke von Mannheim nach Basel; allerdings ging hier die Initiative vom badischen Staat aus. Wie bei der linksrheinischen Strecke erfolgte der Bau in mehreren Abschnitten: Zwischen 1841 und 1845 wurde der Abschnitt zwischen Heidelberg und Freiburg gebaut; im gleichen Jahr wurden auch die ersten reinen Güterzüge eingeführt. 1848 erreichte die Rheintalbahn Efringen, womit nun auch das Dreiland erstmals an die Rheintalbahn angeschlossen war.⁵² Die Schweiz, in der es anfangs viele Vorbehalte gegen das neue Verkehrsmittel gab und die in den 1840er Jahren außerdem mit schweren inneren Konflikten zu kämpfen hatte, blieb beim Eisenbahnbau hingegen zunächst Nachzügler. Erst Anfang der 1850er Jahre wurden – zu Beginn in Konkurrenz zueinander – von den Städten Basel und Zürich erste Vorhaben zum Bau von Eisenbahnlinien forciert. 1854 eröffnete die Gesellschaft „Schweizer Centralbahn“, der auch Basel angeschlossen war, die Bahnstrecke zwischen Basel und Liestal; noch im gleichen Jahr wurde die Strecke zwischen Basel und

Säckingen in Angriff genommen, die als erstes Teilstück der Hochrheinstrecke von Basel nach Konstanz (Vollendung 1862) errichtet und 1856 eingeweiht wurde.⁵³ 1855 folgte die Fertigstellung des noch fehlenden Abschnitts der Rheintalbahn zwischen Efringen und Basel; er endete am neu eröffneten Badischen Bahnhof, dessen Bau und Betrieb auf Schweizer Territorium ein Staatsvertrag zwischen dem Großherzogtum Baden und der Eidgenossenschaft im Sommer 1852 geregelt hatte.⁵⁴ Das war aber noch nicht der Schlusspunkt. Vielmehr folgten weitere Meilensteine des Eisenbahnbaus: In der Sorge, dass das Wiesental mit seinen zahlreichen Textilbetrieben bald von der allgemeinen wirtschaftlichen Entwicklung abgehängt werden könnte, hatte der Basler Textilfabrikant Wilhelm Geigy-Lichtenhahn, der ein Werk in Steinen besaß, am 5. Juni 1862 mit Unterstützung von weiteren deutschen und schweizerischen Textilindustriellen die Wiesentalbahn auf privater Basis errichtet. Er hatte in dem Direktor der Lörracher Kreishypothekbank, Markus Pflüger, einen loyalen Fürsprecher vor Ort gefunden, der nicht zuletzt die notwendige Finanzierung auf die Beine stellte. Die Wiesentalbahn endete zunächst in Schopfheim, ehe sie 1876 bis Zell weitergeführt wurde; 1888 ging sie in staatlichen Besitz über.⁵⁵ 1873 wurde die Verbindungsbahn zwischen dem Badischen Bahnhof und dem Bahnhof der Schweizer Zentralbahn (heute Basel SBB)

eingeweiht. Er hatte 1860 den Bahnhof im Westen der Stadt ersetzt und den Französischen Bahnhof mit aufgenommen. Basel fungierte fortan als zentrales Verkehrsdreieck, über das die drei nationalen Teilregionen verkehrsmäßig miteinander verbunden waren. 1875 vollendeten die Schweizerische Zentralbahn und die Schweizerische Nordostbahn in einem gemeinsamen Projekt die Linie zwischen Basel und Zürich über das schweizerische Rheinfeld mit dem Juradurchstich durch den Bözberg. Nur sieben Jahre (1882) später wurde die Gotthardlinie eröffnet und damit der Alpen transit per Eisenbahn ermöglicht. Nun gab es eine durchgehende Bahnverbindung von Norddeutschland bis Mailand, die über Basel als „Einfallstor zur Schweiz“ verlief.⁵⁶ Da die Region nach dem



Konzession und Vertrag zum Bau der Wiesentalbahn, 1860.

DLM, AGEVI 35

Bau der Bahnstrecke zwischen Paris und Straßburg bereits im Jahr 1846 Anschluss an das innerfranzösische Eisenbahnnetz gefunden hatte, wurden Basel und das Dreiland nun zu einem zentralen europäischen Verkehrsknotenpunkt. Man war jetzt auch verkehrstechnisch wieder in der Mitte Europas angelangt.

Der Ausbau der Binnenschifffahrt ließ demgegenüber lange auf sich warten. Einen ersten Fortschritt hatten die Mülhauser Industriellen zwar schon 1834 erzielen können, als dank Ihrer Fürsprache und Finanzierung das Oberelsass an den Rhein-Rhone-Kanal angeschlossen werden konnte.⁵⁷ Große Hoffnungen machte außerdem die Entwicklung der Dampfschiffe in den 1820er Jahren, die es theoretisch erstmals möglich machten, Fahrten über eine längere Strecke flussaufwärts zu unternehmen. Ende der 1830er Jahre

wurden daher in Basel zwei Personenschiffahrtsgesellschaften gegründet, die einen regelmäßigen Dampfschiffsverkehr zwischen Basel und Straßburg einrichteten. Doch kam die Binnenschifffahrt auf dem Rhein schon Ende der 1840er Jahren für mehrere Jahrzehnte wieder zum Erliegen, und zwar aus zwei Gründen: Zum einen erwiesen sich die neu gebauten Eisenbahnen links und rechts des Rheins als ungleich billigere und zuverlässigere Konkurrenz. Zum anderen bewirkten just die von dem badischen Oberbauingenieur Johann Gottfried Tulla vorgenommenen Rheinbegradigungen eine Erhöhung der Fließgeschwindigkeit, gegen die die damaligen Dampfschiffe noch nicht ankamen.⁵⁸ Es dauerte daher bis Anfang des 20. Jahrhunderts, ehe Pläne für eine Rheinschifffahrt zwischen Basel und Mannheim wieder eine reelle Chance haben sollten. Erneut ging die Initiative von einem Privatmann aus: Der Ingenieur Rudolf Gelpke, Sohn eines Basler Schappe-Fabrikanten, verfolgte ab dem Jahr 1902 gegen einige lokale Widerstände das Projekt einer Wiederaufnahme der Dampfschifffahrt zwischen Basel und Straßburg. Nach einigen erfolgreichen Probefahrten wurde im Jahr 1906 ein regelmäßiger Frachtschiffsverkehr zwischen den beiden Städten eingeführt, der gleichzeitig den Ausbau des Basler Rheinhafens nach sich zog. Nach dem Bau des Kraftwerks in Kaiseraugst-Wyhlen wurde 1912 außerdem ein Teil des Hochrheins für den Güterverkehr bis Rheinfeldern schiffbar. Binnen kurzer

Zeit stieg daher das Frachtaufkommen in der Rheinschifffahrt um ein Vielfaches, ehe sie durch den Ausbruch des Ersten Weltkriegs jäh unterbrochen wurde.⁵⁹ Doch erhielt die Binnenschifffahrt in der Zwischenkriegszeit weiteren Auftrieb durch den Bau des Kraftwerks bei Kembs einschließlich des dazugehörigen Kanals im Jahr 1932; jetzt konnten die Schiffe die gefährlichen Schwellen beim Isteiner Klotz bequem umfahren.

Mit der Binnenschifffahrt stand der Industrieregion des Dreilands nun ein zweites zentrales Verkehrsmittel neben der Eisenbahn zur Verfügung, das zwei große Vorteile bot: Der Transport von Massengütern wie Getreide, Kohle und Eisen war auf dem Schiff preiswerter als per Bahn. Und der Wasserweg des Rheins stellte eine gewissermaßen „natürliche“ Fahrbahn dar, deren Erstellung – trotz der Notwendigkeit von Begradigungen oder der Vertiefung der Fahrrinne – nicht so kostspielig ausfiel wie der Bau von Eisenbahnen und Straßen.⁶⁰ Allerdings gab es einen Wermutstropfen: Die Schiffbarmachung des Rheins und der Bau der Flusskraftwerke verminderten die Artenvielfalt am Hoch- und Oberrhein enorm und vertrieben zahlreiche Fischarten aus ihren angestammten Lebensräumen. Sie waren daher mit hohen ökologischen Kosten verbunden.

Die Bedeutung des Eisenbahnbaus und des Ausbaus der Rheinschifffahrt für die wirtschaftliche Entwicklung der Region kann gar nicht überschätzt werden: Wie

angedeutet, war es für eine Region, die in großer Entfernung zu den europäischen Häfen lag, geradezu überlebenswichtig, nicht von den großen Verkehrs- und Warenströmen Europas abgeschnitten zu werden und die Transportkosten so billig wie möglich zu halten. Welch großen Einfluss Verkehrswege auf die Handelsströme und Entwicklungschancen einer Industrieregion haben, zeigt sich an zwei Beispielen. So sah sich Basel nach dem Bau einer Bahnstrecke vom Elsass nach Bern über Delle durch den Jura im Jahr 1870 damit konfrontiert, dass ein Teil des bis dahin über Basel geleiteten Güterverkehrs zwischen Frankreich und der Schweiz an der Stadt vorbeilief: Den örtlichen Unternehmen drohten jetzt höhere Transportkosten als ihren Konkurrenten in der Westschweiz; erst ein Übereinkommen zur Reduktion der Frachttarife für die Strecke Basel-Bern bannte diese Gefahr.⁶¹ Ähnlich war der wirtschaftliche Rückstand, in den das Oberelsass gegenüber dem Unterelsass seit der Zeit des Kaiserreichs geriet, auch darauf zurückzuführen, dass die Stadt Straßburg und das Unterelsass von der schrittweisen Einführung der Dampfschifffahrt zwischen Mannheim und Straßburg mit Beginn des Jahres 1884 profitierten, während die oberelsässischen Unternehmen die zusätzlichen Transportkosten ab dem Straßburger Hafen schultern mussten.⁶²

Darüber hinaus manifestiert sich am Ausbau der Transportwege der sich selbst verstärkende Prozess, den die Industri-

Foto von der Rheinschifffahrt zu Beginn des 20. Jahrhunderts: Rheinhafen St. Johann mit Hafenkran auf Laufschiene

Staatsarchiv Basel, BSL 1012 501



alisierung einer Region auslöst: Maßgeblich von Industriellen mitinitiiert, stärkte der Ausbau der Verkehrswege den Standort und führte zur Ansiedlung neuer Industriebetriebe. Die Niederlassung von Basler Chemieunternehmen im badischen Grenzach, um nur ein Beispiel von vielen zu nennen, erfolgte wesentlich auch aus verkehrstechnischen Gründen, war doch der Ort gut an das Eisenbahnnetz angeschlossen.⁶³ Zu guter Letzt wird erneut das Doppelgesicht der Grenzlage deutlich, die den Ausbau der Verkehrswege gleichzeitig hemmte und beschleunigte. Einerseits stieß der Eisenbahnbau gerade bei den Baslern anfangs auf starke Vorbehalte: Sie sahen im Bau von „ausländischen“ Bahn-

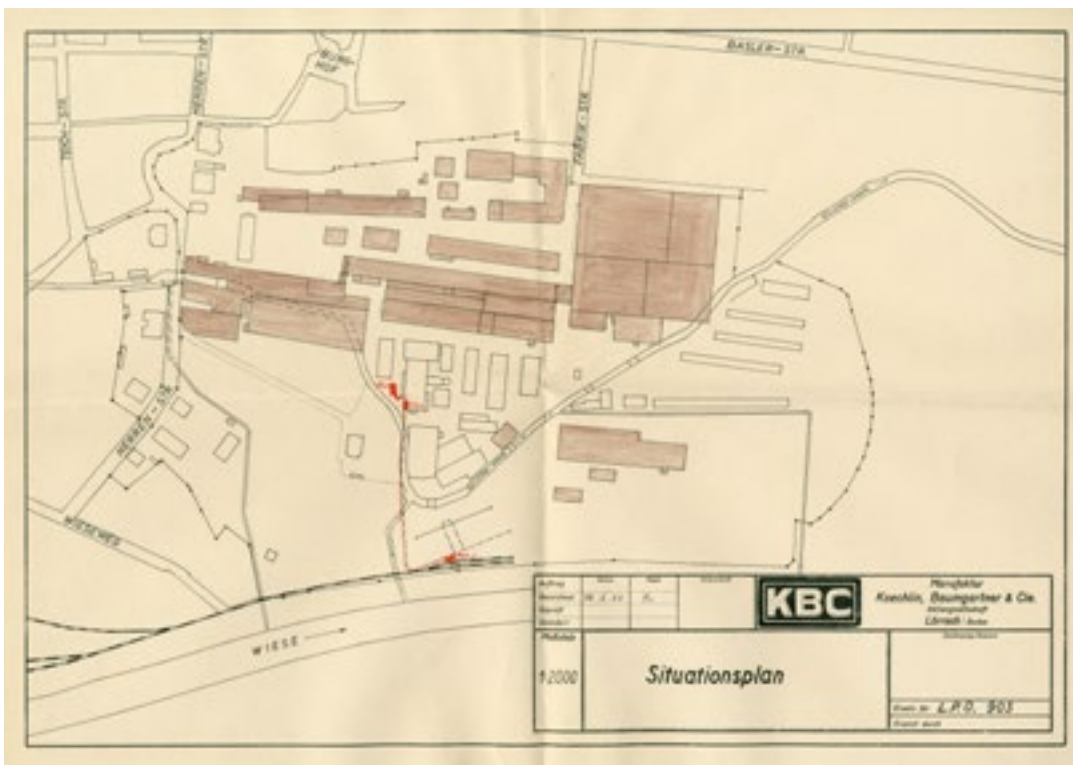
höfen und -strecken auf eigenem Gebiet ein „trojanisches Pferd“ für den ungewollten Zuzug von Katholiken in das protestantische Basel, für sittenlose französische Libertinage, für unliebsame wirtschaftliche Konkurrenz und ganz allgemein für eine Beherrschung durch „Fremde“.⁶⁴ Aus diesem Grunde zögerten sich die Verhandlungen über den Anschluss Basels an die deutschen und französischen Bahnlinien immer wieder hinaus. Bezeichnenderweise waren es erst die Verhandlungen Badens mit der französischen Ostbahn, einen Rheinübergang nördlich von Basel zu bauen, der das zähe Ringen zwischen Baden und dem Kanton Basel-Stadt um den Bau einer Verbindungslinie zwischen

dem Badischen Bahnhof und dem Basler Zentralbahnhof beendete; Basel fürchtete nun schlicht, umfahren zu werden. Andererseits wurde der Bahnausbau durch die gegenseitigen Rivalitäten immer wieder befördert. So war der rasche Ausbau der links- und rechtsrheinischen Rheintalbahnlinie in den späten 1830er und frühen 1840er Jahren auch auf das Bestreben zurückzuführen, gegenüber dem Rivalen im Nachbarland nicht ins Hintertreffen zu geraten. Ebenso leisteten sich zur Zeit des Kaiserreichs die elsässische Bahn, die damals im Besitz des Deutschen Reichs war, und die zu dieser Zeit noch eigenständige badische Bahn im Kampf um Kunden einen regelrechten Unterbietungswettbewerb bei den Frachttarifen – sehr zur Freude der örtlichen Industriellen, die dadurch in den Genuss von äußerst preiswerten Tarifen kamen.⁶⁵

den Flusstälern der Vogesen durch oberelsässische Industrielle war wesentlich durch das Motiv bedingt, die Wasserkraft zum Antrieb der mechanischen Maschinen zu nutzen, auf die man bei der Produktion der Textilien seit dem frühen 19. Jahrhundert mehr und mehr überging.⁶⁶ Meist zweigten sie aus den Flüssen Gewerbekanäle ab, deren Wasser wiederum Antriebsmühlen in Bewegung setzten. Über ein ausgeklügeltes Übertragungssystem wurde die Energie auf Transmissionsriemen umgeleitet, die ihrerseits die Maschinen antrieben. Der Antrieb per kostenloser Wasserkraft bot den Textilfirmen der Region einen gewissen Wettbewerbsvorteil gegenüber anderen Herstellerregionen, hatte aber auch einen Nachteil: Beim Gefrieren der Flüsse oder bei zu großer Trockenheit musste die maschinelle Produktion gelegentlich unterbrochen

Lageplan der KBC in Lörrach aus dem Jahr 1953, der die kontinuierliche Wasserzuführung zur Turbinenanlage über vom Fluss abzweigende Kanäle und Stauwehre zeigt.

DLM, ALöXII 25



Weitere wichtige Stationen der regionalen Elektrizitätsgeschichte nach dem Bau des ersten Kraftwerks in Rheinfelden 1898: Das Kraftwerk von Wyhlen im Bau 1909 (Eröffnung 1912)

Energiedienst Holding AG, DLM, Po 162

Wasser als Heimvorteil: die Energieversorgung

Der Wasserreichtum der Region war von Beginn der Industrialisierung des Dreilands an einer der zentralen Standortvorteile des grenzüberschreitenden Wirtschaftsraums. Das galt wegen der Binnenschifffahrt, mehr aber noch wegen der Möglichkeiten der Energieversorgung, die die Wasserkraft bot, sei es auf mechanischem oder auf elektrischem Wege. Bereits die Ansiedlung von schweizerischen Textilbetrieben im badischen Wiesental und die Errichtung von Textilfabriken in





Das Rheinfeldener Flusskraftwerk von 1898 – eine grenzüberschreitende europäische Pionierleistung

Flusskraftwerk von
Rheinfelden

Energiedienst
Holding AG

Schon in den 1870er Jahren wurde – parallel zu den Fortschritten bei der Erzeugung und Übertragung von Strom – mit Überlegungen begonnen, wie man die Wasserkraft des Rheins, den gerade am Hochrhein zwischen Bodensee und Basel ein besonders starkes Gefälle samt hoher Fließgeschwindigkeit auszeichnete, für die Stromproduktion nutzen konnte. Jedoch wurden die Pläne erst in den 1890er Jahren konkret: Kein geringerer als Emil Rathenau, der Inhaber und Direktor der ersten großen deutschen Elektrofirma „Allgemeine Elektrizitätsgesellschaft“ (AEG), nahm im Jahr 1895 zusammen mit den Schweizer Maschinenbauunternehmen Oerlikon und Escher & Wyss sowie dem Schweizer Bauunternehmer Olivier Zschokke den Bau des ersten großen Laufwasserkraftwerks in Europa in Angriff. Drei Jahre später war der Bau, an dem mehrere hundert Arbeiter aus ganz Europa mitgewirkt hatten, verwirklicht; in der zweiten Hälfte des Jahres 1898 ging das Kraftwerk, das erstmals auf dem europäischen Kontinent größere Mengen an Strom produzierte, in den Betrieb.¹

Das für seine Zeit ungewöhnliche Großprojekt konnte nur dank der Bündelung des deutsch-schweizerischen Know-hows und Kapitals realisiert werden. So war es gerade die Verbindung des strategisch-organisatorischen Geschicks von Emil Rathenau – er hatte frühzeitig die Rentabilität des Kraftwerks gesichert, indem er die Ansiedlung von stromintensiven Industrien gefördert und diese als Anteilseigner an den Turbinen gewonnen

hatte – mit der langjährigen technischen Erfahrung des Schweizer Maschinenbaus und Bauingenieurwesens, die die Pioniertat des Kraftwerksbaus von Rheinfelden erst möglich machte. Die KWR waren denn auch eine durch und durch binationale Gesellschaft, bei der Vorstand und Aufsichtsrat der KWR paritätisch mit Deutschen und Schweizern besetzt waren.² Das Kraftwerk von Rheinfelden hätte nach Meinung von Fachleuten als das bedeutendste noch existierende Flusskraftwerk aus der Pionierzeit der Stromgewinnung nach dem Abriss des Kraftwerks in den Niagarafällen im Jahr 1962 gute Chancen gehabt, in das Unesco-Weltkulturerbe aufgenommen zu werden. Es wurde 2010 abgerissen, da es einem Fischaufstiegsgewässer weichen musste, das nach der Errichtung des neuen, leistungsfähigeren Rheinfeldener Flusskraftwerks notwendig geworden war; letzteres befindet sich wenige hundert Meter stromaufwärts vom alten Kraftwerk und macht als Querbau die Wanderung von Fischen flussaufwärts unmöglich. Der Abriss des Kraftwerks war stark umstritten, zumal es Vorschläge zur Hindurchführung des Fischaufstiegsgewässers unter das alte Kraftwerk gegeben hatte, um zu einem Ausgleich zwischen ökologischen und industriegeschichtlichen Belangen zu kommen. Diese wurden aber nicht mehr geprüft, weshalb der Region mit dem Kraftwerk eines der bedeutendsten Zeugnisse seines industriekulturellen Erbes – wenn nicht gar das bedeutendste – verloren ging.

¹ Vgl. Bocks, *Perspektiven mit Strom*, S. 7-27.

² Vgl. ebd., S. 18f.

werden. Um von Witterungseinflüssen unabhängig zu werden, gingen viele Textilbetriebe deshalb dazu über, den Antrieb per Wasserkraft durch die Nutzung von Dampfkraft zu ergänzen und eine Dampfmaschine in ihren Werken anzuschaffen. Dies aber schuf ein neues Problem: Die Anschaffung von Kohle, die in der Region selbst nicht abgebaut wurde und deshalb nur unter hohen Transportkosten bezogen werden konnte. Es war daher für die Region von großem Nutzen, dass sie zu den am frühesten elektrifizierten Regionen der Welt gehörte. Hier nutzte man frühzeitig die starken Fließgeschwindigkeiten gerade des Hochrheins, um erstmals in Deutschland größere Mengen an Strom zu erzeugen. Das Pionierprojekt war der Bau des Wasserkraftwerks in Rheinfelden durch die Elektrizitätsgesellschaft Kraftübertragungswerke Rheinfelden (KWR), das im Jahr 1898 in Betrieb genommen wurde. Die KWR bauten 1912 außerdem das Kraftwerk in Augst-Whylen, dem zwei Jahre später das Kraftwerk in Laufenburg folgte.⁶⁷ Die KWR waren damit der erste große Energieversorger der europäischen Geschichte, der nicht nur die unmittelbare Umgebung mit Strom belieferte, sondern den gesamten Hochrhein, das Wiesental, weite Teile des Südschwarzwalds, die Nordschweiz und das Oberelsass.⁶⁸ Ein weiterer zentraler Markstein der Stromgewinnung war der bereits erwähnte Bau des Kraftwerks in Kembs durch den französischen Staat im Jahr 1932. Es konnte die für damalige Verhältnisse enorme Strommenge von 800 Millionen

Kilowattstunden im Jahr produzieren.⁶⁹ Mit den Wasserkraftwerksbauten stand neben dem Antrieb durch Dampfkraft und Wasser nun die Elektrizität als dritte Kraftquelle zur Verfügung stand; im Verbund garantierten die drei Energieformen eine zuverlässige Energieversorgung. Dadurch wurde der regionale Standort weiter gestärkt, da er für bereits angesiedelte Industrieunternehmen einen zusätzlichen Anreiz zum Verbleib bedeutete, während sich im Zuge des Kraftwerksbaus neue, energieintensive Industrien wie die Aluminiumindustrie oder die Chemieindustrie am Hoch- und Oberrhein ansiedelten. In Rheinfelden ließ sich beispielsweise 1897 die Aluminium-Industrie AG Neuhausen nieder, ein Tochterunternehmen der Schaffhauser „Aluminium Industrie AG“. In Wyhlen wurde 1916 die Carbidgefabrik Wyhlen GmbH gegründet; beide Firmen benötigten zur Herstellung ihres Produkts große Mengen an bezahlbarer Energie.⁷⁰ Die Elektrifizierung der Region verhalf

Das Kraftwerk von Kembs (1932) mit dem Rheinseitenkanal / Grand Canal d'Alsace (rechte Seite).

Energiedienst Holding AG, DLM, Po 162



sogar der Heimarbeit in der Textilindustrie wieder zu neuem Schwung, da der Webstuhlantrieb per Elektromotoren einen Produktivitätszuwachs mit sich brachte. Zum verbilligten Bezug von Strom für Heimarbeiter wurde eigens eine Elektra-Genossenschaft gebildet.⁷¹ Zugleich zeigt sich am Beispiel der Kraftwerkbauten erneut die ambivalente Natur der Grenzlage. Auf der einen Seite verzögerten sich die Bauten wegen gegenseitiger Animositäten immer wieder, etwa bei der Errichtung des Kraftwerks von Augst-Wyhlen, als ein Teil der Basler Bevölkerung Vorbehalte gegen den Bezug von „ausländischem Strom“ hegte, während die KWR aus Rentabilitätsgründen zwingend auf den Absatz von Strom in der Großstadt Basel angewiesen waren.⁷² Auf der anderen Seite überwoogen auch hier die Vorteile, wie ein näherer Blick auf die Entstehungsgeschichte der

Kraftwerke am Hochrhein zeigt: Die Verwirklichung von solchen Großprojekten war nur mit Hilfe der Zusammenlegung der finanziellen und technischen Ressourcen auf beiden Seiten der deutsch-schweizerischen Grenze möglich (siehe Kasten zum Kraftwerk in Rheinfelden).

Rohstoff Wissen

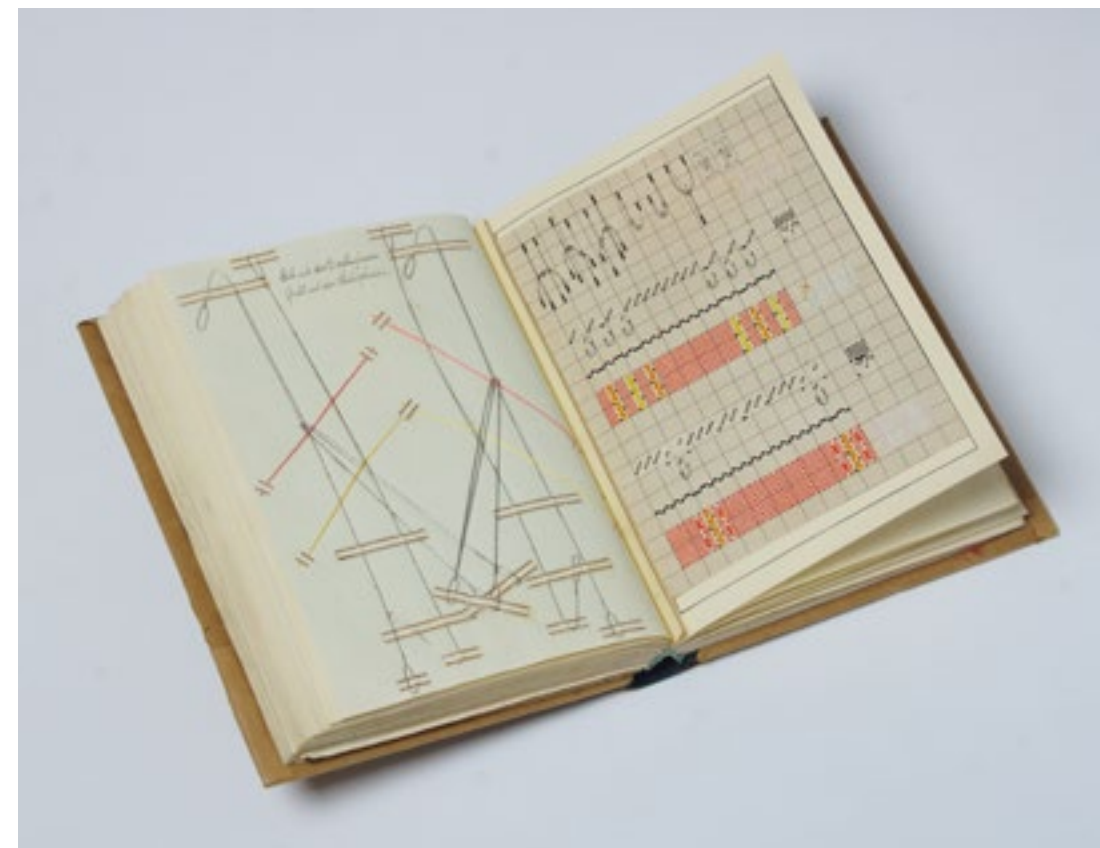
Die Bedeutung von Wissen und Know how beim Kraftwerksbau am Hochrhein war in gewisser Weise bezeichnend für die Industrieregion des Dreilands: Sie konnte auf bereits bestehende Erfahrungen und technisch-handwerkliche Fähigkeiten zurückgreifen, durfte aber auch neuere technische Entwicklungen und Errungenschaften nicht verschlafen, um im internationalen Wettbewerb bestehen zu können. Dabei galt es, die vor Ort vorhandenen Gegebenheiten intelligent zu nutzen - gerade für eine rohstoffarme Region wie das Dreiland war dies unumgänglich. Die Rohstoffarmut erwies sich hier langfristig sogar eher von Vorteil, konnte man sich doch nicht auf das wirtschaftliche Wohlergehen durch den „konsumtiven“ Absatz von Primärstoffen verlassen, sondern war stets zu „produktiven“ Eigenanstrengungen gezwungen. Für noch wenig industrialisierte Länder wie Baden kam außerdem die Notwendigkeit hinzu, den Rückstand gegenüber der führenden Industrienation England bzw. anderen, schon stärker industrialisierten Regionen innerhalb Deutschlands aufzuholen. Die Aneig-

nung von Wissen und das Streben nach Innovation waren daher Eigenschaften, die geradezu in die Gene der Region übergingen. In allen drei Teilregionen lässt sich mithin das Bemühen erkennen, die vorhandenen Fertigkeiten zu bewahren, neue Techniken zu nutzen und diese in die tägliche Praxis zu überführen, stets unter Anknüpfung an charakteristische, regionalspezifische Fähigkeiten und Erfahrungen, die es zu bewahren und auszubauen galt. In Mulhouse wurde beispielsweise schon 1819 eine heute noch existierende Schule für Design gegründet. Sie war von dem frühen Bewusstsein geleitet, dass der

Absatz von Textilien auch maßgeblich über modisches Design bestimmt wurde – ein weiterer Beweis für die große Fortschrittlichkeit der örtlichen Textilunternehmer. In unmittelbarem Zusammenhang mit dem Status von Mülhausen als Textilzentrum stand auch die Einführung eines Kurses für angewandte Chemie an der Schule für Design, denn die Beschäftigung mit den chemischen Eigenschaften von Stoffen war, wie in dem Abschnitt über die Chemieindustrie noch zu sehen sein wird, eng mit der Suche nach der Reaktionsweise von Farben beim Bedrucken von Textilien verknüpft; aus diesem Kurs ging

Das Labor der „École de Chimie“ in Mulhouse im Jahr 1905.

Archives de Mulhouse, Bestand École de Chimie, Nr. 6/10



Gewerbeschule Lörrach 1938: Gebundenes Schulbuch des Webers Markus Sahrner.

DLM, T 414

später die „École de Chimie“ hervor, die im 19. Jahrhundert die führende Chemiehochschule der Region werden sollte.⁷³ Von dem großen Wissen, das an der Mülhauser Chemiehochschule erzeugt und vermittelt wurde, sollte auch Basel über die bereits beschriebene Auswanderung vieler Mülhauser Chemiker in die Nachbarstadt in den frühen 1860er Jahren nachhaltig profitieren – gewissermaßen ein früher „brain drain“ der Geschichte. Mit zunehmender Ausbreitung einer eigenen Chemieindustrie erlebte die Chemiewissenschaft, die bis dato ein Schattendasein an den Schweizer Hochschulen geführt hatte, seit den 1870er Jahren aber auch in der Schweiz einen enormen Aufschwung. Zunächst an der „Eidgenössischen Hochschule für Technik“, später dann auch an den traditionellen Universitäten wie Basel, wurden die chemischen Institute der Schweiz seit den 1870er Jahren im Hinblick auf Ausstattung und Spezialisierung erheblich aufgewertet.⁷⁴ Bereits gegen Ende des 19. Jahrhunderts lassen sich daher die Wurzeln jener Symbiose von Industrie und Wissenschaft beobachten, wie sie nach dem Zweiten Weltkrieg für die Weiterentwicklung der Basler Chemie von entscheidender Bedeutung werden sollte. Für Baden war wiederum die Gründung von Gewerbeschulen das vorherrschende Kennzeichen. Sie wurden im Jahre 1834 eingeführt und bestachen vor allem durch ihre enge Verzahnung von theoretischem Wissen und dessen praktischer Anwendung, die durch die Verbindung

von innerbetrieblicher Ausbildung und Berufsschulunterricht erreicht wurde – Grundlage des „dualen Systems“, das auch heute noch ein hoch gelobtes Markenzeichen der deutschen Berufsausbildung ist.⁷⁵ Die enge Verbindung zur Wissenschaft war über die Polytechnische Schule in Karlsruhe sichergestellt, an der die Ausbildung der Gewerbeschullehrer erfolgte. Zugleich war die 1825 gegründete Schule, Vorläuferin des heutigen „Karlsruher Institute of Technology“ (KIT), eine angesehenere Ausbildungsstätte für höhere technologische Berufe.⁷⁶ Allerdings mussten die badischen Bewohnerinnen und Bewohnern des Dreilands zur Erlangung einer guten technischen Ausbildung lange Zeit nach Karlsruhe oder andere badische Orte fahren, blieb doch das Gewerbeschulwesen in Lörrach vor 1945 – trotz der Etablierung einer kleinen Gewerbeschule im Jahr 1868 und der Gründung einer Handelsschule im Jahr 1904 – für eine Industriestadt wie Lörrach insgesamt bemerkenswert unterentwickelt.⁷⁷ Lörrach und das Wiesental hatten es daher vor dem Zweiten Weltkrieg vor allem dem Land Baden zu verdanken, wenn sie in Sachen Technik einigermaßen auf dem neuesten Stand blieben.

Alte Handelsschule im Lörracher
Altspitalgäßchen, um 1925.

DLM, FlöA 80



Industrie- branchen

Industriebranchen

Robert Neisen und Beat Stüdl

Die Textilindustrie als erste Leitindustrie des Dreilands

Robert Neisen

Aufbauend auf den Kattunmanufakturen, die seit 1746 im Dreiland gegründet worden waren¹, entstand im Laufe des 19. Jahrhunderts im Dreiland eine blühende Textilindustrie. In Abhängigkeit von zollpolitischen Entscheidungen, technischen Innovationen, langfristigen wirtschaftlichen Entwicklungen und modischen Trends entwickelte sie sich zur unbestrittenen Leitindustrie der Region. Sie verlieh nicht nur anderen Industrien wie der chemischen Industrie und dem Maschinenbau wichtige Impulse, sondern beschäftigte bis in die 1920er Jahre hinein mit Abstand die meisten Arbeiterinnen und Arbeiter in der Region; bereits Mitte des 19. Jahrhunderts hatte sie im Dreiland über 50.000 Beschäftigte. In der ersten Hälfte des 20. Jahrhunderts hatte die Textilindustrie zwar mit veränderten Modegewohnheiten, verstärktem Wettbewerb, Kriegen und Wirtschaftskrisen zu kämpfen; es kam zu Konzentrationsprozessen und ersten Firmenpleiten. Doch dank Innovationen und Rationalisierungsmaßnahmen konnte sie vor allem im Wiesental ihre herausragende Stellung bewahren.

Eine Industrieregion hebt ab: Der „Take Off“ der Textilindustrie in den Jahren 1800 bis 1870

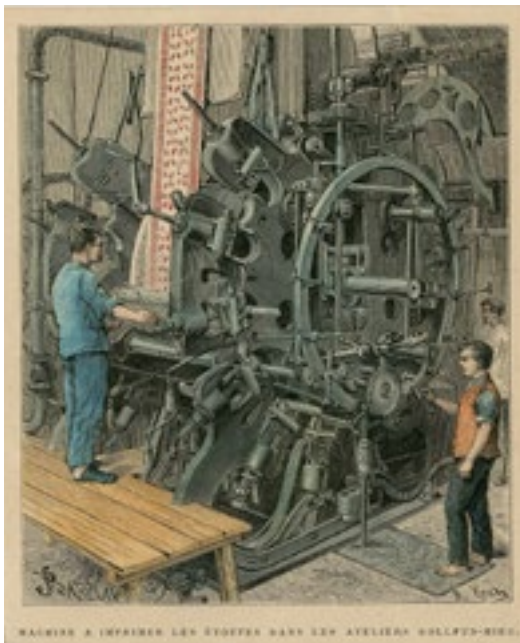
Bereits in der zweiten Hälfte des 18. Jahrhunderts hatten sich in Lörrach und Mulhouse Kattunindustrien herausgebildet. Sie produzierten zwar noch auf manuelle Weise. Dennoch bildeten sie erste (früh-)industrielle Kerne, die zum Kristallisationspunkt für die weitere Expansion der Textilindustrie wurden. Bereits im frühen 19. Jahrhundert nahmen die Textilfabrikanten zwei wichtige Weichenstellungen vor, die den weiteren Aufstieg der Branche gewährleisteten. Zum einen gingen sie von der manuellen zur industriellen Produktion über, indem sie in Adaption englischer Herstellungstechniken die Mechanisierung der Textilproduktion einleiteten. Zum anderen waren sie danach bestrebt, die Baumwollstoffe nicht mehr nur zu bedrucken, sondern sie auch selbst zu spinnen und zu weben, nachdem sie diese zuvor aus England importiert oder bei Heimarbeitern in Auftrag gegeben hatten. Anders formuliert, erlebte das frühe 19. Jahrhundert den Sprung der regionalen Textilindustrie von der frühindustriell-manufakturiellen zur industriell-maschinellen Produktion² und die vertikale Integration

verschiedener Herstellungsstufen (Spinnen, Weben, Färben, Bedrucken, Appretieren usw.).

Wie schon beim Indiennesdruck machte das Oberelsass den Anfang: Als die napoleonische Expansion in Europa den elsässischen Industriellen neue Märkte für ihre Baumwolldrucke eröffnete, gleichzeitig aber Garn durch die Errichtung von hohen Einfuhrzöllen und die Verhängung der Kontinentalsperre nicht mehr in den erforderlichen Mengen vorhanden war, gründeten mehrere oberelsässische Textilfabrikanten – als erste im Dreiland, doch mit dreißig Jahren Verspätung gegenüber England – ab dem Jahr 1802 mechanische Baumwollspinnereien, etwa Nicolas Koechlin & Frères 1807 in Masevaux (Masmünster) und Mulhouse, Nicolaus Schlumberger 1811 in Guebwiller, Dollfus-Mieg & Cie. (DMC) 1812

Lithographie einer
Textildruckmaschine
bei DMC, 1822.

DLM, GrV 78



in Mulhouse oder André Koechlin 1819 in Thann.³ In den 1820er Jahren begannen mehrere oberelsässische Textilfabrikanten außerdem, mechanische Webstühle aufzustellen und diese ihren Spinnereien anzugliedern. Damit stellten sie auch die Baumwollweberei auf eine maschinelle Grundlage. In den Jahren 1826 bis 1829 errichteten nicht weniger als sechs Textilunternehmen mechanische Baumwollwebereien im Elsass⁴, darunter Nicolas Koechlin & Frères in Masevaux (1827) und Bourcart Père & Fils in Mulhouse (1828).⁵

In den ersten drei Jahrzehnten des 19. Jahrhunderts wurden mithin zahlreiche Baumwollspinnereien und Webereien im Elsass gegründet, weshalb diese Zeitspanne als „take-off“-Phase der elsässischen Industrialisierung angesehen werden kann. Das Elsass wurde in diesem Zeitraum zur führenden Textilregion Frankreichs, deren Textilindustrie im nationalen Maßstab überdurchschnittlich wuchs. Zugleich griff der Industrialisierungsprozess nun auch erstmals räumlich deutlich über Mulhouse hinaus. So entstanden in Masevaux, Thann und Guebwiller wichtige Subzentren der regionalen Industrialisierung mit mehreren tausend Arbeitern; aber auch in zahlreichen anderen oberelsässischen Orten wie Willer, Altkirch und Logelbach schossen größere Textilfabriken aus dem Boden. Begünstigt wurde die Industrialisierung der Textilproduktion des Oberelsass dabei durch die niedrigen Löhne im Elsass und durch die sinkenden Preise für Textilien. Diese waren

wiederum Folge der wachsenden Mechanisierung, wodurch ein positiver Kreislauf entstand.⁶ Desgleichen blieb der Kapitaleinsatz in der Frühphase der Industrialisierung noch relativ gering: Verglichen mit den Beträgen, die man etwa für größere Stahlwerke aufbringen musste, hielten sich die Investitionssummen, die für die Aufstellung von „spinning mules“ und mechanischen Webstühlen notwendig waren, in Grenzen.⁷ Als weiterer Vorteil kam die Nähe zum Handelszentrum Basel hinzu, das die Mülhausener Indiennesdruckereien schon während der Jahre 1793 bis 1814 durch die illegale Einfuhr von englischen Baumwolltüchern vor noch größeren Schäden infolge der französischen Einfuhrbeschränkungen bewahrt hatte.⁸ In den Jahren zwischen 1795 und 1830, die in Frankreich durch partielle Staatsbankrotte, kriegerische Ereignisse und eine geringe Eigenkapitaldecke der elsässischen Fabrikanten geprägt war, hätten viele elsässische Textilunternehmen ohne die direkten Beteiligungen oder Hypothekendarlehen von Basler Handels- und Bankhäusern nicht aufrechterhalten oder ausgebaut werden können. Erst ab Mitte der 1830er Jahre konnten sich die elsässischen Textilfirmen aus eigenen Gewinnen bzw. mit Hilfe von Beteiligungen anderer elsässischer Unternehmer finanzieren.⁹ Angesichts des regionalen Pionierstatus der oberelsässischen Textilindustrie war es kein Zufall, dass die Wiederbelebung der darniederliegenden Lörracher Textilindustrie – 1804 hatte die

Küpfer'sche Indiennesmanufaktur ihre Pforten schließen müssen¹⁰ – aus dem Oberelsass kam: Im Frühjahr 1808 erwarben die Bankiers Jakob und Christian Merian und die Unternehmerbrüder Nicolas und Peter Koechlin aus Mulhouse, die dort schon im Jahr 1806 die erwähnte Indiennesdruckerei Nicolas Koechlin & Frères ins Leben gerufen hatten, die alte Küpfer'sche Manufaktur, die in der Zwischenzeit vom badischen Staat treuhänderisch verwaltet worden war. Gleich nach dem Kauf läuteten die Gebrüder Koechlin das maschinelle Zeitalter in der badischen Textilproduktion ein: 1809 ließen sie nach dem Vorbild ihrer Firma in Mulhouse eine Walzendruckmaschine im Lörracher Werk aufstellen, die die Produktivität des Stoffdrucks stark erhöhte.¹¹

Spinnerei von
Nicolas Koechlin &
Frères in Mulhouse,
1825.

DLM, GrV 79



Es war nicht zuletzt diese Innovation, die es ihnen nach anfänglichen Schwierigkeiten erlaubte, mit Beendigung der napoleonischen Kriege ihren Absatz kontinuierlich auszuweiten. Ähnlich wie in ihrem elsässischen Mutterunternehmen gliederten „Nicolas Koechlin & Gebrüder“ der Kattundruckerei deshalb bald vorgelagerte Webereien an, die den Garn wiederum aus den firmeneigenen Spinnereien im Elsass bezogen. So errichteten sie im Wiesental in Zell (1819), Steinen (1821) und Schönau (1822) drei größere Webereien, die zusammen mit der Zeugdruckerei in Lörrach bereits Ende der 1820er Jahre tausend Arbeiter beschäftigten. Erstmals hatte sich damit die Industrialisierung über Lörrach hinaus ins gesamte Wiesental ausgedehnt.¹²

Das war indes nur der Vorbote einer Entwicklung, die ab den 1830er Jahren massiv an Dynamik gewann: Motiviert durch den Beitritt Badens zum deutschen Zollverein im Jahre 1835, gründeten mehrere schweizerische Fabrikanten zur Sicherung ihres deutschen Absatzgebietes Tochterunternehmen, Filialen oder neue Textilfirmen in Lörrach und im Wiesental. Nicht weniger als neun schweizerische Textilunternehmer ließen sich in den Jahren 1834 bis 1838 im gesamten Wiesental nieder, darunter die Baumwollfabriken Sarasin und Heusler in Haagen (1835), die Baumwollfabrik Geigy-Lichtenhahn in Steinen (1834/35), die Tuchfabrik des Friedrich von Hove in Lörrach (1838) und die Baumwollweberei Großmann in Brombach (1837).¹³

Die Textilindustrie als Leitindustrie des 19. Jahrhunderts

Aufbauend auf dem Indiennedruck und der Seidenbandweberei des 18. Jahrhunderts entsteht im Dreiland im 19. Jahrhundert eine blühende Textilindustrie.

Im Oberelsass gelingt der Übergang von der handwerklichen zur maschinellen Produktion. Im Wiesental gründen Schweizer Textilproduzenten nach dem Beitritt Badens zum Deutschen Zollverein 1835 zahlreiche Spinnereien und Webereien. Auch die Basler Seidenfabrikanten schaffen den Sprung ins maschinelle Zeitalter und exportieren ihre Seidenbänder in die ganze Welt.

Die Textilbranche wird zur absoluten Leitindustrie des Dreilands, die in der zweiten Hälfte des 19. Jahrhunderts über 60.000 Arbeiterinnen und Arbeiter beschäftigt und eine grenzüberschreitende Arbeitsteilung entwickelt.

Ihnen folgten in den frühen 1840er und frühen 1850er Jahren weitere schweizerische Textilunternehmen, wenngleich sich – mitbedingt durch den Geschäftsrückgang infolge der Revolutionswirren von 1848/49 – der Takt an Neugründungen erheblich verlangsamte.

L'industrie textile, pionnière au 19ème siècle

Dans la région des Trois Pays, la production d'indiennes et le tissage de rubans de soie sont l'activité principale au 18ème siècle. Il en découle au siècle suivant une industrie textile florissante.

En Haute-Alsace, la production artisanale se mécanise. Après l'entrée du duché de Bade dans l'union douanière allemande en 1835, des entrepreneurs textiles suisses établissent de nombreuses filatures et tissanderies dans la vallée de la Wiese. Les soyeux bâlois adoptent eux-aussi la technologie moderne et exportent leurs rubans de soie dans le monde entier.

Le textile devient l'industrie régionale pionnière. Dans la seconde moitié du 19ème siècle, il emploie plus de 60 000 ouvriers. Une répartition du travail sur le plan transfrontalier voit le jour.

Die Niederlassung schweizerischer Unternehmen im Wiesental seit Mitte der 1830er Jahre leiteten mit dreißigjähriger Verspätung gegenüber dem Elsass nun auch im badischen Teil des Dreilands den industriellen „take off“ ein; Lörrach und das Wiesental wurden zum bedeutendsten

Zentrum der Textilindustrie in ganz Baden. Dabei kam den neuen Unternehmen der Schutz gegenüber der billigeren und überlegenen englischen Ware durch die hohen Zollmauern des Zollvereins zugute.¹⁴ Zudem sahen sich durch das schweizerische Vorbild nun auch mehrere einheimische Unternehmer zur Gründung von Textilfabriken ermutigt. So errichtete der Deutsche Ernst Friedrich Gottschalk 1834/35 eine mechanische Spinnerei in Schopfheim, die er im Jahr 1848 zusammen mit seinem neuen Sozios Georg Grether und schweizerischen Teilhabern um die Spinnerei in Atzenbach (die spätere „Spinnerei Atzenbach“) erweiterte. Eine weitere bedeutende Unternehmensgründung durch einen Einheimischen war die Errichtung der Baumwollweberei durch Wilhelm Conrad in Lörrach im Jahr 1866, der zuvor schon in Fahrnau eine ähnliche Fabrik gebaut hatte.¹⁵

Außenansicht der Mechanischen Weberei Wilhelm Conrad in Lörrach

DLM, Fo 332



Hüte, Kleider,
Hemden, Anzüge,
Uniformen:
Bis in das frühe
20. Jahrhundert
waren die meisten
Kleider mit
Seidenbändern
verziert.
Hier ein Auswahl
an Seidenbändern
aus den 20er und
30er Jahren.



Sammlungen
Archäologie und
Museum Basel-
land, Liestal (CH)

Während die Textilindustrie im badischen und elsässischen Teil des Dreilands in den ersten zwei Dritteln des 19. Jahrhunderts große quantitative und technologische Fortschritte machte, ging die Entwicklung in den Kantonen Basel-Stadt und Baselland langsamer, evolutionärer vorstatten. Nach wie vor ließ die Mehrheit der überwiegend in Basel-Stadt ansässigen Seidenbandfabrikanten ihre Produkte von Heimarbeitern herstellen, die meist in Baselland, zum Teil aber auch in Basel-Stadt wohnten oder als Pendler von auswärts in die Stadt kamen. Doch gingen auch auf Schweizer Seite einige Seidenbandindustrielle Mitte der 1830er Jahre – der genaue Zeitpunkt lässt sich nicht mehr mit Sicherheit bestimmen¹⁶ – dazu über, einen (kleineren) Teil der Seidenbänder durch mechanische Webstühle zu produzieren, die mit Wasser oder Dampfkraft angetrieben wurden.¹⁷ Zudem beförderte die Einführung des mit Lochkarten gesteuerten Jacquard-Webstuhls, der das Weben von komplexen Mustern ermöglichte und wegen seiner Größe nicht in den Häusern der Heimarbeiter aufgestellt werden konnte,

die teilweise Verlagerung der Bandweberei in Fabriken. Im Zuge dessen schälte sich ab den 1820er Jahren eine charakteristische Arbeitsteilung heraus: Einfachere Bänder wurden von den Heimposamentern fabriziert, raffiniertere Bänder wurden in Fabriken hergestellt. Diese stellten zunächst zentrale Websäle dar, ehe auch hier die mechanische Bandproduktion Einzug hielt.¹⁸ Dennoch blieb der Grad der Mechanisierung in der Seidenbandproduktion bis in die 1870er Jahre hinein relativ gering. Dem Absatz der Seidenbänder schadete dies keineswegs. Vielmehr erlebten die Seidenbänder in der Viktorianischen Ära eine Hochkonjunktur, von der die Basler Seidenbandindustriellen, die in die ganze Welt einschließlich Asien und Nordamerika exportierten, nachhaltig profitierten.¹⁹ Zudem gelang der Basler Textilindustrie eine gewisse Diversifizierung: 1824 gründete David August Alioth in Basel die Schappe-Fabrik J. S. Alioth & Cie., die Rohseidenabfälle zu Seidengeweben verarbeitete (die so genannte Florettspinnerei, auch als „Schappe“ bezeichnet). Sie arbeitete von Anfang an auf mechanischer Basis. Im Jahr 1830, 3 Jahre vor der Kantonstrennung, verlegte Alioth seinen Betrieb aus der Stadt hinaus nach Arlesheim.²⁰ Ebenso erblickten auf dem Gebiet der heutigen Basler Kantone einige Baumwollspinnereien und -webereien das Licht der Welt, so zum Beispiel die Baumwollspinnereien Stehlin (frühe 1830er Jahre) bzw. Bölger & Iselin (1822) in Niederschönthal; letztere errichteten Anfang

der 1830er Jahre auch eine mechanische Baumwollweberei und gehörten zu jenen Unternehmern, die in den späten 1830er und frühen 1840er Jahren Baumwollwebereien in Zell und Schönau gründeten.²¹ Allerdings blieb die Basler Baumwollindustrie an Größe und Bedeutung sowohl gegenüber der einheimischen Seidenbandindustrie als auch der elsässischen und badischen Baumwollindustrie weit zurück. Ungeachtet der geschilderten Binnendifferenzierung stellen die Jahrzehnte zwischen 1800 und der deutschen Reichsgründung von 1870/71 demnach eine Phase des enormen Aufschwungs der Textilindustrie des Dreilands dar. Das galt insbesondere für die Baumwollindustrie des Oberelsass und des Wiesentals, die erfolgreich den Übergang von der manuellen zur maschinellen Produktion geschafft hatte. Überdies hatten sich im Elsass und in Basel im Zuge der Herausbildung der lokalen Textilindustrie zahlreiche Färbereien gegründet, die sich – manchmal als spezielle Abteilungen innerhalb der bestehenden Unternehmen, manchmal als unabhängige Firmen – auf das Färben von Textilien spezialisiert hatten. Im Oberelsass hatten sich die lokalen Textilunternehmer außerdem ab den 1830er Jahren mit dem Kämmen und Bedrucken von Wollstoffen einen neuen Markt abseits des Baumwollzweiges erobert. Alles in allem stieg die Textilindustrie in diesem Zeitraum daher zur florierenden Leitindustrie auf, die im Oberelsass im Jahr 1837 nicht weniger als 50.000 Arbeiterinnen und Arbeiter

beschäftigte – drei Viertel aller neuen industriellen Arbeitsplätze in den Jahren 1800 und 1837 entstanden in der Textilindustrie. Auch im Wiesental beschäftigte die Textilindustrie im Jahr 1860 immerhin 8.000 Arbeiterinnen und Arbeiter, während in Basel fast 7.000 Menschen in der Seidenbandindustrie arbeiteten, was drei Fünfteln der in der Industrie tätigen Bevölkerung entsprach. Das Dreiland hatte sich mithin in diesem Zeitraum zu einem der größten und am höchsten entwickelten Textilzentren Europas entwickelt, von dem die Existenz von Zehntausenden abhing.



Werbeplakat
der elsässischen
Firma
Schlumberger
aus Guebwiller
für Baumwoll-
nähgarn

Maurice Kech

Konzentrationstendenzen und regionale Arbeitsteilung: Die Textilindustrie 1870/71 bis 1914

Als im Jahr 1870/71 nach dem deutsch-französischen Krieg der deutsche Nationalstaat gegründet und Elsass-Lothringen durch das Deutsche Reich annektiert wurde, sah sich die regionale Textilindustrie vor eine neue Situation gestellt, wurde doch die elsässische Textilindustrie mit einem Schlag Teil des deutschen Binnenmarktes. Auf der badischen Seite des Rheins löste dies Befürchtungen aus, dass die eigenen Textilunternehmen mit der größeren und qualitativ meist überlegenen elsässischen Textilindustrie nicht würden konkurrieren können. Dass solche Befürchtungen nicht vollkommen unberechtigt waren, zeigte sich in den Jahren nach 1873, als die auf feine Garne spezialisierten elsässischen Spinnereien infolge einer wachsenden Konkurrenz durch englische Hersteller zunehmend auch mittlere Garne herzustellen begannen, die

eine Domäne der Wiesentäler Spinnereien gewesen waren. Die Wiesentäler Garnhersteller verloren dadurch einige Kunden auf dem deutschen Markt.²²

Insgesamt aber bewahrheiteten sich die Befürchtungen der Wiesentäler Baumwollfabrikanten nicht. In der Weberei ergänzten sich die elsässischen und Wiesentäler Unternehmen zum Beispiel gegenseitig: Die ersteren waren auf feinere Stoffe, die letzteren auf gröbere Gewebe spezialisiert. In der Weberei kam es zudem zu einer intensiven Arbeitsteilung zwischen elsässischen und badischen Textilbetrieben: Die elsässischen Textilbetriebe wurden nun zu wichtigen Auftraggebern der badischen Webereien, die ihnen den Garn lieferten und ihn im Lohn weben ließen. Anschließend wurden sie wieder an die elsässischen Unternehmen zurückgeschickt und dort veredelt. Zum Teil aber wurde die Veredelung auch von badischen Unternehmen durchgeführt, die sich ab den 1870er Jahren vermehrt im Wiesental etabliert hatten, etwa die 1899 gegründete „Druckerei und Appretur Brombach“, eine Gründung der schweizerischen Familie Feer.²³

Darüber hinaus profitierten gerade die Wiesentäler Textilbetriebe von der guten Textilkonjunktur im Deutschen Reich, die ihrerseits Folge der zunehmenden Industrialisierung Deutschlands und der wachsenden Kaufkraft breiter Bevölkerungsschichten war. Die Kapazität der Wiesentäler Baumwollindustrie erhöhte sich daher weiter: Sie stieg von 160.000

Spindeln im Jahre 1860 auf 280.000 Spindeln im Jahr 1912, während die Zahl der Webstühle im gleichen Zeitraum von 8.000 auf 9.500 anwuchs. Auch die Zahl der Arbeiterinnen und Arbeiter nahm zu: Waren im Jahr 1890 4.600 Menschen in der Wiesentäler Baumwollindustrie beschäftigt, stieg die Zahl auf 6.900 im Jahr 1912 an.²⁴ Die Ausweitung der Produktion, die mit einem gestiegenen Wettbewerb innerhalb Deutschlands und Europas einherging, beförderte zugleich erhebliche Tendenzen der Rationalisierung und Konzentration. Um im internationalen Wettbewerb mithalten zu können, investierten die südbadischen Spinnereien beispielweise vermehrt in Ringspinnmaschinen, die eine höhere Spinnengeschwindigkeit ermöglichten. Gleichzeitig kam es ab den 1870er Jahren zu zahlreichen Marktvereinigungen, im Zuge derer kleinere, kapitalschwache Betriebe von größeren übernommen wurden. Die 1847 gegründete Lörracher Baumwollspinnerei Vogelbach erwarb 1874 etwa die Baumwollspinnerei Heusler und Vonkilch im gleichen Ort sowie im Jahre 1906 die Weberei von Bartlin Pflüger in Schopfheim.²⁵

Es waren deshalb vor allem größere, leistungs- und kapitalstarke Unternehmen, die von den erweiterten Absatzmärkten bei gleichzeitig steigendem Wettbewerb profitierten. Zu Ihnen gehörte auch „Nicolas Koechlin & Gebrüder“. Die Firma nannte sich nach dem Einstieg von Léon Baumgartner als Geschäftsführer und Teilhaber in den 1840er Jahren seit 1856 „Koechlin,

Baumgartner & Cie“ (KBC) und agierte nun weitgehend unabhängig vom Mülhausener Mutterbetrieb. Dank der Einführung mehrfarbiger Rouleauxdruckmaschinen in den letzten beiden Jahrzehnten des 19. Jahrhunderts und des überlegenen Know hows im Bereich der Färbetechniken, das sich seinerseits aus den vielfältigen Erfahrungen von Angehörigen der weit verzweigten Koechlin-Dynastie mit chemischen Färbeprozessen speiste, stieg die KBC in der zweiten Hälfte des 19. Jahrhunderts zu einer der führenden Indiennesdruckereien der Welt auf; das Werk zählte im Jahre 1912 nicht weniger als 859 Beschäftigte. Die gewachsene Reputation und Größe spiegelte sich auch in der Gründung von Verkaufsbüros in ganz Europa wider, unter anderem in Paris, Leipzig, London, Wien und Mailand.²⁶ Ähnlich wie die badische Baumwollindustrie sah sich die Basler und Baselpolier Seidenbandindustrie mit neuen Herausforderungen durch die deutsche Reichsgründung konfrontiert. Hier war es vor allem der Übergang des Deutschen

Im Rouleauxdruck hergestelltes Stoffmuster der KBC aus den 1870er-Jahren, das das Leben der Jeanne d'Arc zeigt.

DLM, T 149



Musterbuch der KBC mit nummerierten Dessins, hergestellten Kolorits, französischem Farbnamen und Farbrezeptur, 1906.

DLM, T 94



Reiches zu einer Hochschutzzollpolitik in den Jahren 1878/79, der unmittelbare Auswirkungen auf die Absatzchancen der Basler Seidenbandproduzenten hatte, drohten doch schweizerische Seidengewebe infolge der Erhöhung der Importzölle auf dem deutschen Markt zu teuer zu werden. Da auch andere Staaten wie die USA ihre Zölle stark erhöhten und sich die stark exportorientierten Basler und Baselbieter Seidenbandfabrikanten erstmals einer größeren Konkurrenz im europäischen und überseeischen Ausland ausgesetzt sahen, schwankten die Umsätze in der lokalen Seidenbandindustrie – bei insgesamt gleichbleibendem Niveau – seit den späten 1870er Jahren konjunkturell erheblich; es kam in den 1890er Jahren erstmals zu einem Rückgang der Beschäftigtenzahlen.²⁷

Angesichts der immer höher werdenden Zollmauern gingen einige Basler und Baselbieter Seidenhersteller wie ihre Kollegen aus dem Baumwollsektor 50 Jahre zuvor über die Grenze und gründeten dort Tochterbetriebe – ein weiteres Mal erwies sich die Nähe zur Grenze für die regionale Industrie als Standortvorteil. So eröffnete der Seidenbandhersteller Seiler & Co. aus Gelterkinden in Basel-Landschaft 1893 eine Filiale in Grenzach. In Lörrach gesellte sich zu der Seidenbandweberei „Sarasin“, die die beiden Basler Seidenbandfabrikanten Karl Sarasin und Rudolf Sarasin-Stehlin schon 1859 gegründet hatten, im Jahr 1887 die Seidenspinnerei Engisch & Co., die sich in Lörrach-Stetten niederließ. Als

eine Art Geleitzug etablierten sich überdies einige Seidenveredlungsbetriebe jenseits der Grenze. Davon profitierte vor allem die Stadt Weil am Rhein: Im Jahr 1880 gründeten die Mülhausener Unternehmer Dietsch und Louis von Lutterbach die „Färberei und Appretur Schusterinsel“ in Weil-Friedlingen, die später von einem Schweizer Konsortium übernommen wurde. 1898/99 ließ die Basler Seidenveredlungsanstalt „Joseph Schetty und Söhne“, die auch Anteile an der „Schusterinsel“ hatte, ein Zweigwerk in Friedlingen errichten, das sich auf das Färben von Seidengarnen spezialisierte.²⁸

Es waren also Licht und Schatten, die die Entwicklung der regionalen Textilindustrie in den Jahren zwischen der deutschen Reichsgründung und dem Ausbruch des Ersten Weltkrieges kennzeichneten. Während die südbadische Textilindustrie insgesamt einen weiteren, wenngleich verlangsamten Aufschwung erlebte, konnte die Basler Seidenbandindustrie ihre Stellung nicht zuletzt dank der Investitionen in Deutschland zumindest halten. Doch waren bei letzterer erste Krisensymptome unübersehbar: Die starken Schwankungen beim Export führten dazu, dass die Zahl der Arbeiterinnen und Arbeiter in den 1890er Jahren erstmals nach vielen Jahrzehnten etwas zurückging.

Das galt auf ähnliche Weise für die elsässische Textilindustrie. Dort leitete die Zäsur des Jahres 1870/71 zumindest in langfristiger Perspektive das Ende der „goldenen Ära“ ein, in der vor allem die oberelsäs-

sische Textilindustrie um Mulhouse als „Manchester Frankreichs“ zum unbestrittenen Führungszentrum der französischen Textilherstellung geworden war. Wie bereits beschrieben, war es die partielle oder vollständige Verlagerung einiger Textilbetriebe nach Frankreich und die schwierige Umorientierung vom französischen auf den deutschen Markt mit seinen andersartigen Moden und Geschmäckern, die den weiteren Aufstieg der oberelsässischen Textilbranche ausbremste und sie gegenüber ihren französischen Konkurrenten allmählich ins Hintertreffen brachte.²⁹ Selbst bei Betrieben, die ihr Stammwerk in Deutschland behielten, flossen Neuinvestitionen zur Modernisierung der Fabrikation vor allem in die Zweigwerke auf französischem Boden; der Maschinenpark der elsässischen Textilwerke veraltete tendenziell, Kunden, Kapital und Know how wanderten nach Frankreich ab.³⁰ Gerade in Deutschland gelang die Erschließung neuer Absatzmärkte nur bedingt, während die notwendigen Rationalisierungen – bei gleichbleibendem Umsatz – zu einem signifikanten Rückgang der Beschäftigten führten. In der Baumwollweberei sank deren Zahl beispielweise zwischen 1871 und 1908 von 36.500 auf 23.500. Noch stärker war der Aderlass in der Indienneindruckerei, wo bedeutende Häuser wie DMC ihre Druckabteilungen aufgaben (1888) und sich fortan auf die Garnherstellung und Baumwollweberei konzentrierten. Immerhin konnte die Wollindustrie – und hierbei insbesondere die Kammwollhersteller –

Absatz und Beschäftigung erheblich ausweiten: So stieg die Zahl derer, die in der Woll- und Kammwollindustrie beschäftigt waren, von 7.100 im Jahr 1869 auf 18.000 im Jahre 1899 – zumindest teilweise machte es sich bezahlt, dass sich die elsässische Textilindustrie rechtzeitig etwas diversifizierte hatte.³¹

Überleben in Zeiten der Krise: Die Textilindustrie des Dreilands in der Epoche der beiden Weltkriege

Die Jahre zwischen 1870 und 1914 hatten vor allem im schweizerischen und französischen Teil des Dreilands erste Vorböten der Krise in der Textilindustrie ausgesandt. Doch erwiesen sich die Probleme der Vorkriegszeit als vergleichsweise harmlos gegenüber den enormen Schwierigkeiten, denen sich die Textilindustriellen in den Jahren zwischen 1914 und 1945 gegenüber sahen. Die Probleme waren mannigfaltig. In beiden Weltkriegen hatten die Textilfabrikanten unter mangelnder Zufuhr an Baumwolle und Kohle zu leiden³², die Rohstoffe und Produktionsmengen wur-

Holzdruckwalze für den Hochdruck (Reliefdruck): Derartige Walzen wurden auch bei KBC verwendet.

DLM, H 1288



Bedeutende Textilfabrikgründungen in Lörrach, Weil am Rhein und im Wiesental vor 1914

Jahr	Name der Firma	Ort	Heutiger Name und aktuelle Produktion
1753	Johann Friedrich Küpfer, Indiennedruck; ab 1808 Nicolas Koechlin & Brüder, seit 1856 Koechlin, Baumgartner & Cie. (KBC) *	Lörrach	KBC Fashion GmbH Rotationsdruck, Inkjet-Druck
1819	Nicolas Koechlin & Brüder, Weberei *	Zell i. Wiesental	
1820	Nicolas Koechlin & Brüder, Weberei *	Steinen	
1822	Nicolas Koechlin & Brüder, Weberei *	Schönau	
1835	Geigy, Baumwollweberei *	Steinen	
1835	Sarasin & Heusler, Spinnerei *	Lörrach-Haagen	
1835	Spinnerei Gottschalk	Schopfheim	
1835	Merian & Co, Spinnerei und Weberei (begann zunächst als Textilmaschinenfabrik) *	Höllstein	
1838	Tuchfabrik Lörrach, Spinnerei und Weberei *	Lörrach	Technische Textilien Lörrach GmbH & Co. KG, Industrie- und Wäscherei- textilien, Filtermedien
1838	Gebrüder Großmann, Baumwollweberei *	Lörrach-Brombach	Textilveredlung an der Wiese GmbH, Afrikadamast, Bett- und Tischwäsche, Wäscheein- lagen, Hemden- und Blusen- stoffe, technische Textilien
1841	Spinnerei & Weberei Iselin *	Schönau	
1847	Spinnerei Vogelbach *	Lörrach	
1850	Spinnerei Atzenbach	Zell im Wiesental, Ortsteil Atzenbach	
1859	Seidenbandfabrik Sarasin, Seidenbandweberei *	Lörrach	
1880	Wilhelm Conrad, Baumwollweberei	Lörrach	
1880	Färberei und Appretur Schusterinsel, Seidenveredlung *	Weil-Friedlingen	
1898	Joseph Schetty & Söhne, Seidenveredlung *	Weil-Friedlingen	
1899	Druckerei und Appretur Brombach, Veredlung *	Lörrach-Brombach	Lauffenmühle GmbH & Co. KG, Gewebe für Arbeits- und Schutzbekleidung

* Textilfabriken, die auf schweizerische und französische Gründungen zurückgehen.

den streng kontingentierte. Viele der eingelernten Arbeiter mussten an die Front, während die zahlreichen Grenzgänger in der Textilindustrie von der Schließung der Grenzen betroffen waren. Hinzu kam die Randlage der oberelsässischen und Wiesentäler Textilindustrie nach der Rückkehr des Elsass zu Frankreich. Anstatt gegenseitig von der regionalen Arbeitsteilung zu profitieren, mussten die elsässischen und südbadischen Textilindustriellen um neue Kunden in ihrem jeweiligen Staatsgebiet kämpfen. Dabei waren sie wegen der erhöhten Transportkosten gegenüber ihren innerfranzösischen bzw. innerdeutschen Konkurrenten benachteiligt; Neuansiedlungen blieben nahezu völlig aus.³³ Damit nicht genug, waren die außenwirtschaftlichen und konjunkturellen Rahmenbedingungen sehr ungünstig: Der Übergang aller Staaten zu einem extremen Protektionismus behinderten den Export. Die Weltwirtschaftskrise führte zu einem starken Nachfragerückgang, der die Textilindustrie umso schlimmer traf, da schon im Jahr 1927 ein allgemeiner Preisverfall für Textilien auf den Weltmärkten eingesetzt hatte.³⁴ Zu allem Überfluss sahen sich die zahlreichen Textilbetriebe, die in „ausländischem“ Besitz waren, in den beiden Weltkriegen der Gefahr der Enteignung gegenüber, so geschehen im Jahr 1917, als die französischen Kapitaleigner der KBC die Überführung der Firma in deutschen Besitz hinnehmen mussten.³⁵ Dennoch: Trotz dieser extrem nachteiligen Bedingungen konnte vor allem die Textil-

industrie im badischen Teil des Dreilands die negativen Folgen der verschiedenartigen Krisen durch Flexibilität, Pragmatismus und Innovationen in der Zwischenkriegszeit gut abfedern. Zwar waren auch hier die Krisensymptome unübersehbar. So mussten insbesondere die Färbereien und Spinnereien, die vor 1918 eine enge Arbeitsteilung mit dem Elsass eingegangen waren und per Lohnauftrag für die elsässischen Firmen produziert hatten, erhebliche, zum Teil existenzbedrohende Geschäftseinbußen hinnehmen.³⁶ In der Weltwirtschaftskrise kam es außerdem zu den ersten Firmenzusammenbrüchen. Ihr fielen unter anderem die Florettspinnerei und Nähseidenfabrik Engisch & Co. (1931) und die Mechanische Weberei Otto Schenz (1932) zum Opfer.³⁷ Nichtsdestotrotz konnte sich die oberbadische Textilindustrie auch in der Zwischenkriegszeit alles in allem behaupten. Viele Textilfirmen vermochten sich in den beiden Weltkriegen durch die Herstellung von Militärtextilien oder durch den Umstieg auf Ersatzstoffe – wie die Produktion von Papiergarn im Ersten Weltkrieg – über Wasser zu halten. Teilweise stiegen sie auch auf Rüstungsproduktion um. Die KBC produzierte im Ersten und Zweiten Weltkrieg beispielsweise Munitionskisten bzw. Dynamos zur Weiterarbeitung in Rüstungsbetrieben.³⁸ In der Friedenszeit kamen der oberbadischen Textilindustrie zudem immer wieder Sonderkonjunkturen zugute. So überstand sie nach dem Ersten Weltkrieg den schwierigen Übergang von der Kriegs-

zur Friedenszeit, als zudem eine Vereinbarung des Versailler Vertrags von 1919, wonach die elsässischen Textilunternehmer bis zum 10. Januar 1925 ihre Garne und Stoffe zollfrei nach Deutschland einführen durften, massive Absatzverluste herbeizuführen drohte, dank der Hochinflation der Jahre 1918-1923 gut, waren doch deutsche Textilien auf den Weltmärkten unschlagbar billig. In den Jahren von 1933 bis 1939 profitierte sie mit einer gewissen Verzögerung von der auf Pump finanzierten „Staatskonjunktur“ des „Dritten Reiches“, die zu einer großen Nachfrage nach Textilien aus dem Wiesental führte – beim Textilversandhaus Schöpflin in Haagen stapelten sich Mitte der 1930er Jahre die Pakete der aus dem ganzen Reich geordneten Waren.³⁹

Von großem Vorteil erwies sich auch die geographische Lage: Wegen des Vorhandenseins der Wasserkraft litt das Wiesental weniger als andere Industrieregionen unter den Produktionsausfällen, die der Kohlemangel in beiden Weltkriegen erzwang. Im Zweiten Weltkrieg waren die Fabriken des Wiesentals überdies wegen der Nähe zum Schweizer Staatsgebiet vor Bombenangriffen besser geschützt und blieben von Stilllegungen und Werksverlagerungen weitgehend verschont.⁴⁰ Noch entscheidender war, dass zahlreiche Textilbetriebe die schwierigeren Ausgangsbedingungen der Zwischenkriegszeit durch Übernahmen und Fusionen, Spezialisierung und Rationalisierung zu meistern verstanden. In Zell kam es beispielsweise

zu einer Fusion der Mechanischen Weberei Zell AG mit der Spinnerei und Weberei Schönau AG zur Spinnerei und Weberei Zell-Schönau AG, die jetzt Spinnerei, Weberei und Ausrüstung der Stoffe in sich vereinigte. Die Tuchfabrik Lörrach wiederum reagierte auf die gestiegenen Absatzschwierigkeiten mit der Spezialisierung auf technische Filze, während einige Baumwollwebereien ihre Konkurrenzfähigkeit durch die Anschaffung von Automatenwebstühlen bewahrten. Andere Betriebe verschliefen hingegen den Zug der Zeit wie die Sarasin'sche Seidenbandweberei in Lörrach, die den rechtzeitigen Umstieg von der Natur- zur Kunstseide nicht schaffte und 1927 in Liquidation ging.⁴¹ Stärker als zuvor trennte sich demnach in der Zwischenkriegszeit die Spreu vom Weizen. In ihrer Gesamtheit überwand die Textilbetriebe des unteren und oberen Wiesentals die Krisen der turbulenten Jahre 1914 bis 1945 jedenfalls relativ gut. An diese Basis konnte nach dem Zweiten Weltkrieg wieder angeknüpft werden.

Für die Basler und Baselbieter Seidenband- und Schappeindustrie war die Zwischenkriegsepoche hingegen eine Zeit des Niedergangs. Noch im Ersten Weltkrieg hatte die Basler und Baselbieter Seidenindustrie – wie die Seidenfabriken in Weil und im Wiesental – teilweise davon profitiert, dass Seidengewebe als Ersatz für Baumwollstoffe verstärkt nachgefragt wurden. In den 1920er und 1930er Jahren hatte die Seidenband- und Schappeindustrie jedoch enorm unter dem verstärkten

Protektionismus der Abnehmerländer zu leiden, der sich neben einer starken Erhöhung der Zölle auch in einer staatlichen Subventionierung der heimischen Seidenindustrien ausdrückte. Allerdings waren die beiden Sektoren im unterschiedlichen Ausmaß vom wirtschaftlichen Niedergang betroffen: Die Florettspinnerei konnte in den 1920er Jahren noch von den hohen Preisen für Rohseide profitieren, die zahlreiche Seidenfabrikanten zum Umstieg auf die billigere Florettseide veranlasste; erst in den 1930er Jahren setzte ein allmählicher Niedergang ein. Für die Seidenbandindustrie waren die 1920er und 1930er Jahre hingegen eine einzige Zeit des Schreckens. Der Hauptgrund waren die Modegewohnheiten, die sich innerhalb von kurzer Zeit radikal änderten: Die „Bubikopf“-Mode der 1920er Jahre ließ die Nachfrage nach den Seidenbändern binnen weniger Jahre rapide sinken. Im Basbiet etwa halbierte sich die Zahl der Webstühle, die von Heimposamentern betrieben wurden, zwischen 1924 und 1929 von 3.545 auf 1.870. Von diesem Aderlass sollte sich die Seidenbandindustrie nie wieder richtig erholen.⁴²

Nicht ganz so negativ, aber keineswegs rosig sah die Bilanz der Jahre 1918 bis 1945 für die oberelsässische Textilindustrie aus. Der Wiedereinstieg in den französischen Markt war nicht wirklich geglückt, was seinen Grund auch in den höheren Löhnen und Soziallasten im Elsass hatte. Ebenso wurden die Hoffnungen, dank der erwähnten Bestimmung des Versailler

Vertrags bis 1925 zollfrei den deutschen Markt zu beliefern, durch die Hochinflation in Deutschland konterkariert. Die vermehrten Exporte nach Deutschland nach Inkrafttreten des deutsch-französischen Handelsvertrags im Jahr 1927, der eine starke Senkung der Zölle für Textilien beinhaltete, blieben nur ein kurzer Hoffnungs-schimmer, denn zwei Jahre später wurde die oberelsässische Textilindustrie von der Weltwirtschaftskrise mit voller Wucht getroffen. Schlimmer noch, bekam die örtliche Industrie die ersten Wahlerfolge der Nationalsozialisten und die damit verbundene Verschlechterung der deutsch-französischen Beziehungen massiv zu spüren: Investitionen im elsässischen Grenzland waren ab 1930 behördlich verboten, zahlreiche Betriebe, darunter auch mehrere Baumwollspinnereien und -webereien in Bischwiller, Cernay und anderen Orten, verlagerten in Erwartung eines kommenden deutsch-französischen Krieges ihre Produktion in Gebiete westlich der Vogesen. Die Zeit der Besatzung nach dem Sieg der deutschen Armee über Frankreich im Mai und Juni 1940, die mit Werkschließungen, Einschränkungen der Baumwollversorgung und der zwangsweisen Eingliederung in die deutsche Rüstungsproduktion einherging, tat ein Übriges, um die elsässische Textilindustrie weiter in die Knie zu zwingen. In den Jahren zwischen 1930 und 1945 ist die einst so stolze oberelsässische Textilindustrie regelrecht ausgeblutet.⁴³ In den spannungsreichen, kriegerischen Jahren des extremen Nationalismus zwi-

schen 1914 und 1945 war die Grenzlage für die örtliche Textilindustrie – mit den beschriebenen regionalen Akzentuierungen – mithin erstmals ein Nachteil. Allerdings muss dabei berücksichtigt werden, dass zahlreiche Probleme der Zwischenkriegszeit – Weltwirtschaftskrise, geänderte Moden, extremer Protektionismus, allgemeiner Preisverfall bei Textilien etc. – keine grenzlandspezifischen Ursachen hatten. Zieht man außerdem in Betracht, dass sich die Textilindustrie des Dreilands in den Jahren zwischen 1746 und 1945 immer wieder durch Initiativen aus den jeweiligen Nachbarländern gegenseitig befruchtete, lässt sich über den gesamten Zeitraum hinweg ein positives Saldo konstatieren. Ob es die Beschäftigung von Heimarbeitern jenseits der Grenze zu Zeiten der Frühindustrialisierung, die Unterstützung der elsässischen Textilindustrie durch das nahe Basel im frühen 19. Jahrhundert oder das Engagement schweizerischer und elsässischer Industrieller in der Textilindustrie des Wiesentals war: Ohne die Grenzlage wäre niemals jenes mächtige Textilzentrum am südlichen Oberrhein entstanden, das den Grundstein für die Industrialisierung des Dreilands legte.

Entstehung von Global Players: Die chemische Industrie im Dreiland

Beat Stüdl

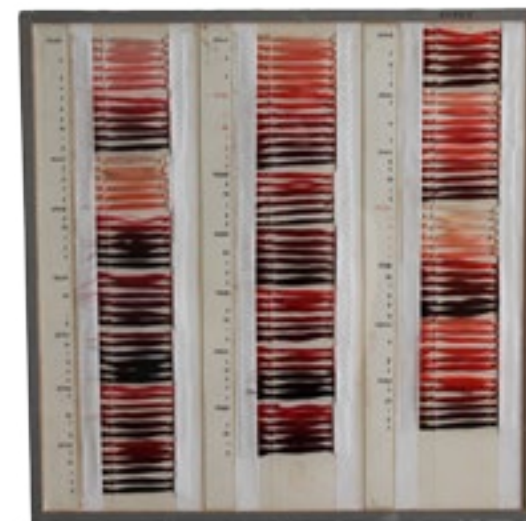
Die Geschichte der chemischen Industrie im Dreiland ist vom Werk- und Forschungsplatz Basel geprägt. Früher ragten hier die Schlote der Chemiefabriken in die Höhe, heute tun dies die Labor- und Verwaltungsgebäude der Pharmakonzerne. Basels chemische Industrie entstand um 1860 und entwickelte sich zunächst langsam. Um 1920 überholte sie die Textilwirtschaft als wichtigste Arbeitgeberin im Kanton Basel-Stadt.⁴⁴ Auf ihrem Höhepunkt 1976 beschäftigte die chemische Industrie im Dreiland über 40.000 Arbeitskräfte.⁴⁵ Die Entwicklung der chemischen Industrie im Dreiland war vom Aufkommen neuer Produktionsbereiche bestimmt: Die Teerfarbenchemie wurde um 1890 durch die pharmazeutische Chemie und um 1930 durch die Agrochemie ergänzt. Während die Farbstoffproduktion im Verlauf des 20. Jahrhunderts zurückging, wurden in der Pharmaindustrie seit den 1960er Jahren biotechnische Herstellungsverfahren und Produktforschung mit Hilfe der „Life Sciences“ immer wichtiger. Zusammen mit der Elektrotechnik und dem Maschinenbau lässt sich die chemische Produktion prototypisch den „neuen Industrien“ zuordnen, die Ende des 19. Jahrhunderts eine neue Industrialisierungsphase einleiteten. Sie ergänzten die ältere Textilindustrie und die Stahlproduk-

tion und zeichneten sich durch komplexe, wissensintensivere Produktionsprozesse aus.⁴⁶

Geburt der Farbenchemie aus der Textilindustrie

Mit der Erfindung von künstlichen Farben trat die chemische Produktion in die industrielle Phase ein. Im Jahr 1856 gelang dem Engländer William Henry Perkin die bahnbrechende Entdeckung des violetten Farbstoffs „Mauvein“. Das neue Verfahren bestand darin, den Farbstoff mit einem Destillat des Steinkohlenteers zu synthetisieren. Zwei Jahre später entwickelte François-Emmanuel Verguin in Lyon ein Verfahren zur Gewinnung der roten Teerfarbe „Fuchsin“. In Basel erwarb der Färber Alexandre Clavel dank verwandtschaftlichen Beziehungen nach Lyon bereits 1859 eine Lizenz, um die neuen Farbstoffe zu produzieren. Noch im selben Jahr begann

auch die Firma Geigy mit der Produktion von Teerfarben.⁴⁷ Die Betriebe von Clavel und Geigy standen in direktem Zusammenhang mit der Seidenbandindustrie. Färbereien wie jene von Alexandre Clavel waren eine wichtige Hilfsindustrie für die Seidenbandproduzenten. Sie färbten die Seidenbänder mit Farbstoffen, die zunächst aus organischen Stoffen extrahiert wurden. Wenn die Farbstoffe nicht vor Ort produziert wurden, mussten sie importiert werden. In diesem Bereich war die Firma J. R. Geigy seit 1758 tätig und handelte außerdem mit Kolonialwaren und Heilmitteln. Ab 1856 produzierte sie natürliche Farbstoffe. Im Jahr 1860 verließ Johann Jakob Müller-Pack die Firma Geigy, um eine Teerfarbenfabrik aufzubauen. Diese wurde 1864 wieder von der Firma J. R. Geigy übernommen, die in der Folge zu einem wichtigen Farbstoffproduzenten aufstieg.⁴⁸ Als Clavel 1873 seine Färberei und



Farbenkarte für Seidenfarbstoff der Fa. Geigy. Färberei der Firma um 1900.

Firmenarchiv der Novartis AG



Das Firmenareal von Bindschedler, Busch & Cie. im Jahr 1879.

Firmenarchiv der Novartis AG

Teerfarbenwerkstatt verkaufte, entstanden daraus zunächst die Firma Bindschedler & Busch und 1884 die Gesellschaft für Chemische Industrie in Basel (CIBA). Zwei Jahre später gründeten der Chemiker Alfred Kern und der Kaufmann Edouard-Constant Sandoz die Firma Kern-Sandoz, die sich ebenfalls der Teerfarbenproduktion widmete und 1939 den Firmennamen auf Sandoz änderte.⁴⁹ Die Unternehmen CIBA, Geigy und Sandoz wuchsen im Verlauf des 20. Jahrhunderts zusammen mit dem reinen Pharmaunternehmen Hoffmann-La Roche zu Großkonzernen heran. Sie errichteten große Firmenareale, die Basels Stadtentwicklung bis heute prägen.

Aufbau der Chemiefabriken mit französischem Know-how

Die Übergänge von der Seidenband- zur Teerfarbenindustrie können nicht ausreichend erklären, wieso sich die chemische Industrie in Basel konzentrierte und nicht über das Dreiland verteilte. Allein die Nachfrage nach Farbstoffen konnte nicht den Ausschlag gegeben haben, da auch die Textilfabriken und Stoffdruckereien im Elsass und in Südbaden einen großen Bedarf nach Farbstoffen hatten. Zudem entstand in Mulhouse eine Farbstoffindustrie, die von den Absolventen der „Ecole de Chimie de Mulhouse“ profitierte, der ersten französischen Chemikerschule. Bis zum deutsch-französischen Krieg von 1870/71 waren in der chemischen Industrie des Oberelsass mehr Arbeitskräfte beschäftigt als in jener von Basel.⁵⁰

Ein wesentlicher Faktor für die Ansiedlung der Farbenindustrie auf schweizerischem Boden war der Umstand, dass es in der Schweiz bis 1907 keinen Patentschutz für chemische Herstellungsverfahren und Produkte gab. In Frankreich hingegen wurden die Patentschutzgesetze äußerst streng ausgelegt. Aus diesem Grund entschieden sich Chemiker aus Lyon und Mulhouse dazu, ihre Karriere außerhalb von Frankreich zu lancieren und trugen mit ihrem Know-how wesentlich zum Aufbau der chemischen Industrie in Basel bei.⁵¹ Das Beispiel von Vater und Sohn Gerber-Keller aus Mulhouse ist dafür besonders sprechend. Im Jahr 1859 entdeckten

Jean und Armand Gerber-Keller die Teerfarbe „Azalein“, die ähnliche Eigenschaften wie das Fuchsin aus Lyon hatte, aber durch ein anderes Verfahren hergestellt wurde. Gerber-Keller vermarkteten den Farbstoff zunächst erfolgreich, doch bald darauf klagten die Farbstoffproduzenten aus Lyon gegen sie und zwangen sie dazu, die Azaleinproduktion einzustellen. Das französische Patentgesetz schützte nämlich nicht das chemische Herstellungsverfahren, sondern einzig das Produkt, also den roten Teerfarbstoff. In der Folge ließen sich Vater und Sohn Gerber-Keller in Basel nieder, wo Armand die Firma Gerber & Uhlmann mitbegründete, die später an die CIBA überging.⁵² Auch Louis Durand, leitender Chemiker bei der „Société de la Fuchsine de Lyon“, entschloss sich dazu, seine Berufslaufbahn in Basel fortzusetzen. Er arbeitete zunächst in Alexandre Clavels Farbenfabrik und gründete anschließend mit seinem Landsmann Daniel Edouard Huguenin-Koechlin eine eigene Firma.⁵³ Auch die städtischen Handels-

und Bankhäuser, welche die kapitalintensive Farbstoffproduktion finanzierten, waren eine wichtige Voraussetzung für die Entstehung von Basels chemischer Industrie.

Umwelt als Standortfaktor und Konfliktpotenzial

Ein wichtiger Standortfaktor für die Basler Chemiefabriken war der Rhein, der mitten durch die Stadt fließt. Einerseits lieferte er das Wasser für die Herstellung von Chemikalien, andererseits führte er die verschmutzten Abwässer der Fabriken weg. Dieser heute nicht mehr denkbare Entsorgungsweg für Chemikalien funktionierte so lange, bis in der Zwischenkriegszeit unterhalb von Basel das Stauwehr von Kembs gebaut wurde und der Rückstau des verschmutzten Wassers die nahe Umwelt bedrohte. Folglich gingen die Fabriken dazu über, ihre chemischen Abfälle in der Umgebung in Gruben zu deponieren. Auch diese Entsorgungsart erwies sich später als problematisch, gleich wie die

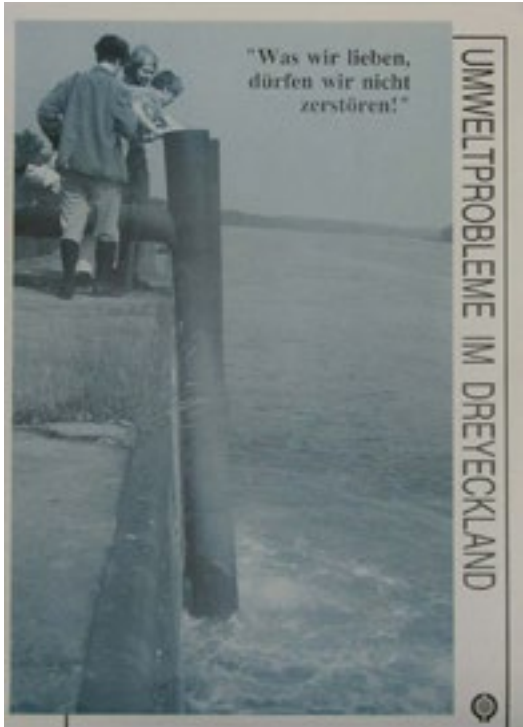
Am Anfang der Chemieindustrie stand das Experimentieren mit natürlichen und synthetischen Farben für den Stoffdruck: Büchlein des Camille Koechlin mit Versuchsanordnungen zum Textilfarbendruck, 1831/32.

Archives de Mulhouse, Bestand École de Chimie, 15AD Nr. 1/3



Protestplakat gegen
die Abwasser-
verschmutzung, 1990.

DLM, PI 1955



verschmutzten Böden der Fabrikareale, die bis heute höchstens teilweise saniert sind.⁵⁴

Immer wieder erregten Verschmutzungen von Boden, Wasser und Luft den Ärger der Basler Bevölkerung. Den Anfang machten die ersten chemischen Farbenproduktionsstätten von Alexandre Clavel und Johann Jakob Müller-Pack. Die Färberei von Clavel lag nämlich mitten in Kleinbasel und verschmutzte die Nachbarschaft mit ihren Gasemissionen. In einem Gerichtsprozess verurteilt, sah sich Clavel gezwungen, sein Unternehmen ans Rheinufer im heutigen Klybeckquartier zu verlegen. Die Farbenfabrik von Müller-Pack geriet 1863 ins Visier der Behörden, weil sie die Umgebung und das Trinkwasser mit Arsen

Die Chemieindustrie als Leitindustrie des 20. Jahrhunderts

Ausgehend von Experimenten mit natürlichen und synthetischen Farben für den Textilstoffdruck, entsteht in Basel in der zweiten Hälfte des 19. Jahrhunderts eine bedeutende chemische Industrie. Sie profitiert von der Einwanderung französischer und Mülhausener Chemiker, die die rigiden französischen Patentgesetze umgehen wollen.

In den 1860er Jahren werden die ersten Fabriken zur Herstellung chemischer Farbstoffe errichtet. Um 1890 wird die Farbstoffchemie durch die pharmazeutische Chemie und um 1930 durch die Agrochemie ergänzt.

In den 1920er Jahren avanciert die chemische Industrie zur wichtigsten Industrie im Kanton Basel-Stadt, die die Textilwirtschaft als wichtigste Arbeitgeberin ablöst. Schon zuvor eröffnet sie aus zollpolitischen und patentrechtlichen Gründen Werke in Grenzach, St. Louis und Lörrach.

verschmutzte, das für die Herstellung von Teerfarben verwendet wurde. Die Buße, die sich Müller-Pack dafür einhandelte, zwang ihn dazu, seinen Betrieb an Geigy zu veräußern.⁵⁵ Auch die Arbeiterinnen und Arbeiter der frühen Farbenfabriken

L'industrie chimique, pionnière au 20ème siècle

A Bâle, dans la seconde moitié du 19ème siècle, la production expérimentale de colorants naturels et synthétiques pour l'impression sur étoffe donne naissance à une importante industrie chimique. Elle profite de l'installation de chimistes français et mulhousiens qui cherchent à échapper à la rigide législation française des brevets d'invention.

Les premières entreprises de colorants chimiques sont créées dans les années 1860. Vers 1890, le secteur est complété par celui de la pharmacie et vers 1930 par celui de l'agrochimie.

Dans les années 1920, la chimie se profile comme industrie pionnière dans le canton de Bâle-Ville. Elle se substitue au textile pour devenir le plus gros employeur. Pour des raisons de politique douanière et de législation des brevets, des filiales sont établies à Grenzach, Saint-Louis et Lörrach.

waren gesundheitlichen Gefahren ausgesetzt. Das Kapitel Umweltverschmutzung erreichte über hundert Jahre später seinen Höhepunkt, als 1986 eine Lagerhalle von Sandoz im Industrieareal Schweizerhalle bei Pratteln und Muttenz in Brand geriet. Über das Löschwasser der Feuerwehr ge-

langte eine große Menge von Chemikalien in den Rhein und vergiftete ihn über weite Strecken.⁵⁶

Entstehung von Basels pharmazeutischer Industrie

Die chemischen Betriebe in Basel produzierten zu Beginn ausschließlich Farbstoffe. Seit Ende der 1880er Jahre begannen sie, ihr Produktsortiment mit der Herstellung von Arzneimitteln zu diversifizieren. Als erste brachte die CIBA ein fiebersenkendes Schmerzmittel auf den Markt, dessen Rezept sie vom deutschen Hoechst-Unternehmen ungefragt übernommen hatte. Wie zuvor die Farbenindustrie konnte auch die Basler Pharmaindustrie davon profitieren, dass in der Schweiz für chemische Produkte nach wie vor Patentfreiheit herrschte. Kurze Zeit später beauftragte Hoechst die Firma Sandoz, dasselbe Medikament Namens „Antipyryn“ im Original zu produzieren, womit auch Sandoz einen ersten Schritt in Richtung pharmazeutische Produktion unternahm.⁵⁷

Im Gegensatz zu den wichtigen historischen Chemieunternehmen CIBA, Geigy und Sandoz wurzelt Hoffmann-La Roche nicht in der Farbstoffherstellung, sondern konzentrierte sich seit der Firmengründung von 1896 auf die Herstellung von Heilmitteln. Die Gründung geht auf Fritz Hoffmann-La Roche zurück, der ein Nachkomme der bedeutenden Handels- und Fabrikantenfamilie Merian war und eine kaufmännische Ausbildung absolviert hatte.



Labor von Hoffmann-La Roche im Jahr 1927.

DLM, Fo 55

Zwei Jahre später brachte die Firma den Hustensirup Sirolin auf den Markt, der sich für Jahrzehnte als internationaler Verkaufsschlager bewähren sollte. Hoffmann-La Roche setzte bei Sirolin auf innovative Werbung sowie auf eine Positionierung des Firmennamens als Marke (siehe Kasten).⁵⁸

Produktionsstandorte im Dreiland und in der weiten Welt

Ein wesentliches Merkmal von Basels chemischer Industrie war eine von Beginn weg angestrebte Internationalität. Diese äußerte sich zum einen in der Errichtung von Fabriken im nahen Ausland. Die Basler Firma Durand & Huguenin baute 1886 eine Fabrik in Hünigen, das damals zum deutschen Teil des Dreilands gehörte. Bald darauf nahmen zwei Basler Firmen im benachbarten Grenzach zusätzliche Produktionsstätten in Betrieb: Hoffmann-La Roche 1897 kurz nach Firmengründung und Geigy ein Jahr später.⁵⁹ Die Gründe für die Expansion ins Dreiland waren

von Fall zu Fall verschieden. Während bei Geigy die räumliche Ausdehnung im Vordergrund stand, konnte sich Hoffmann-La Roche mit der Grenzacher Fabrik den vollen Zugang zum deutschen Patentschutz sichern.⁶⁰ Auch das Basler Traditionsunternehmen Goldene Apotheke Basel (GABA) produzierte seine Arzneimittel gegen Husten- und Halsschmerzen – die Wybert-Pastillen oder Gaba-Täfelchen – zuerst in Saint-Louis und später in Lörrach. Ab den 1940er Jahren spezialisierten sich die GABA und ihre Tochtergesellschaften auf Zahnhygieneprodukte wie Aronal- und Elmex-Zahnpasta.⁶¹ Zum anderen äußerte sich die Internationalität der chemischen Industrie von Basel auch in deren Ausrichtung auf den Export. Für die Erschließung von Absatzmärkten eröffneten die Chemieunternehmen vielerorts Handelsvertretungen, Produktionsstätten und Tochtergesellschaften. Bereits 1882 nahm Durand & Huguenin eine Fabrik in Saint-Fons bei Lyon in Betrieb, um die lokale Textilindustrie mit Farben beliefern zu können, ohne dafür Einfuhrzölle zu entrichten. Die Firma Geigy produzierte ab 1890 in Karawajewka bei Moskau, bevor sie zehn Jahre später die Produktion nach Libau im heutigen Lettland verlegte. Auch die CIBA expandierte nach Russland und eröffnete eine Produktionsstätte im heute polnischen Pabianice, das in der bedeutenden Textilregion von Lodz lag. In Jersey City errichtete Geigy 1904 ein Mischerei, die ermöglichte, Farbstoffe in konzentrierter Form in die Vereinigten Staaten zu

liefern, wo sie dann zum gewünschten Endprodukt verarbeitet wurden. Auf diese Art konnten Zoll- und Frachtkosten gesenkt werden.⁶² Auch in England eröffneten Geigy und CIBA frühe Produktionsstätten. Sandoz wählte 1911 mit dem Standort Bradford das Zentrum der Wollindustrie von Yorkshire. CIBA hin-

gegen ließ sich im selben Jahr in Clayton nahe Manchester nieder. Bei der englischen Niederlassung CIBA stand nicht nur der Export im Vordergrund, sondern auch der Import von Steinkohlenteer in die Schweiz, um die Abhängigkeit von deutschen Lieferanten zu vermindern.⁶³



Werbetafel von Wybert, 1925.

DLM, Ka 65

Sirolin – der populäre Hustensirup von Hoffmann-La Roche

Als der Basler Kaufmann Fritz Hoffmann-La Roche im Jahr 1898 die Produktion des Hustensirups Sirolin startete, verfügte er zwar über Tochtergesellschaften in Italien und Deutschland, aber noch nicht über ein erfolgreiches Verkaufsprodukt. Sirolin enthielt den Wirkstoff „Thiocol“, den der junge Chefchemiker Emil Barel im Vorjahr entdeckt hatte. Hoffmann steuerte die weiteren Zutaten bei: Das bekömmliche Orangenaroma und die innovative Marketingstrategie. Dass Arzneimittel unter einem Markennamen vertrieben wurden, war damals eine Neuheit. Im Fall von Sirolin baute die Werbung erstens auf das modische Erscheinungsbild des Produkts. Sirolinfläschchen trugen Etiketten mit der einprägsamen Aufschrift des Produkts und des Herstellers. Zweitens wurde eine Annoncenkampagne in Gang gesetzt, die Zeitungen in ganz Europa berücksichtigte. Die Werbefachleute von Hoffmann-La Roche entwarfen drittens Postkarten, die zusammen mit den Sirolinfläschchen verteilt wurden. Diese zeigten zum Beispiel glückliche Kinder, die Hustensirup zu sich nahmen, oder Heiligenfiguren, die gesammelt werden konnten. Die populäre Vermarktung von Sirolin wurde erst um 1910 aufgegeben, als Hoffmann-La Roche nun eine Firmenstrategie einschlug, bei der rezeptpflichtige Medikamente im Vordergrund standen. Von diesen hochwertigeren Arzneimitteln musste vor allem die Ärzteschaft überzeugt werden. Auf lange Sicht war Hoffmann-La Roche auch damit erfolgreich.¹



Werbekarte für Siroline, 1910 (Original)

DLM, Po 1782 (c)

¹ Vgl. Roche Magazin Nr. 53 (1996); Hans Conrad Peyer: Roche. Geschichte eines Unternehmens (1896-1996), Basel 1996

Expansion der chemischen Industrie seit dem Ersten Weltkrieg

Der Ausbruch des Ersten Weltkriegs stellte Basels chemische Industrie zunächst vor mehrere Probleme. Aufgrund der militärischen Mobilisierung herrschte Mangel an Arbeitskräften. Ein noch größeres Problem stellte der Zugang zu Rohstoffen und chemischen Zwischenprodukten dar. Für die Farbenherstellung wichtige Säuren wurden in großem Ausmaß von den Armeen beansprucht. Indem hohe Kosten in Kauf genommen wurden, konnte ein Teil der benötigten Rohstoffe aus Großbritannien und den Vereinigten Staaten importiert werden. Im nahen Schweizerhalle wurde zudem eine Säurefabrik in Betrieb genommen. Mit dem Verlauf des Kriegs gelang es der chemischen Industrie, die Rohstoffimporte wieder annähernd zu normalisieren.⁶⁴

Bald zeigte sich, dass die vom Krieg verursachte weltwirtschaftliche Lage günstig war für die Basler Farbenindustrie. Die deutsche Produktion, die etwa 85 Prozent des weltweiten Bedarfs gedeckt hatte, verlor den Zugang zu einem Großteil der Absatzmärkte, während wichtige Abnehmerländer wie Großbritannien und die Vereinigten Staaten den Eigenbedarf an Farben noch nicht selbst decken konnten. Im großen Stil nachgefragt wurde unter anderem Feldgrün für die Anfertigung von Uniformen. Somit konnten die Basler Fabriken ihre Exporte erhöhen, insoweit dies die Rohstoffversorgung gestattete.

Auch den inländischen Bedarf der Färbereien und Papierfabriken konnten die Basler Unternehmen ohne deutsche Konkurrenz vollumfänglich decken. Des Weiteren konnten sie von einer weltweiten Preiserhöhung auf Farbstoffe profitieren.⁶⁵ Die Kriegsgewinne ermöglichten den Basler Chemieunternehmen den Aufstieg zur Weltspitze. Sandoz beispielsweise konnte seinen Umsatz während der Kriegsjahre versechsfachen, von 6 auf 37 Millionen Schweizerfranken. Zudem baute die Firma während des Krieges eine hochkompetente Abteilung zur Entwicklung pharmazeutischer Produkte auf.⁶⁶ Weniger gut verlief die Kriegszeit für das reine Pharmaunternehmen Hoffmann-La Roche. Es verlor mit Deutschland und Russland wichtige Absatzmärkte sowie die Kontrolle über seine wichtigste Produktionsstätte in Grenzach. Als Folge nahm das Unternehmen den Ausbau des Hauptsitzes auf schweizerischem

Ein kleiner Sprung über die Grenze sichert den großen zollfreien deutschen Markt: Geigy-Werk in Grenzach, 1924.

Firmenarchiv der Novartis AG; Technoseum Mannheim, EVZ 2003-398_2



Boden in Angriff. Nach dem Krieg erfolgten eine finanzielle Sanierung des Unternehmens sowie der Rückkauf der Grenzacher Fabrik.⁶⁷

Gleichzeitig mit dem Ersten Weltkrieg endete auch die vorteilhafte Marktsituation für die Basler Farbstoffproduzenten. Großbritannien und die USA hatten eigene chemische Industrien aufgebaut, die mit der deutschen und schweizerischen konkurrierten. Zudem erhöhten viele Staaten die Zolltarife und führten Handelsbeschränkungen ein. Als Antwort auf das rauere Umfeld gründeten die Farbstoffhersteller CIBA, Geigy und Sandoz eine Interessengemeinschaft, die unter anderem mit der IG Farben in Verbindung stand. Die Basler Interessengemeinschaft hatte von 1918 bis 1950 Bestand und ermöglichte eine koordinierte Geschäftspolitik sowie die Gründung von Gemeinschaftswerken 1920 in Cincinnati (USA) und 1925 Sierate (Italien). Die gemeinsamen Gewinne wurden nach einem festen Schlüssel an die drei Firmen verteilt.⁶⁸

Neben Farbstoffen wurden für die Basler Chemiefirmen die Pharmazeutika immer wichtiger. CIBA entwickelte Hormonpräparate, Sandoz Calciumpräparate und Hoffmann-La Roche konnte mit Vitaminpräparaten nach einer langen Durststrecke wieder Erfolge verzeichnen. Als letztes der großen Basler Chemieunternehmen nahm Geigy um 1938 die Entwicklung von Heilmitteln in Angriff.⁶⁹

Die Diversifikationsstrategie der Basler Chemieunternehmen zielte neben den Pharmazeutika noch auf weitere Produktfelder wie die Agrochemie und Kunststoffe. Geigy entwickelte das Insektizid DDT, das sich als sehr effizient erwies zur Bekämpfung von Malaria, gleichzeitig aber große Schäden an Mensch und Umwelt hinterließ. Der Zweite Weltkrieg war für Basels chemische Industrie weniger wegweisend als der vorangegangene. Insgesamt resultierte aber wiederum eine positive wirtschaftliche Bilanz. Die Produktionsstätten der Basler Chemieindustrie waren vom Krieg verschont geblieben und sogar modernisiert worden, während die deutsche Konkurrenz als Folge des Kriegs darniederlag.⁷⁰ Aus moralischer Sicht problematisch war das Verhältnis der Basler Chemiekonzerne zum nationalsozialistischen Deutschland, das von einer gegenseitigen Abhängigkeit geprägt war. Deutschland war ein wichtiger Rohstofflieferant für die Basler Konzerne, während die deutsche Kriegswirtschaft in zunehmenden Maß auf deren chemische Produkte angewiesen war. Die von Basel aus kontrollierten Tochtergesellschaften in Deutschland wurden als kriegswichtig eingestuft, was ihnen eine Vorzugsstellung in der Versorgung mit Arbeitskräften, Energie und

Rohstoffen einbrachte. An die Wehrmacht wurden Vitaminpräparate, Kreislaufmedikamente und Desinfektionsmittel, opiat-haltige Arzneien sowie Gerbmittel und Insektizide geliefert. CIBA, Sandoz und vor allem Roche konnten in diesen Produktsparten während des Kriegs starke Umsatzsteigerungen verzeichnen.⁷¹ Diese schufen eine gute Ausgangslage für den weiteren Aufstieg der Basler Chemieindustrie, wie er im Kapitel über die industrielle Entwicklung nach 1945 geschildert wird.

Maschinenbau, Lebensmittelindustrie und weitere Industrien

Robert Neisen

Die Positivspirale der Industrialisierung

Wie der enge Zusammenhang zwischen der Textilindustrie und – über das Scharnier der Farbstoffchemie – der Entstehung der chemischen Industrie zeigt, ist es ein zentrales Merkmal der industriellen Entwicklung, dass, zugespitzt formuliert, Industrialisierung Industrialisierung erzeugt. Es kommt zu einem „Schneeballeffekt“, der sich zum einen in der Entstehung neuer Industrien manifestiert, die bestimmte Bedürfnisse bereits vorhandener Industrien befriedigten. Zum anderen gibt es auch indirekte Effekte: Die wachsende Industrialisierung des Dreilands führte zu einem Zuzug zahlreicher Arbeiter und Angestellter in die Region, die die Zahl der Konsumenten ansteigen ließ und die

Gründung neuer Unternehmen förderte, welche die wachsende Nachfrage nach Konsumartikeln stillten. Zusammen mit dem steigenden Lebensstandard der Bevölkerung, der ungeachtet der materiellen Not in vielen Arbeiterhaushalten vor allem in den 40 Jahren vor dem Ersten Weltkrieg zunahm, entstand eine Massennachfrage nach Gütern des täglichen Bedarfs, welche die industrielle Serienfertigung von Konsumgütern über den Bereich der Textilien hinaus immer profitabler bzw. unumgänglicher machte, wollte man mit den Konkurrenten mithalten. Der wachsende Bedarf nach Maschinen für die Konsumgüterindustrie schuf wiederum neue Märkte für Investitionsgüterindustrien wie den Maschinenbau, was die sich selbst verstärkende Positivspirale weiter beförderte. Darüber hinaus ist die Entstehung örtlicher Industrien auch für das lokale Handwerk und den Dienstleistungssektor von größter Wichtigkeit: Gemäß dem allgemein zu beobachtenden Effekt, dass ein Arbeitsplatz in der Industrie zwei Arbeitsplätze in Handwerk und tertiärem Sektor erzeugt, entstanden auch im Handwerk und im Dienstleistungssektor zahlreiche neue Verdienstmöglichkeiten – die bereits Mitte des 19. Jahrhunderts stark zunehmende Zahl an Handwerkern, Werkstätten und kleinen Baufirmen in Lörrach als Profiteure der Industrialisierung ist hierfür ein Beispiel.⁷² Dieser Umstand darf bei allen Diskussionen über die Wichtigkeit der Dienstleistungen für die wirtschaftliche Prosperität einer Region nicht vergessen

Drei Ampullen Pantopon (opiumhaltiges Mittel zur Lokalanarkose), Deutsche Hoffmann-La Roche, Grenzach-Wyhlen, 1950.

Firmenarchiv der Novartis AG; Technoseum Mannheim, EVZ 2003-398_2



werden, zumal gerade die Entwicklung der letzten Jahre gezeigt hat, dass die Existenz eines starken sekundären Sektors in Deutschland die Basis für seinen großen wirtschaftlichen Erfolg ist.

Von der Spinnmaschine zum TGV: der Maschinenbau

Im Maschinenbau offenbart sich eindrücklich, wie stark die Kopplungseffekte zwischen einzelnen industriellen Branchen oftmals sind. Nicht zufällig ging der Maschinenbau im Elsass, das auch hier eine Vorreiterrolle in der Dreiländerregion einnahm, direkt aus der Entstehung der Textilindustrie hervor: Um den Ausfall an englischen Spinnmaschinen nach einem britischen Exportverbot auszugleichen, gründeten die größeren Spinnereien im ersten Jahrzehnt des 19. Jahrhunderts eigene Werkstätten zum Bau von Textilmaschinen. Aus den besonders fortgeschrittenen und ihren Konkurrenten über-

legenen Werkstätten gingen in einigen Fällen bald – oftmals mit heimlicher Unterstützung britischer Unternehmer und Ingenieure – spezialisierte Maschinenbauunternehmen hervor. Beispiele sind die Textilmaschinenfabriken des Nicolas Koechlin (1810), der Gebrüder Risler in Cernay oder des Nikolaus Schlumberger in Guebwiller (1818).⁷³ Eine weitere bedeutende Neugründung erfolgte durch André Koechlin, dem Cousin von Nicolas Koechlin. Als Sohn von Anne Cathrin Dollfus ging er bei Dollfus, Mieg & Cie. in die Lehre und nutzte die dort gesammelten Erfahrungen mit den Textilmaschinen der Fabrik, um sich 1826 mit der Herstellung von Spinnmaschinen unter dem Namen André Koechlin & Cie. selbständig zu machen.⁷⁴ Rasch gingen die Maschinenbauunternehmen außerdem dazu über, nicht mehr nur Spinnmaschinen, sondern auch Webstühle, Walzen für den Rouleauxdruck, Karden, Dampfmaschinen und andere Maschinen für die Textilindustrie zu fabrizieren.⁷⁵

Nachdem sich die Maschinenbauunternehmen einmal als eigene Unternehmen etabliert hatten und die Konjunktur bei Textilmaschinen in den 1830er Jahren etwas nachzulassen begann, fingen sie an, nach neuen Absatzmärkten Ausschau zu halten und ihr Sortiment in den folgenden Jahrzehnten systematisch zu diversifizieren. Am Beispiel von André Koechlin & Cie. lässt sich dieser Prozess gut nachverfolgen. Zunächst erschloss sich die Firma den wachsenden Eisenbahnmarkt und produzierte Dampflokomotiven für die

Strecke Straßburg-Basel und die lombardischen Eisenbahnen. Nach der Fusion mit dem Konkurrenzunternehmen „Société des Ateliers de Construction“ im unterelsässischen Graffenstaden zur „Société Alsacienne de Construction Mécanique“ (SACM) im Jahre 1872 konnte das Unternehmen auch zahlreiche Kunden aus der Montanindustrie, der Papierindustrie, im Kraftwerksbau sowie im Bergbau gewinnen; es dehnte sein Produktspektrum auf Kessel, Turbinen, Papierdruckmaschinen, Förderbänder und anderes aus. In der Diversifizierung des Sortiments spiegelte sich deshalb im Kleinen die immer weitere Ausdifferenzierung des industriellen Sektors im Zeitalter der Hochindustrialisierung (1870-1914) wider.

Um nach der Annexion des Elsass den französischen Markt besser bedienen zu können, eröffnete die SACM ferner 1879 in Belfort eine Lokomotivfabrik, die später in der französischen ALSTOM aufging und heute den weltbekannten Hochgeschwindigkeitszug TGV (Train de Grande Vitesse) herstellt. Die SACM hatte vor dem Ersten Weltkrieg teilweise über 4.000 Mitarbeiter und steht exemplarisch für die Marktführerschaft des elsässischen Maschinenbaus innerhalb Frankreichs in zentralen Bereichen wie dem Textilmaschinen- und Lokomotivbau. Allerdings ist die SACM auch ein trauriges Beispiel dafür, wie der elsässische Maschinenbau – ähnlich wie die Textilindustrie – zwischen die Mühlensteine der Politik geraten konnte: Kaum hatte sich das Werk Mitte der 1930er Jahre

von den enormen Umsatzeinbußen im Zuge der Weltwirtschaftskrise erholt, wurde die SACM im „Dritten Reich“ nach der Eroberung Frankreichs durch das nationalsozialistische Deutschland 1942 der Firma Krupp einverleibt, die die SACM in „ELMAG“ (Elsässische Maschinenbaugesellschaft) umtaufte. Die Entnahme von Maschinen und die erzwungene Umstellung auf neue Produkte wie Teile für Automotoren, die nicht zur Kernkompetenz des Unternehmens gehörten, führten langfristig gesehen zu einer Schwächung der Firma.⁷⁶

In Basel, dem Baselbiet und dem Wiesental erreichte der Maschinenbau vor 1945 hingegen nicht die gleichen Dimensionen wie im Elsass. Lediglich die von dem Basler Industriellen Louis Merian 1835 in Hölstein errichtete Textilmaschinenfabrik bildete eine gewisse Ausnahme. Doch ging Merian genau den umgekehrten Weg: Nachdem er der Maschinenfabrik einige Jahre nach ihrer Eröffnung eine Spinnerei

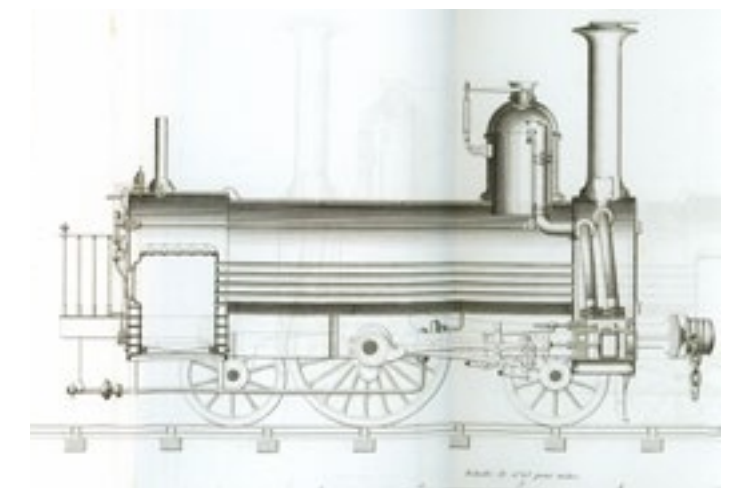
Die zwei Hauptstandbeine der SACM (bis 1872 André Koechlin & Cie.): mit Wasserkraft angetriebene Spinnmaschine der SACM, 1906.

Technoseum Mannheim, LVZ 2005/0001, Foto: Klaus Lugisland



Konstruktionszeichnung der Lokomotive „Le Véloce“ von André Koechlin & Cie., 1845.

UHA Mulhouse, BUSIM

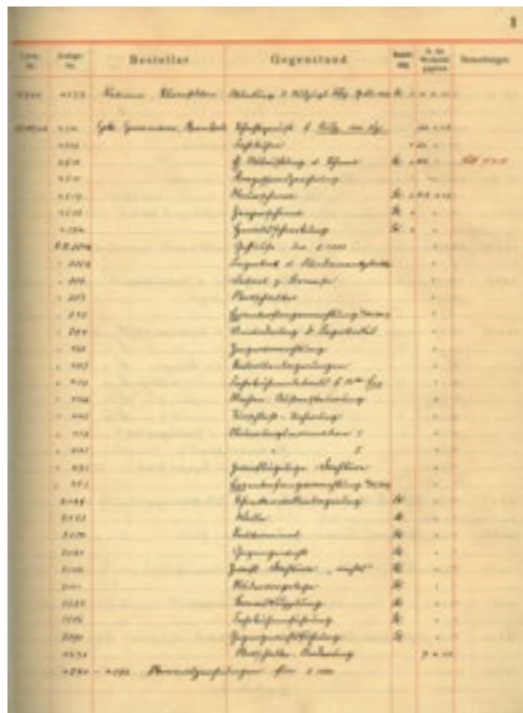


und Weberei angeschlossen hatte, gab er die Maschinenfabrik Anfang der 1860er Jahre auf, um sich fortan nur noch der Textilproduktion zu widmen.⁷⁷ Im schweizerischen bzw. deutschen Teil des Dreilands blieben deshalb lange Zeit mechanische Werkstätten vorherrschend. Sie waren gerade zu Beginn ihrer Entstehung eher noch durch handwerkliche Strukturen geprägt und entwickelten erst spät industrielle Züge, wobei sie ihren Aufstieg in der Regel Aufträgen aus der Industrie verdankten. In Lörrach etablierte beispielsweise der aus Berlingen im Kanton Thurgau stammende Leonhard Kern im Jahr 1842 eine mechanische Werkstatt. Sie begann zunächst als Schlosserwerkstatt und Wiegebetrieb. Schon ab den 1850er Jahren aber produ-

zierte sie Maschinenteile für Textilbetriebe wie die KBC oder die Firma Geigy in Steinen. Im Kaiserreich profitierte die Firma vom lokalen Kraftwerksbau sowie von der Entstehung der Basler chemischen Industrie. Sie fertigte nun auch Kabelbrücken, Oberleitungsarmaturen und Anderes für die KWR bzw. Rührwerke und elektrochemische Anlagen für J.R. Geigy und Hofmann-La Roche. In der Zwischenkriegszeit spezialisierte sich die Firma zunehmend auf Präzisionswerkzeugmaschinen und ging ab den 1930er Jahren verstärkt zur Serienproduktion eines Produkts, einer Werkzeugmacher-Drehbank, über. Dies blieb das zentrale Produkt der Firma bis zu ihrem vorläufigen Ende im Jahr 1992.⁷⁸ Eine ähnlich flexible Anpassung an neue Absatzmärkte lässt sich bei der Basler Maschinenfabrik Burckhardt & Cie. beobachten. Sie startete 1844 als Werkstatt zur Herstellung von Posamenterstühlen, weitete das Sortiment jedoch bald auf Dampfmaschinen sowie Vakuumpumpen, Kompressoren und Zentrifugen aus, die von jenen Industrien benötigt wurden, die auf Druckluft- und Vakuumtechniken angewiesen waren. In der Zwischenkriegszeit gelang der Firma die erfolgreiche Ausrichtung auf die Bedürfnisse der Chemieindustrie, für die sie unter anderem Zentrifugen sowie Hyperkompressoren für die Ammoniaksynthese fabrizierte. In den 1930er Jahren hatte das Unternehmen, abgesehen von einem Einbruch in der Weltwirtschaftskrise, immerhin über 400 Mitarbeiter.⁷⁹

Eine erfolgreiche Diversifizierung gelang auch der Firma Raymond. Das 1865 in Grenoble gegründete Unternehmen hatte in den 1880er Jahren einen Nieteindruckknopf entwickelt, der vor allem von der Textilindustrie nachgefragt wurde. Die französische Firma eröffnete deshalb 1897/98 ein Tochterwerk in Lörrach, um von dort aus die zahlreichen elsässischen Textilbetriebe beliefern zu können. In den 1920er und vor allem 1930er Jahren schaffte die Firma mit Befestigungselementen für den Automobilbau den Zutritt zum aufsteigenden Automobilmarkt⁸⁰ – angesichts der ab den späten 1960er Jahren auftretenden Krise der regionalen Textilindustrie eine langfristig richtige Entscheidung. Noch heute besitzt das französische Unternehmen große Werke in Lörrach und Weil und ist zu einem führenden Automobilzulieferer aufgestiegen. Dass der Erfolg eines Maschinenbauers jedoch nicht immer überwiegend auf die vor Ort ansässigen Schlüsselindustrien zurückzuführen war, zeigt das Beispiel der Lörracher Firma Kaltenbach. Zwar belieferte die Schlosserei, die 1887 zunächst in Haagen gegründet wurde und 1897 nach Lörrach umzog, anfangs auch die regionalen Textilbetriebe mit Drehbänken und anderen Werkzeugmaschinen. Ihren eigentlichen Erfolg hatte sie jedoch ab den späten 1890er Jahren mit der Entwicklung von Landmaschinen und Schlepperechen für die Landwirtschaft des Dreilands. Damit machte sie sich die Lage Lörrachs in einer Region zunutze, in der es an der

Wende vom 19. zum 20. Jahrhundert neben der Industrie nach wie vor viele landwirtschaftliche Betriebe gab. Nach dem Ersten Weltkrieg reüssierte die Firma vor allem mit Metallsägen, wo sich das Unternehmen bald einen überregionalen Ruf erarbeitete. Das Unternehmen existiert noch heute und beliefert die ganze Welt mit seinen Schweißrobotern, Metallsägen, Stanzanlagen, und Bohrmaschinen.⁸¹ Ungeachtet aller Unterschiede hinsichtlich Größe und Produktsortiment zeichnete die genannten Firmen, die für viele andere in der Region, etwa die zahlreichen Werkstätten und kleinen und mittleren Maschinenbauunternehmen des Baselsbiets (mit Arlesheim als lokalem Schwerpunkt) stehen⁸², ein ähnlicher Entwicklungsverlauf aus. Zunächst als handwerkliche Metallwerkstätte zur Erfüllung von Sonderwünschen für die lokale Kundschaft gegründet, diversifizierten sie ihre Produkte in Anpassung an die Entstehung neuer Techniken, Märkte und Kunden. Der nächste Schritt bestand in der Spezialisierung und Mechanisierung der Produktion, wobei die Mechanisierung in der Regel erst spät – manchmal sogar erst nach dem Zweiten Weltkrieg – erfolgte. Dabei waren die Übergänge von der traditionellen Werkstattarbeit zur mechanisierten Produktion in einer Fabrik meist fließend; das Nebeneinander von handwerklicher Arbeit im Atelier und maschineller Produktion blieb lange Zeit charakteristisch.⁸³ Der Metall- und Maschinenbau blieb folglich lange Zeit relativ arbeitsintensiv,



Bestellbuch der Maschinenfabrik Kern aus den Jahren 1913 bis 1925. Aus dem Buch geht hervor, dass die Firma Kundschaft aus dem ganzen Dreiland hatte.

DLM
ALöVIII
282

weshalb auch sein Anteil an den Beschäftigtenzahlen durchaus beachtlich war; im Baselbiet stieg er beispielsweise von 4 Prozent (583 Beschäftigte) im Jahr 1860 auf 21,4 Prozent (4.938 Beschäftigte) aller Beschäftigten im sekundären Sektor im Jahre 1941.⁸⁴ Allerdings erreichte der Maschinenbau – ungeachtet des Großbetriebs der SACM – für das Dreiland nicht annähernd dieselbe Leitsektorenfunktion wie die Textil- und chemische Industrie. Auch war die kapitalmäßige und personelle Verknüpfung über die Grenzen hinweg viel geringer ausgeprägt. Nichtsdestotrotz spielte die Grenzlage für die Betriebe eine wichtige Rolle: Für viele Maschinenbauer, wie etwa Kern, war es selbstverständlich, auch Industriebetriebe in den beiden Nachbarländern zu beliefern. Dadurch erreichten sie jene Größe und Kapitalkraft, die die Basis für ihren späteren Erfolg auf überregionalen Märkten legten.

Nahrungs- und Genussmittelindustrie

Infolge des allmählich steigenden Lebensstandards in Europa und der starken Zuwanderung der Arbeiterschaft in die industriellen Ballungszentren fasste auch im Dreiland eine eigene Nahrungs- und Genussmittelindustrie Fuß. Vor allem die Brauereien profitierten besonders von dieser Entwicklung, da das Bier gerade bei der Arbeiterschaft sehr beliebt war. Aus diesem Grunde öffneten beispielsweise in Lörrach Mitte des 19. Jahrhunderts einige Brauereien ihre Pforten.⁸⁵ Sie konn-

Maschinenbau, Lebensmittelindustrie und andere

Bald nach der Entstehung der Textilindustrie bilden sich im Dreiland weitere Industrien heraus. Um den wachsenden Bedarf nach Textilmaschinen zu befriedigen, werden im Dreiland erste Maschinenbauunternehmen gegründet.

Bald gehen diese dazu über, z.B. auch Lokomotiven zu bauen. Später fertigen sie Turbinen für den Kraftwerksbau und Apparate für die chemische Industrie.

Als Reaktion auf die Bevölkerungszunahme und den steigenden Wohlstand etabliert sich in der zweiten Hälfte des 19. Jahrhunderts auch eine Nahrungs- und Genussmittelindustrie. Brauereien wie Lasser und Feldschlösschen stillen den Bierdurst der wachsenden Industriearbeiterschaft. In Lörrach eröffnet die schweizerische Schokoladenfabrik Suchard 1879 ein Zweigwerk, das ab 1901 die weltberühmte Milka-Schokolade für den deutschen Markt herstellt.

ten ihre Umsätze ab den 1880er Jahren stark ausweiten. Allerdings kam es bei den Brauereien im späten 19. Jahrhundert zu einer massiven Konzentrationsbewegung,

Construction mécanique, alimentation et autres secteurs

L'arrivée du textile dans la région des Trois-Pays entraîne celle d'autres activités industrielles. Les premières entreprises de construction mécanique sont créées pour répondre au besoin croissant de machines.

Elles s'orientent rapidement vers la production de locomotives et plus tard celle de turbines pour les centrales hydrauliques et celle d'équipements pour le secteur chimique.

Dans la seconde moitié du 19ème siècle, l'essor démographique et économique stimule le secteur de l'alimentation de base et des produits fins. Des brasseries comme Lasser et Feldschlösschen satisfont la soif de bière d'une population ouvrière croissante. A Lörrach, la chocolaterie suisse Suchard fonde en 1879 une filiale sur le territoire allemand qui produit à partir de 1901 le chocolat Milka de réputation internationale.

was mit dem Einsatz der neuartigen Eismaschinen zusammenhing, die sich nur größere Brauereien leisten konnten. Die Zahl der Brauereien sank daher kontinuierlich, während im gleichen Atemzug ihre

Größe stieg und sie sich vom Handwerksbetrieb zu Industriebetrieben entwickelten.⁸⁶ In Lörrach überstanden damals mit den Brauereien Lasser und Reitter nur zwei Brauereien den allgemeinen Verdrängungsprozess. Im Jahr 1912 beschäftigten sie 64 bzw. 47 Arbeiter.⁸⁷ Wie fast alle anderen badischen Brauereien auch haben sie vermutlich ins Elsass geliefert.⁸⁸ Im Baselbiet ging die Bierbrauerei Ziegelhof als Sieger aus dem Verdrängungswettbewerb hervor, der in den 30 Jahren vor 1914 eingesetzt hatte.⁸⁹ Ein wichtiger regionaler Anbieter auf Schweizer Seite war ferner die 1876 gegründete Feldschlösschen-Brauerei in der Schweizer Stadt Rheinfelden, die heute der größte Getränkehersteller der Schweiz ist. Im Oberelsass gab es hingegen nur wenige Brauereien. Hier war es vor allem – mit Ausnahme einiger kleiner Brauereien wie z.B. in St. Louis – das Unterelsass mit der Stadt Straßburg, wo sich nach der Annexion des Elsass ein bis heute existierendes Zentrum der Bierherstellung etablierte. Neben den Brauereien existierten im Dreiland noch andere Zweige der Nahrungs- und Genussmittelindustrie, wie etwa die Teigwarenfabrik Dalang in Muttenz oder die Schweizer Zigarrenfabriken, die in den Jahren der Weimarer Republik in Lörrach gegründet wurden. Sie blieben größenmäßig aber eher klein.⁹⁰ In Basel-Stadt entstand aus dem Zusammenschluss der Firmen H. Franck & Söhne in Basel und der Fabrik Helvetia der Familien Thomi und Meister in Langenthal 1930 die

Firma Thomy, die ihren Erfolg vor allem der Erfindung der Aluminiumtube als neuem Verpackungsmaterial für Senf verdankte.⁹¹ Die bedeutendste industrielle Gründung des Dreilands im Bereich der Lebensmittelindustrie war jedoch die Ansiedlung der Schokoladenfabrik Suchard in Lörrach, die ihren Stammsitz in Serrières in der Nähe von Neuchâtel hatte. Erneut spielten dabei zollpolitische Erwägungen eine Rolle, konnte man doch von Lörrach aus zollfrei den großen deutschen Markt bedienen. Hinzu kam aber auch, dass es in Lörrach alte, leerstehende Fabriken gab – die Firma hatte 1879 eine alte Fabrik in Rötteln gekauft und 1881 die Gebäude

der früheren Seidenbandweberei Bischoff erworben – und die Stadt über einen günstigen Gleisanschluss verfügte, den die Firma dringend für die Anlieferung des Kakaos benötigte. Ihren Erfolg verdankte das Werk der in Lörrach hergestellten Schokolade, die mit Hilfe einer geschickten Marketingstrategie – im Jahre 1901 wurde die Marke Milka eingetragen, die fest mit der Jugendstilfarbe lila verknüpft wurde – vielfach nachgefragt wurde. Noch vor dem Ersten Weltkrieg arbeiteten mehr als 400 Arbeiterinnen und Arbeiter in der Schokoladenfabrik. Die Jahre 1914 bis 1945 waren für Suchard jedoch eine große Leidenszeit: Hohe Kakaopreise, der fehlende Nachschub am Rohstoff Kakao im Ersten und Zweiten Weltkrieg, der Nachfrageeinbruch im Gefolge der Weltwirtschaftskrise und die Autarkiepolitik der Nationalsozialisten, die den Bezug von Zucker und Kakao ab dem Jahr 1934 streng limitierte, setzten dem Unternehmen stark zu.⁹² Immerhin sicherte sich „d'Suchardi“, wie die Lörracher das Werk nannten, dank Kurzarbeit und dem Umstieg auf Pralinen und Ersatzstoffe wie Hagebutten das Überleben.⁹³ Durch die dauerhafte Etablierung von Suchard gelang eine erste Diversifi-

zierung der Lörracher Branchenstruktur. So waren im Jahr 1912 18,2 Prozent aller Lörracher Industriearbeiter in der Nahrungs- und Genussmittelbranche beschäftigt, was vor allem auf die Ansiedlung von Suchard zurückzuführen war.⁹⁴ Anders im Oberelsass: Dort konnte die Nahrungs- und Genussmittelindustrie nur wenig Fuß fassen. Sie konzentrierte sich auf Straßburg und Umgebung, das in der Zeit der Zugehörigkeit des Elsass zu Deutschland näher an den großen deutschen Absatzgebieten lag.⁹⁵

oder die Seifenfabrik Walz in Lörrach⁹⁶; die Stahlindustrie zählte bezeichnenderweise nicht dazu. Eine komplette Aufzählung und Beschreibung dieser Industrien würde jedoch den Rahmen dieser überblicksartig angelegten Publikation sprengen, zumal keine der genannten Industrien auch nur annähernd die Funktion und Größe von Leitindustrien besaßen; hier muss auf die umfangreiche Spezialliteratur verwiesen werden.

Lediglich auf zwei Industrien – die Uhren- und Elektroindustrie – sei hier noch kurz eingegangen, da sie doch eine gewisse Bedeutung erlangten. Die Uhrenindustrie des Dreilands hatte ihren Schwerpunkt im Waldenburger Tal im Baselbiet. Ihre Entstehung war auf eine direkte Intervention der kommunalen Körperschaften zurückzuführen: Nach Bekanntwerden der Pläne für eine Eisenbahnlinie durch den Hauenstein fürchtete die Gemeinde Waldenburg einen enormen Anstieg der Arbeitslosigkeit, da Waldenburg an einem Hauptverkehrsweg von Basel in die Inner-schweiz lag und zahlreiche Menschen vom Fuhr- und Gastgewerbe lebten. Sie

Weitere Industrien

Es versteht sich von selbst, dass neben den genannten Industrien – Textilindustrie, chemische Industrie, Metall- und Maschinenbau, Nahrungs- und Genussmittelindustrie – im Dreiland noch zahlreiche Fabriken aus anderen Branchen existierten. Dazu gehörten etwa, um nur einige zu nennen, die Salinen in Schweizerhalle, die Papierfabriken und mechanischen Ziegeleien in Basel bzw. im Baselbiet, die Kartonagenfabrik Meyerhofer, Fries & Cie.



Reklameplakat der Lörracher Brauerei Lasser mit Markgräflerin, 1923. Werbepschild der Brauerei Feldschlösschen aus Rheinfelden (CH), 1946.

DLM, Pl 271;
Sch 258



Äußerst erfolgreiche Marke: Milka-Verkaufsverpackung von Suchard, 1900-1910

DLM, Ka 233

stellte daraufhin mehrere Uhrenmeister aus dem französischen Jura an, die den Einheimischen das Uhrenhandwerk beibringen sollten. Nach anfänglichen Startschwierigkeiten entstand dort eine wettbewerbsfähige Uhrenindustrie, deren prominentester Vertreter die Uhrenfabrik des Gedeon Thommen war. Allerdings besaß die Uhrenindustrie im Baselbiet nicht annähernd denselben Umfang und dieselbe Wichtigkeit wie die Uhrenindustrie der Westschweiz oder des Ostschwarzwalds.⁹⁷ Ähnliches gilt für die Elektroindustrie des Dreilands, die zusammen mit der chemischen Industrie, der optischen Industrie und dem Automobilbau zu den aufsteigenden „neuen“ Industrien zählte.

Im Gegensatz zur Automobilindustrie, die sich vor dem Zweiten Weltkrieg lediglich im Unterelsass entwickelt hatte, gab es im Dreiland zwar Ansätze für die Herausbildung einer Elektroindustrie. So gründeten die Basler Eduard Bürgin und Rudolf Alioth 1881 in Kleinbasel die „Elektrizitätsgesellschaft Alioth“, die 1884 aus Platzgründen nach Münchenstein im Baselbiet verlegt wurde. Sie stellte Motoren, Generatoren und Transformatoren her. 1913 wurde sie von der BBC übernommen, die dort als eine der ersten Firmen in Europa überhaupt Fließbandarbeit einführte. Zeitweise arbeiteten dort über 1.000 Arbeiter.⁹⁸ Auch im Oberelsass erblickten einige Elektrofirmen das Licht der Welt, etwa die bis heute erfolgreiche Firma Clemessy in Mulhouse, die 1908 mit der Fertigung von kleineren elektrotechnischen Materi-

alien begann.⁹⁹ Insgesamt aber blieb die Elektroindustrie im Dreiland eher marginal. Zum einen fiel das Werk der BBC in Münchenstein 1935 den durch die Weltwirtschaftskrise bedingten Absatzrückgängen zum Opfer – es machte sich negativ bemerkbar, dass das Werk einem auswärtigen Inhaber gehörte, der in Zeiten der Krise als erstes die Produktion in den Tochterwerken einstellte, um zumindest das Stammwerk zu erhalten. Zum anderen verhinderte die überlegene Konkurrenz von AEG und Siemens die Herausbildung einer größeren Elektroindustrie in Südbaden und im Elsass, das während der Gründungsphase der Elektroindustrie Teil des Deutschen Reiches war.¹⁰⁰



Die Reiss-Mühle ist ein Familienbetrieb in siebter Generation und produziert seit 1782 am Standort Brombach.

DLM, Ka 292

Unternehmer und Arbeiter

Unternehmer und Arbeiter

Robert Neisen

Soziale und politische Auswirkungen der Industrialisierung

„Mit dem Eintritt in den preußischen Zollverein vollzog sich ein Dekorations- und Stückwechsel in unserem Tal, wie er zum zweitenmal kaum denkbar ist. Das ganze bürgerliche, soziale, ökonomische, gesellige, finanzielle und gemütliche Leben der Gegend wurde ein anderes, neues und ungewohntes. Neue Fabriken, Maschinen, Kapitalien, Berufsarten, Menschen und Arbeiter überfluteten das Tal, veränderten die Lebensweise der Bevölkerung und beleuchteten nachts aus tausend Fabrikfenstern eine Gegend, die vorher nur vom Mond beschienen war. Der Ackerbau trat zurück, die Dörfer an der Wiese vergrößerten sich, eine unbekannte, unberechenbare Bevölkerung von Schweizern und armen Schwarzwäldern drängte herein, (...) große Arbeiterwohnungen entstanden (...). Das Kleingewerbe begann zu schwinden, der Kleinbauer mit den Seinigen entzog sich seinem schweren Beruf, ging als Tagelöhner in die Fabriken und verlor den treuen Boden unter seinen Füßen (...). Die Wirkungen des Zollvereins waren enorm.“¹

Mit diesen Sätzen, die vielen Lörrachern vertraut sind, beschrieb Eduard Kaiser im Jahr 1877 ebenso anschaulich wie ein-

drücklich die großen Veränderungen, die die Industrialisierung nach dem Beitritt Badens zum Zollverein für das Wiesental mit sich brachte: Landschaftsbild, Architektur, Siedlungsentwicklung, die Mentalitäten der Bewohner und ihre Lebens- und Arbeitsformen – all das, was Industriekultur über das bloße Phänomen der Entstehung von Fabriken hinaus ausmacht, lässt sich am Beispiel des Wiesentals gut beobachten. Dabei steht das Wiesental für Veränderungen, die in ähnlicher Weise für das Oberelsass und die Region um Basel gelten, wenngleich sich dort der Wandel über einen etwas längeren Zeitraum hinzog.

Zugleich betraten mit der Industrialisierung zwei neue Sozialtypen die Hauptbühne der Weltgeschichte, die vorher allenfalls eine Nebenrolle gespielt hatten: der besitzende Unternehmer, der über Kapital, Produktionsmittel und Fabrikgebäude verfügte, und der Proletarier, der, wie bei Kaiser skizziert, nicht mehr seinen eigenen Grund und Boden besaß, sondern zum abhängigen Lohnarbeiter wurde, welcher seine Arbeitskraft an den Unternehmer verkaufte. Da die Lohnkosten in der Frühphase der Industrialisierung den mit Abstand wichtigsten Kostenfaktor für die Unternehmer darstellten², entstanden

zwischen beiden Gruppen bald scharfe wirtschaftlich-soziale Spannungen, die im stark industrialisierten Dreiland besonders ausgeprägt waren. Sie schlugen sich in Streiks und einer starken politischen Polarisierung zwischen Bürgertum und Arbeiterschaft nieder – nicht umsonst wurden das „rote Lörrach“ bzw. das „rote Basel“ zu geflügelten Redewendungen der Zeitgenossen. Doch gab es auch Ansätze zu einer Überbrückung des Gegensatzes, die sich unter anderem in dem Bau von Arbeiterwohnungen, einem verbesserten Arbeitsschutz und sozialen Sicherungssystemen zur Absicherung der Lebensrisiken der Arbeiterschaft widerspiegelten.

Arbeitsethos, Risikobereitschaft, Expansionswille: die Unternehmer

Die Unternehmer, die zu Beginn des 19. Jahrhunderts die Industrialisierung des Dreilands vorantrieben, waren eine soziale Gruppe, die ein in der Geschichte neuartiges Wertesystem entwickelten: Einerseits sehr wagemutig und risikofreudig, legten sie andererseits eine große Disziplin und Sparsamkeit an den Tag, um die Gewinne zu reinvestieren und sich neue Märkte und Produkte zu erschließen. Im Gegensatz zum Adel pflegten sie daher vor allem in der Frühphase der Industrialisierung einen eher bescheidenen Lebensstil, während sie sich gegenüber den alten zünftischen Handwerkern nicht an Schutz

und Vermeidung von Wettbewerb, sondern an Bereitschaft zu Risiko und Leistung sowie an größtmöglicher Expansion des eigenen Unternehmens orientierten.³ Dabei spielte der unternehmerische Familienverband vor allem in der Frühphase der Industrialisierung eine ganz entscheidende Rolle: Zu einer Zeit, als es noch kein hochentwickeltes Bankenwesen und keine Aktiengesellschaften gab, war es vor allem das weitervererbte Familienkapital, das den finanziellen Grundstein für größere Investitionen in Fabrikgebäude und Maschinen legte.⁴ Außerdem konnte die Weitergabe des technischen und kaufmännischen Wissens – ein ausgeprägtes Schul- und Bildungssystem war erst im Entstehen – nur im Rahmen der Familie

erfolgen. Zugleich bot die Familie in Ermangelung eines sozialstaatlichen Netzes im 19. Jahrhundert den Familienmitgliedern den nötigen Schutz vor Verarmung und sicherte sie gegen individuelle Lebensrisiken wie Krankheit und Unfälle ab. Der Erhalt des Unternehmens im Dienste der Familie war daher auch ein übergenerationell angelegtes Ziel, das eine erhebliche Motivationsressource für den Unternehmer darstellte und ihn zu höchsten Opfern anspornte. Diesem Ziel mussten sich aber auch alle anderen Familienmitglieder unterordnen: Gegenüber dem „großen Plan“, das Familienunternehmen für die kommenden Generationen am Leben zu erhalten, hatten die individuellen Interessen und Neigungen des einzelnen

Schornsteine prägen Lörrach auf dem ältesten Foto der Gesamtstadt von Tschira von 1868. Im Vordergrund der dörfliche Kern von Lörrach, am Stadtrand links Arbeiterhäuser von KBC in Neustetten, am Stadtrand rechts die neu erbaute Kirche St. Bonifatius für die zugezogenen katholischen Arbeiter; im Vordergrund der Bahnhof, unmittelbar dahinter die Seidenbandweberei Sarasin.

DLM, Fo 186



Familienmitglieds zurückzustehen.⁵ Im späten 18. und frühen 19. Jahrhundert war es daher vor allem die traditionelle, vorindustrielle Erscheinung der Familie, die dem modernen industriellen Kapitalismus erst zum Durchbruch verhalf. Ein Paradebeispiel hierfür sind die Unternehmerdynastien des Oberelsass: die Familien Koechlin, Schlumberger, Dollfus, Mieg, Hartmann, Heilmann, Risler, Bourcart und andere, die über mehrere Generationen hinweg unternehmerisch tätig waren und – vor allem in Gestalt der Koechlins – auch die Industrialisierung des Wiesentals maßgeblich mitinitiierten. Diese Familien hatten schon im 17. und 18. Jahrhundert die politischen Geschicke der unabhängigen Stadtrepublik Mülhausen mitbestimmt, doch waren die Ämter in der Stadtverwal-

tung nicht einträglich genug, um daraus ein ausreichendes Einkommen zu erzielen. Ebenso war ihnen selbst nach dem erzwungenen Beitritt der Stadt zu Frankreich der Aufstieg in die französischen Verwaltungseliten verbaut, war dieses Terrain doch bereits von anderen französischen Familien besetzt. Sie entschieden sich daher nicht zufällig für ein Engagement als Industrieunternehmer.⁶ Hierbei spielte auch ihre Zugehörigkeit zur protestantischen Konfession und ihr Glaube an die Prädestinationslehre eine wichtige Rolle: Sie waren der festen Überzeugung, dass sich die göttliche Auserwähltheit schon im irdischen Leben manifestierte und der ökonomische Erfolg Beweis für eine gottgemäße Lebensführung war. Ökonomischer Erfolg durch Fleiß und Disziplin war für diese Familien daher ein unhinterfragter Wert an sich.⁷ Sie entsprechen daher geradezu idealtypisch Max Webers These von der protestantischen Ethik. Diese ist zwar nicht unumstritten, da der überdurchschnittliche ökonomische Erfolg von Protestanten in der Frühzeit des Kapitalismus von vielen auch mit ihrem gesellschaftlichen Außenseiter- und Minderheitenstatus in vielen Gemeinwesen – und weniger mit religiösen Überzeugungen – verbunden wird. Doch scheint der sehr enge Zusammenhang zwischen protestantischem Glauben und der Herausbildung eines Industrieunternehmertums im Elsass – nur ein elsässischer Großindustrieller unter mehreren Dutzend besaß die katholische Konfession – seine These

zumindest in diesem Fall zu bestätigen.⁸ Waren die Unternehmen einmal, nicht selten mit Hilfe des familiären Erbes, ins Leben gerufen worden, garantierte ein engmaschiges familiäres Netz in vielfacher Hinsicht den Fortbestand des Unternehmens. So konnten die leitenden Posten des Unternehmens mit Angehörigen der Familie besetzt werden, zumal es bis in das späte 19. Jahrhundert hinein noch keine eigens ausgebildete Angestelltenschaft für die Führung von Unternehmen gab.⁹ Die Familien finanzierten auch die Ausbildung ihrer Söhne und schickten diese auf schweizerische Internate, um sie anschließend noch im Jugendalter praktische Lehrjahre bei anderen Industrieunternehmen absolvieren zu lassen. Dadurch sollte die Nachkommenschaft die nötige Qualifikation zur Fortführung des Unternehmens erhalten. Damit nicht genug, wurde das engmaschige familiäre Netz durch hohen Kinderreichtum und strategische Hochzeiten – die führenden elsässischen Industriellendynastien verheirateten ihre Kinder ausschließlich mit Nachkommen von anderen Unternehmerdynastien bzw. mit Cousins und Cousinen aus der eigenen Familie – noch enger gewoben. Auf diese Weise wurden die ökonomischen Risiken breiter gestreut, da sich die Familienmitglieder im Falle drohender Bankrotte gegenseitig stützen konnten. Ebenso konnte das Wertesystem, das die elsässischen Fabrikantenfamilien miteinander teilten, gegen Einflüsse von außen abgeschottet werden. Dabei wurden diese Werte durch

mal subtilen, mal offenen Druck des mit uneingeschränkter Autorität versehenen Familienpatriarchen eingefordert: Viele Fabrikantensöhne wurden vom Familienoberhaupt bzw. seiner Ehefrau, die oftmals für die Erziehung der Kinder verantwortlich war, eindringlich gemahnt, sich bei ihrer Ausbildung nicht zu sehr dem Müßiggang hinzugeben. Desgleichen wurden die Söhne oftmals gegen ihren Willen gezwungen, den väterlichen Betrieb zu übernehmen bzw. in das Tochterunternehmen des Onkels, Bruders oder Cousins einzutreten.¹⁰ Die elsässischen Fabrikantenfamilien des späten 18. und 19. Jahrhunderts verkörpern daher in Reinform jenen industriekapitalistischen Wertekanon, wie er später von anderen Teilen der Gesellschaft

Jean Dollfus (1800-1887), einer der berühmtesten Angehörigen der Dollfus-Dynastie. Seit 1826 kaufmännischer Leiter von Dollfus, Mieg & Cie. Von 1863 bis 1869 Bürgermeister von Mulhouse und von 1877 bis 1887 Abgeordneter des Deutschen Reichstags.



Archives municipales Mulhouse

Porträt von Nicolas Schlumberger (1782-1867), Gründer einer Spinnerei (1811) und einer Textilmaschinenfirma (1818) in Guebwiller. Die Schlumbergers waren eine der wichtigsten Unternehmerdynastien des Elsass mit mehreren Fabriken in Guebwiller und Mülhausen.



Musée Deck, Guebwiller, 2006.0.1

ebenfalls verinnerlicht werden sollte: Sparsamkeit und Arbeitsethos, Leistungs- und Risikobereitschaft, enorme Disziplin, Aufstiegswille, ein positives Verhältnis zu Technik und Wissenschaft – viele elsässische Fabrikantensöhne machten eine technisch-naturwissenschaftliche Ausbildung – und der Glaube, mit Ehrgeiz und Fleiß sämtliche Grenzen überwinden zu können.

Aber auch in anderen Industriellenfamilien des Dreilands lässt sich ein ähnlicher Wertekanon beobachten, wobei vergleichbare Mechanismen der Wertevermittlung und der Absicherung ökonomischer Risiken durch enge familiäre Bindungen wirksam waren. Das zeigt das Beispiel der Basler Seidenbandfabrikanten. Dort waren die ökonomischen und familiären Verbin-

dungen der Industriellen mit alten Handelshäusern und Banken besonders eng, wenngleich nicht alle Familien aus dem alten Handelspatriziat selbst industriell tätig wurden, sondern – wie die Gebrüder Merian – nur als Financiers von Unternehmen auftraten. Auch in Basel heiratete das gehobene Wirtschaftsbürgertum weitgehend unter seinesgleichen und zeichnete

sich dadurch aus, dass es unter Vermeidung von Prunk, Protz und demonstrativem Luxus einen vergleichsweise bescheidenen Lebensstil pflegte.¹¹ Für den badischen Teil des Dreilands fehlen noch systematische Untersuchungen zur Wertewelt und zum Heiratsverhalten der einheimischen Unternehmerschaft. Doch scheinen dort ähnliche innerfamiliäre Muster der

Eine unternehmerische Großdynastie:

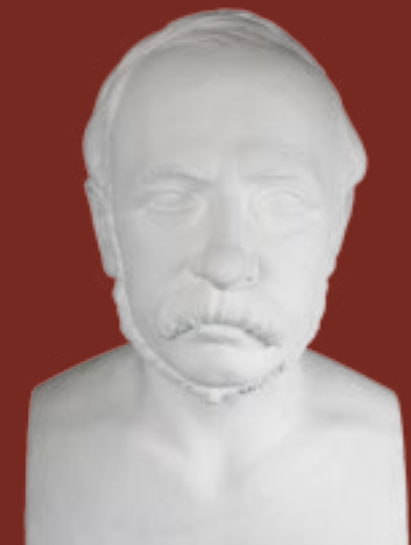
Die Fabrikantenfamilie Koechlin verkörpert par excellence jene elsässischen Industriellendynastien, die im 19. und frühen 20. Jahrhundert die Wirtschaftswelt des Oberelsass, zum Teil aber auch des Wiesentals dominierten. Zurückgehend auf den Mitgründer der Mülhausener Indiennefabrik Koechlin, Schmalzer & Cie., Samuel Koechlin, schaffte sie es durch ihren Kinderreichtum, eine gezielte Heiratspolitik, die sorgsame Ausbildung ihrer Kinder sowie die Etablierung und Tradierung eines strengen Werte- und Verhaltenskodex ihre ökonomische Macht immer weiter auszubauen. Allein der älteste Sohn von Samuel Koechlin, Jean Koechlin (1746-1836), hatte 20 Kinder; acht seiner Söhne standen an der Spitze von Textilunternehmen. Da auch deren Söhne meist Fabrikanten wurden, entstand eine immer weiter verzweigte Familiendynastie, zumal auch die anderen beiden Söhne von Samuel Koechlin mehrere unternehmerisch tätige männliche Nachkommen hatten. Insgesamt lassen sich auf den Dynastiegründer Samuel Koechlin über sechs Generationen hinweg 69 Industrielle zurückführen, was vermutlich einen absoluten Rekord in der europäischen Wirtschaftsgeschichte darstellt.

Dabei wurde der ökonomische Erfolg durch eine gezielte Familienpolitik auf Dauer gestellt: Zum einen heirateten die Koechlin bevorzugt Söhne und Töchter von anderen führenden elsässischen Textildynastien. So ehelichte Jean Koechlin Climène Dollfus-Mieg, die Tochter von Jean-Henri Dollfus-Mieg; letzterer war der Sohn von Jean-Henri Dollfus, einem weiteren Mitbegründer von Koechlin, Schmalzer & Cie. Jean Koechlin's Tochter Anne-Catherine wurde wiederum mit dem bedeutenden Spinnereifabrikanten Jean-Henri Bourcart verheiratet. Zum anderen legten die Koechlin großen Wert auf eine fundierte kaufmännische oder technisch-naturwissenschaftliche Ausbildung. Drei Angehörige der Dynastie, Daniel Koechlin (einer der Söhne Jean Koechlin's), dessen Sohn Camille und sein Enkel Horace unternahm zahlreiche chemische Experimente im Bereich des Textildrucks, was den Produkten der Koechlin'schen Familie zu einer überlegenen Qualität verhalf. Dabei führte die Familie ein strenges Regiment: 1802 ermahnte Climène Koechlin-Dollfus ihren Sohn Daniel, der in Paris einen chemischen Kurs absolvierte, sofort nach Beendigung des Kurses nach Mulhouse zurückzukehren, um seine Brüder bei der Leitung der

Die Koechlin

Textildruckerei Nicolas Koechlin & Frères zu unterstützen. Zudem standen die verschiedenen Zweige der Dynastie untereinander in engen Geschäftsbeziehungen. André Koechlin war beispielsweise an den Eisenbahngesellschaften seines Cousins Nicolas Koechlin beteiligt, die dieser im Jahr 1837 zum Bau der Bahnstrecken Mulhouse-Thann und Basel-Straßburg gegründet hatte; umgekehrt stieg Nicolas Ferdinand Koechlin, der Sohn von Nicolas Koechlin, in die Maschinenbaufirma von André Koechlin, seinem Onkel, ein.

Stärker als bei anderen elsässischen Industriellenfamilien handelte es sich bei den Koechlin auch um eine echte grenzüberschreitende Wirtschaftsdynastie. Die Koechlin hatten nicht nur vielfältige geschäftlich-verbandschaftliche Beziehungen in die Schweiz – einige Koechlin beteiligten sich an Basler Seidenbandfabriken und Bankhäusern; einer der zahlreichen Nachkommen der Koechlin-Dynastie sollte in den 1910er-Jahren in die Basler Chemikerfamilie Geigy einheiraten – sondern waren auch maßgeblich an der industriellen Fortentwicklung des vorderen und hinteren Wiesentals beteiligt: Zwei der Söhne von Jean Koechlin, Pierre und Nicolas Koechlin, übernahmen 1808 die alte Kupp-



Büste von Nicolaus Koechlin (1812-1876), Teilhaber und Geschäftsführer der Firma KBC in Lörrach, 1870. Er gehörte bereits der vierten Generation der Koechlin-Dynastie an, die von Samuel Koechlin (1719-1776) begründet wurde.

DLM, P 50

fer'sche Indiennefabrik in Lörrach; ihre gleichnamigen Söhne Nicolas (1812-1876) und Pierre (1814-1859) folgten ihnen als Unternehmensleiter nach. Zudem wurde ihr jüngerer Bruder Jean-Albert (1818-1889) nach den entsprechenden Lehr- und Ausbildungsjahren mit der Leitung der 1819 von „Nicolas Koechlin & Gebrüder“ gegründeten Baumwollweberei in Zell betraut. Somit hat auch das Wiesental der Koechlin-Dynastie entscheidende Industrialisierungsimpulse zu verdanken.¹

¹Zur Koechlin-Dynastie vgl. Bolliger, *Protoindustrialisierung*, Kap. 3, S. 17-29; Hau, *Dynasties Alsaciennes*, S. 32, 155, 161, 519 (dort die Anm. 21); Göckel, *Von der Manufaktur zum High-Tech-Unternehmen*, S. 43-47; Bertelmann, *Anfänge der Industrialisierung*, S. 204-10.

Absicherung des eigenen Familienunternehmens durch Rekrutierung enger Verwandter und die Anbahnung strategischer Hochzeiten gegriffen zu haben. In der 1842 von Leonhard Kern gegründeten gleichnamigen Maschinenfabrik trat zum Beispiel der Neffe des Firmengründers, Hermann Kern, 1851 in den Betrieb seines Onkels ein. 1875 heiratete er die zweitälteste Tochter Leonhard Kerns, Elisabeth Kern. Durch diese Heirat wurde die Unternehmensnachfolge doppelt abgesichert, was am Ende auch die gewünschten Früchte trug.¹²

Neben der Ausbildung neuer industriekapitalistischer Werte war ein vielfältiges öffentliches und privates Engagement ein weiteres Kennzeichen der Fabrikanten des Dreilands. Gerade die Textilfabrikanten des Oberelsass fühlten sich aufklärerisch-liberalen Idealen verpflichtet. Viele von ihnen waren Mitglied der Mülhausener Freimaurerloge und lehnten als entschiedene Anhänger Napoleons die Restauration der Bourbonen ab. Ebenso waren sie von einem großen Fortschrittsglauben be-seelt, was sich in verschiedenen Initiativen widerspiegelte. So war die Einführung eines speziellen Kurses für Chemie im Jahre 1822 an der Mülhausener Gewerbeschule dem Engagement der Familien Koechlin und Dollfus zu verdanken; ihm folgte einige Jahre später ein eigener Kurs für Mechanik. 1826 gründeten 22 Mülhausener Textilfabrikanten die „Société Industrielle de Mulhouse“. Sie schrieb sich die Verbreitung neuer wissenschaftlicher

Erkenntnisse sowie die Förderung der industriellen Entwicklung und des Unternehmergeists auf die Fahnen. Auch versuchten die elsässischen Fabrikanten durch vielfältige philanthropische Aktivitäten das Los der Arbeiterschaft zu verbessern; das galt auch für die elsässischen Fabrikanten, die sich im badischen Teil des Dreilands unternehmerisch betätigten.¹³ Ein ähnlich wohlütiges Engagement ist für die Basler Seidenbandfabrikanten bekannt, die aus ihrem großen Wohlstand eine von christlichen Grundsätzen motivierte Pflicht zur Unterstützung von Armen und Bedürftigen ableiteten.¹⁴

Allerdings hatte dieser Fortschrittsgedanke auch Grenzen. Ungeachtet ihrer humanistisch-liberalen Ideale grenzten sich die besitzbürgerlichen Fabrikanten des Dreilands nicht nur räumlich-architektonisch durch den Bau von eigenen Fabrikantenvillen von ihrer Arbeiterschaft ab – auch wenn sie dabei, wie beschrieben, eine zu große Zurschaustellung ihres Reichtums vermieden, um die soziale Distanz zur Arbeiterschaft nicht zusätzlich zu vertiefen. Sie sahen sich in ihrem eigenen Betrieb auch als patriarchalischer „Herr im Hause“, der der Arbeiterschaft wesentliche Rechte wie die Koalitionsfreiheit zur Durchsetzung höherer Löhne verwehrte; auch einer vergleichsweise sozial eingestellten Geschäftsleitung wie jener der KBC war die Bildung von Interessenvertretungen der Arbeiterschaft in den 1860er-Jahren noch ein Dorn im Auge.¹⁵ Gerade aus diesem Widerspruch resultierten die starken sozialen und politischen



Arbeiterinnen und Arbeiter der Baumwollweberei Grossmann in Brombach, 1892.

Stadtarchiv Lörrach, StaLö_3.2.1a

Spannungen zwischen Arbeiterschaft und Unternehmerschaft im 19. und frühen 20. Jahrhundert, wie sie gerade im stark industrialisierten Dreiland massiv zu Tage traten.

Geringgeschätzt und karg entlohnt: die Arbeiterinnen und Arbeiter

In den ersten Jahrzehnten des 19. Jahrhunderts löste die beginnende Industrialisierung im Dreiland wie in anderen Regionen Frankreichs, Deutschlands und der Schweiz eine starke Wanderungsbewegung in Städte und größere Ortschaften aus, die das äußere Gesicht der betroffenen Gemeinden und das lokale Leben stark veränderten. Viele der Wandernden wollten der wachsenden Not in den ländlichen Gegenden entgehen, die gerade in Südbaden besonders große Ausmaße erreicht hatte, da die dortige Praxis der Real-

teilung von bäuerlichen Grundstücken die bewirtschafteten Parzellen immer weiter verkleinert hatte, bis sie kein einträgliches Einkommen mehr ermöglichten. Fast immer war die Wanderung in die Städte und Gemeinden, in denen die jüngst errichteten Fabriken neue Beschäftigungsmöglichkeiten geschaffen hatten, mit der Hoffnung auf ein besseres Leben verbunden.¹⁶ Das Dreiland erlebte daher im 19. Jahrhundert eine historisch neuartige geographische Mobilität, die bis in die Jahre vor dem Ersten Weltkrieg reichte und die Industriegemeinden auch in sozialer und konfessioneller Hinsicht veränderte: Neben die Handwerksge-sellen traten nun die Lohnarbeiter, während sich einst konfessionell homogene Städte wie Lörrach, Basel und Mülhausen durch den Zuzug zahlreicher Katholiken aus den Tälern des Schwarzwalds und der Vogesen auch

religiös stärker durchmischten. Wie sehr die Industrialisierung Menschen von außerhalb in die neuen Industriezentren zog, zeigt ein Arbeiterbuch der Maschinenbau-firma André Koechlin & Cie. in Mulhouse aus dem Jahr 1827, das auch die Herkunft der Arbeiter aufführte. Danach kam zwar ein Drittel der Arbeiter aus Mulhouse, die Mehrheit stammte aber aus den östlichen Vogesen und elsässischen Städten wie Colmar und Straßburg. Einige Arbeiter kamen aber auch aus Berlin, Tirol und Württemberg.¹⁷ Auch von den Fabriken des Wiesentals ist bekannt, dass sich die Belegschaft in den Anfängen der Industrialisierung nur zu einem kleinen Teil aus Einheimischen zusammensetzte. Die Mehrheit von ihnen kamen aus dem Oberen Wiesental und dem Hotzenwald, aber auch – im Gegensatz zu heute – zu einem erheblichen Teil aus

den benachbarten Schweizer Kantonen.¹⁸ Umgekehrt rekrutierten die Basler Industrien einen Großteil ihrer Arbeiterschaft aus nicht-schweizerischen Gebieten: Viele Arbeiterinnen und Arbeiter stammten aus dem südlichen Schwarzwald, aus der Gegend um Freiburg und – in geringerer Zahl – aus dem Oberelsass.¹⁹ Die Arbeitsbedingungen, die sie in den Fabriken ihrer neuen Heimortorte vorfanden, waren jedoch alles andere als dazu angetan, die Hoffnungen auf ein besseres Leben zu erfüllen. In den Fabriken herrschten schlechte Zustände: Die Luft war warm und stickig, in den Textilbetrieben sorgten feine Textilreste für Atembeschwerden und Lungenerkrankungen, in der Chemieindustrie mussten die Arbeiter giftige Dämpfe einatmen, das schlechte Binnenklima in den Fabriken führte zu rheumatischen Beschwerden. Ebenso waren Arbeitsunfälle – viele Arbeiter gerieten beispielsweise in die Transmissionsriemen hinein, mit denen die Textilmaschinen angetrieben wurden, was mitunter tödlich endete – an der Tagesordnung, und dies alles in einer Zeit, da die Arbeiterschaft noch nicht gegen Krankheit und Invalidität geschützt war.²⁰ Auch das Verhalten der Arbeiterschaft wurde streng kontrolliert: „Schwätzereien“, „Unfug“ und „Albernheiten“, das „unerlaubte Austreten vom Arbeitsplatz“, Verspätungen und mangelnde Sauberkeit wurden mit sofortigen Lohnabzügen bestraft, wie eine Liste der Mechanischen Spinnerei und Weberei Zell aus den 1880er Jahren zeigt.²¹ „Schlechte Arbeit“ und das Zerschlagen von

Spulen wurden ebenfalls mit Lohninbußen geahndet.²² Desgleichen mussten die Arbeiter für Schäden, die durch die angeblich nachlässige Bedienung der Maschinen entstanden waren, persönlich haften. Als große Bürde empfanden die Arbeiterinnen und Arbeiter ferner das strenge Zeitregiment: Waren sie es von zu Hause bei aller Armut gewohnt, zumindest ihren Tagesrhythmus selbst zu bestimmen und sich einmal einer Plauderei mit dem Nachbarn hinzugeben, mussten sie sich nun dem Takt der Maschinen unterordnen und stets darauf achten, den Stundenakkord einzuhalten.²³ Das veränderte Zeitregime der Fabrikarbeit führte auch zu einer neuartigen Unterscheidung zwischen Arbeitszeit und Freizeit, die es zuvor nicht gegeben hatte.²⁴ Diese Freizeit war indes bis Mitte des 20. Jahrhunderts äußerst knapp bemessen. Bis in die 1870er Jahre hinein musste zwölf Stunden am Tag gearbeitet werden, und zwar einschließlich der Sonntage; einen Anspruch auf Urlaub gab es nicht. Ungeachtet der hohen Arbeitszeit waren die Löhne so niedrig, dass sie kaum über dem absoluten Existenzminimum lagen. Dies galt vor allem für die Textilindustrie, in der die zunehmende Mechanisierung der Produktion zu einer teilweisen Dequalifizierung der Arbeit führte und die Arbeiterschaft zunehmend austauschbar wurde. In vielen Arbeiterfamilien mussten daher Ehefrauen und Kinder ebenfalls in den Fabriken arbeiten, um das wirtschaftliche Überleben sicherzustellen. Gerade in der Textilbranche, die lange Zeit die vorherrschende Industrie des Dreilands



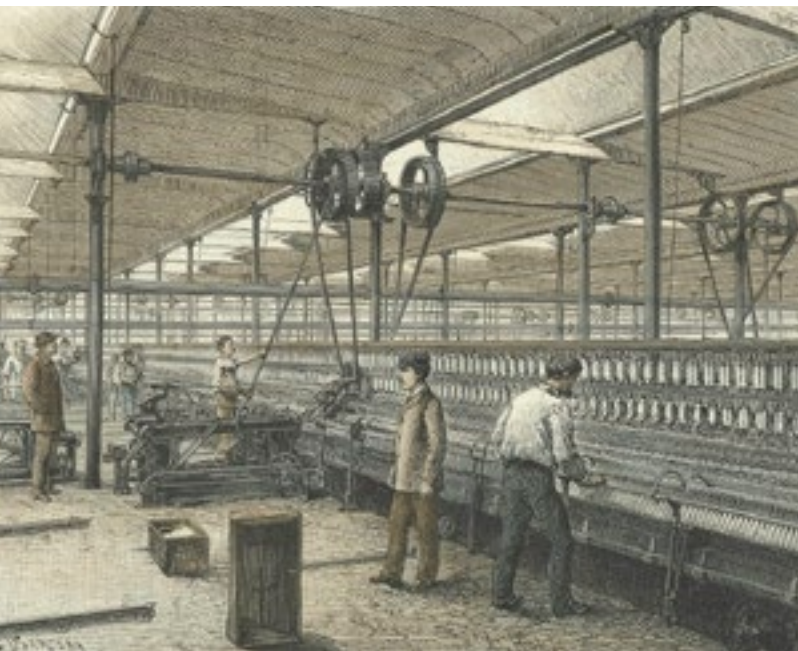
Arbeitsunfälle mit manchmal tödlichem Ausgang gehörten in der Textilindustrie des 19. und frühen 20. Jahrhunderts zum Alltag. Sanitätstrage der KBC, 1900.

Technoseum Mannheim, EVZ 1981 298

war, war Frauenarbeit besonders weit verbreitet: Im gesamten 19. und 20. Jahrhundert machte ihr Anteil ca. sechzig Prozent der Arbeiterschaft aus. Der hohe Frauenanteil hatte verschiedene Gründe: Einerseits besaßen Frauen aufgrund der heimindustriellen Traditionen der Region handwerkliche Erfahrungen im Spinnen und Weben und galten allgemein als geschickter im Umgang mit den sensiblen Garnen. Andererseits wurde Frauenarbeit als bloßer Zuerwerb zum männlichen Arbeitseinkommen angesehen und folglich als unqualifizierte Arbeit eingestuft. Die Frauen mussten daher Löhne hinnehmen, die um ein Viertel niedriger lagen als jene der männlichen Kollegen. Überdies mussten die Arbeiterinnen an ihrem Arbeitsplatz zahlreiche sexuelle Belästigungen durch ihre männlichen Vorgesetzten und Aufseher erdulden. Gerade in der Textilindustrie war außerdem die Kinderarbeit weit verbreitet. Sie wurden meist beim Reinigen der Baumwolle und beim Aufwinden der Baumwollbänder für die Vorspinnerei eingesetzt. Um der gesetzlichen Schulpflicht nachzukommen, wurden für sie in Lörrach, Haagen und Steinen eigene Fabriksschulen eingerichtet. Der Unterricht

Graphik vom Spinnereisaal der elsässischen Firma Haussmann in Logelbach im Jahre 1885. In der linken Bildmitte setzt ein Arbeiter den herausgefallenen Transmissionsriemen wieder ein.

DLM, GrV 77



dauerte zwei Stunden am Tag, ehe die Kinder für weitere zehn Stunden in der Fabrik arbeiteten.²⁵ Kamen viele Arbeiterfamilien demnach nur über die Runden, indem alle Mitglieder der Familie in den Fabriken schufteten, hing zu allem Überfluss die drohende Arbeitslosigkeit wie ein stetes Damoklesschwert über den Arbeiterfamilien. Diese trat im Dreiland in regelmäßigen Wellen auf, etwa in den 1860er-Jahren, als der amerikanische Bürgerkrieg zu höheren Baumwollpreisen und geringeren Verkaufszahlen führte, desgleichen während des Ersten Weltkrieges und im Gefolge der Weltwirtschaftskrise. Da die Arbeiterschaft aufgrund der niedrigen Löhne keine finanziellen Rücklagen bilden konnte, sah sie sich im Falle von Arbeitslosigkeit unmittelbar in ihrer Existenz bedroht.²⁶

Zu den niedrigen Löhnen, der hohen Zahl an Arbeitsstunden und der ständigen Gefährdung durch Arbeitslosigkeit kam noch das Misstrauen des besitzenden Bürgertums gegenüber den Arbeitern hinzu: Letztere sahen sich dem ständigen Verdacht ausgesetzt, zu unsittlichem Verhalten und Müßiggang zu neigen. Durch eine strenge Disziplin in den Fabriken sollten sie daher zu besseren, nützlichen Mitgliedern der Gesellschaft erzogen werden. Ohnehin war das damalige Besitzbürgertum der Ansicht, dass allein eine bessere Bildung der Arbeiter zu sozialem Aufstieg und materieller Besserstellung führen könne. Forderungen der Arbeiterschaft nach einer Verbesserung der Arbeitsbedingungen wurden dementsprechend als Folge mangelnden Leistungswillens interpretiert,

Industrieunternehmer und Proletarier – zwei neue historische „Typen“

Zwischen 1750 und 1850 betreten zwei neue soziale Gruppen die historische Bühne des Dreilands: Auf der einen Seite die Unternehmer – kapitalstark, diszipliniert, aufstiegs- und expansionsorientiert. Auf der anderen die Lohnarbeiter – besitz- und rechtlos, abhängig, verarmt. Während die einen durch die Reinvestition der Gewinne ihre ökonomische Macht stetig ausbauen, sehen sich die anderen dem ständigen Risiko von Krankheit und Invalidität durch Arbeitsunfälle ausgesetzt. Nur durch die Mitarbeit von Frauen und Kindern kann ein Arbeiter sein Überleben sichern. Wegen der niedrigen Löhne vor allem in der Textilindustrie und den schlechten Arbeitsbedingungen in den Fabriken entsteht ab Mitte des 19. Jahrhunderts zwischen Arbeitern und Unternehmern ein scharfer politischer und sozialer Gegensatz. Doch der Bau von Arbeitersiedlungen, das Verbot von Kinderarbeit, ein verbesserter Arbeitsschutz und die Bismarck'sche Sozialgesetzgebung in Deutschland entschärfen allmählich die „soziale Frage“ und vermindern den Gegensatz.

Entrepreneurs et ouvriers – deux nouveaux « types » historiques

Entre 1750 et 1850, deux nouveaux groupes sociaux font leur apparition sur la scène historique de la région des Trois Pays. Ce sont d'une part les entrepreneurs, capitalistes puissants, disciplinés, volontaires et expansionnistes et d'autre part les ouvriers, sans biens ni droits, dépendants et pauvres. Alors que les premiers consolident âprement leur pouvoir économique par le réinvestissement de leurs gains, les derniers sont continuellement confrontés à la menace de la maladie et de l'invalidité suite aux accidents du travail. Seule la contribution de leurs femmes et de leurs enfants permet aux ouvriers de survivre. A cause des salaires très bas – avant tout dans le textile – et des mauvaises conditions de travail dans les usines, il apparaît à partir du 19ème siècle un fort contraste social et politique entre ouvriers et entrepreneurs. Cependant, la construction des cités ouvrières, la réglementation du travail des enfants, l'amélioration de la protection du travail et les lois sociales de Bismarck en Allemagne adoucissent peu à peu le climat social et atténuent les divergences.

soziale Not galt als Ausdruck mangelnden Fleißes und charakterlicher Defizite.²⁷ Zudem erwarteten die Unternehmer von der Arbeiterschaft unbedingte Treue gegenüber dem Fabrikherrn. Zusammenschlüsse von Arbeitern zur Durchsetzung höherer Löhne etc. wurden deshalb als Störung des inneren Betriebsklimas und Illoyalität gegenüber dem Lohnherrn interpretiert.²⁸ Schlechte Arbeitsbedingungen, karger Lohn, Geringschätzung durch das besitzende Bürgertum: Angesichts dieser unerfreulichen Lebensumstände ist es wenig verwunderlich, dass die Lohnarbeiter die bürgerlich-kapitalistische Ordnung immer mehr in Frage stellten und sich zusammenschlossen, um ein politisches Gegengewicht gegen die liberalen und konservativen Kräfte zu bilden und ihr materielles Los zu verbessern. So bildeten sich bereits in den 1850er und frühen 1860er Jahren in Basel und Lörrach erste Arbeitervereine. Der erste wichtige Meilenstein für die entstehende Arbeiterbewegung des Dreilands war jedoch die Gründung eines „Internationalen Arbeitervereins“ (IAV) in Basel im Jahr 1866. Er sah sich als Sektion der 1864 in London ins Leben gerufenen „Internationalen Arbeiter-Assoziation“, der berühmten „Ersten Internationalen“, die unter anderem von Karl Marx mitgegründet wurde. Der Basler IAV erhielt vor allem im Zuge des Posamenterstreiks von 1868 großen Zulauf und führte indirekt auch zur Gründung einer eigenen „Sektion Lörrach“ der „Internationalen Arbeiter-Assoziation“ – der ersten in ganz Baden – im Oktober 1868.²⁹

Der Basler Posamenterstreik von 1868 und die Lörracher September-Unruhen 1923

Ob es der Textilarbeiterstreik im Wiesental im Jahre 1906 oder die Basler Generalstreiks der Jahre 1918/19 bzw. der Holzarbeiterstreik im Jahr 1923 waren: Immer wieder erschütterten heftige Arbeitskämpfe zwischen Unternehmern und Arbeitern das Dreiländ. Dennoch ragen unter der langen Historie der Arbeitskämpfe im Dreiländ zwei Streiks besonders heraus: Der Posamenterstreik des Jahres 1868 und die Lörracher Septemberunruhen des Jahres 1923. Der Streik der Basler Seidenbandweber war Teil einer internationalen Streikbewegung, die im Frühjahr 1868 einsetzte. Er entzündete sich an dem Verbot der Seidenbandfabrik De Bary vom 9. November, ihre Arbeiter die vor dem St. Jakobs-Fest üblichen Besorgungen machen zu lassen und deswegen den Betrieb früher zu verlassen. Die Belegschaft empfand dies als pure Schikane und verband ihre Empörung über die Willkür der Firmenleitung mit Forderungen nach einer Reduzierung der Arbeitszeit, höheren Löhnen, Verbot der Sonntags- und Kinderarbeit, besserem Schutz von schwangeren Arbeiterinnen und anderen Postulaten. Nachdem diese Forderungen durch Streiks von Posamentern und Arbeitern aus anderen Branchen untermauert worden waren, lenkten die Unternehmer am 18. Dezember 1868 ein und stimmten einem Fabrikgesetz zu. Es sah immerhin die Abschaffung der Sonntags- und Nachtarbeit sowie der Kinderarbeit und das Verbot von Arbeitszeiten über 12 Stunden vor; höhere Löh-

ne wurden allerdings nicht konzediert.

Obwohl die Arbeiter nur einen Teil ihrer Forderungen erreichten und die Basler Sektion des „Internationalen Arbeitervereins“, die während des Streiks viel Zulauf bekommen hatte, in den Jahren danach wieder viele Mitglieder einbüßen musste, war der Posamenterstreik eine Art Gründungsakt der Arbeiterbewegung des Oberrheins: Zum ersten Mal waren es die Arbeiter des Dreilands selbst gewesen, die zur Verbesserung ihrer Arbeitsbedingungen die Arbeit niedergelegt hatten. Zum anderen hatte der Posamenterstreik zur Gründung erster Arbeiterorganisationen im Wiesental geführt: Ermutigt durch den Zusammenschluss der Arbeiter in Basel im Herbst 1868, gründeten 40 Arbeiter in Lörrach-Stetten – im Beisein von Abgesandten des Basler Internationalen Arbeitervereins – am 25. Oktober 1868 die „Sektion Lörrach“ der „Internationalen Arbeiter-Assoziation“, die Keimzelle der späteren Lörracher SPD.¹

Die Lörracher Septemberunruhen des Jahres 1923 standen in unmittelbarem Zusammenhang mit der deutschen Hochinflation der Jahre 1922/23. Diese hatte zu einer stetigen Verschlechterung der finanziellen Situation der Arbeiter geführt, da die Löhne hinter der in riesiger Geschwindigkeit davongaloppierenden Inflation herhinkten. Zusätzliche Verbitterung erzeugte unter den Arbeitern des Wiesentals die Tatsache, dass die in der Schweiz arbeitenden Deutschen und die Beschäftigten einiger deutscher

Betriebe am Hochrhein in wertbeständigen Franken entlohnt wurden. Der Tropfen, der das Fass zum Überlaufen brachte, war die Weigerung der Arbeitgeber in Lörrach und Weil, an die Arbeiter eine einmalige Beihilfe in Franken zu zahlen. Als daraufhin die Weiler Bahnarbeiter am 14. September zum Bezirksamt in der Lörracher Bahnhofstraße zogen, um ihrer Forderung Nachdruck zu verleihen, schlossen sich ihnen die Lörracher Textilarbeiter an. In der aufgeheizten Stimmung vor der Bahnhofstraße kam es zu heftigen Tumulten und gewalttätigen Auseinandersetzungen mit der Polizei. Am Ende waren drei Tote und zahlreiche Verletzte zu beklagen. Zudem waren einige Fabrikanten des Wiesentals entführt und misshandelt worden. Erst die Entsendung von starken Polizeiverbänden und die Verhängung des Ausnahmezustands über Lörrach durch die badische Landesregierung brachten die quasi-revolutionären Unruhen zum Erliegen.²

Die Lörracher Septemberunruhen führten zu einem dazu, dass es in ganz Baden, wie z.B. in Freiburg, zu Streiks und Arbeiterdemonstrationen kam. Zum anderen hatten sie für die politische Entwicklung im Lörrach der Weimarer Republik gravierende Folgen: „Die Ereignisse dieser Tage haben das politische und soziale Klima in der Stadt verändert. Gräben wurden aufgerissen, die bis 1933 nicht mehr zugeschüttet werden konnten“, schreibt Hubert Bernnat.³ Dieser scharfe Gegensatz zwischen besitzenden und

besitzlosen Schichten in Lörrach war mit ein Grund dafür, warum viele Lörracher Besitzbürger 1933 die „Machtergreifung“ durch die Nationalsozialisten als das geringere Übel gegenüber der angeblichen Beherrschung der Weimarer Republik durch die Arbeiterparteien KPD und SPD sahen.

¹ Vgl. Degen, *das Basel der andern*, S. 21-31; Bernnat, *Arbeiterbewegung im Dreiländereck*, S. 9-13.

² Vgl. Bernnat, *Arbeiterbewegung im Dreiländereck*, S. 133-47.

³ Ebd., S. 144.

Barrikaden in der Wallbrunnstraße am damals noch existierenden Bahnübergang beim Aufstand der unzufriedenen Arbeiter am 14. September 1923 in Lörrach. Er konnte nur mit massivem Polizeiaufgebot, der Verhängung einer Ausgangssperre und einem allgemeinen Versammlungsverbot in Schach gehalten werden.

DLM, Stalö 2.62.50; Foto C. Tschira





Fahne des Allgemeinen Arbeiterbundes, Sektion Lörrach. Die Arbeiterbewegung entstand fast zeitgleich und voneinander beeinflusst in Basel, Lörrach und Mülhausen.

DLM, F 105

Ein weiterer zentraler Meilenstein war die Gründung sozialdemokratischer Parteien im Dreiland. In Lörrach formierte sich nach dem Verbot der lokalen Sektion der „Internationalen Arbeiter-Assoziation“ im Dezember 1868 bereits im Jahr darauf eine Sektion des „Arbeiterbunds“, die de facto ein Ortsverein der im gleichen Jahr gegründeten Sozialdemokratischen Arbeiterpartei (SDAP) war, einem Vorläufer der 1890 gegründeten Sozialdemokratischen Partei Deutschlands (SPD).³⁰ Auch in Basel bildete sich 1890 eine Sozialdemokratische Partei, während sich die Sozialdemokratie in Mulhouse, das von 1871 bis 1918 zum „Deutschen Reich“ gehörte, wegen des Misstrauens vieler Einwohner gegenüber der SPD, die als „deutsche“ Organisa-

tion galt, mit einiger Verzögerung etablierte. Doch auch hier konnte die SPD in den Jahrzehnten ab den 1890er Jahren ebenso vermehrt Fuß fassen wie im mittleren und oberen Wiesental, wo sich aufgrund der ländlichen Umgebung erst verspätet ein Arbeiterbewusstsein herausbildete.³¹

Vor dem Hintergrund der tiefgreifenden Industrialisierung des Dreilands entstand folglich gerade in den Jahren 1871 bis 1945 ein mächtiges proletarisches Milieu, das nicht nur über eine eigene Partei, sondern auch über eine eigene Presse wie den „Basler Vorwärts“³² (1897-1936) oder die südbadische „Volkswacht“³³ (1911-1933) verfügte und eine eigene Vereinskultur ausbildete. Zahlreiche Arbeiter des Dreilands gehörten Arbeitersportvereinen oder -gesangsvereinen an, die den Zusammenhalt der Arbeiter festigen und die gegenseitige klassenmäßige Solidarität der Arbeiterschaft erfahrbar machen sollten. Zudem gründete die Arbeiterschaft branchenbezogene Gewerkschaften, die die Löhne und Arbeitsbedingungen in den Fabriken verbessern sollten. Die mächtigste Gewerkschaft war der „Deutsche Textilarbeiterverband“. Er wurde 1891 im thüringischen Pößneck gegründet. Der dortige Delegierte der Lörracher Region vertrat bezeichnenderweise auch die Textilarbeiterchaft des Oberelsass und der Stadt Basel.

Darin manifestierte sich exemplarisch der grenzüberschreitende Charakter der Arbeiterbewegung des Dreilands, die sich stärker als in anderen Landesteilen der

Schweiz, Deutschlands und Frankreichs an dem Gedanken der internationalen Solidarität orientierte. Die Grenzlage kam hier der Arbeiterbewegung auf zweierlei Weise zugute: Einerseits ermutigten sich die Arbeiter im Grenzland, wie beschrieben, gegenseitig zur Gründung von Parteien und Gewerkschaften. In den Jahren unmittelbar vor dem Ersten Weltkrieg sowie zwischen 1926 und 1930 gab es sogar quasi-formale Zusammenschlüsse der Sozialisten des Oberrheins, die in der Agitation gegen den drohenden „imperialistischen“ Krieg – mit dem internationalen Sozialistenkongress in Basel im Jahr 1912 als Höhepunkt – und in der Gründung der Oberrheinischen Sozialistenvereinigung im Jahr 1926 gipfelten; letztere warb für die deutsch-französische Aussöhnung und die Knüpfung einer engen Solidarität zwischen den Arbeitern und sozialdemokratischen Parteien des Oberrheins.³⁴ Andererseits erleichterte die Grenzlage illegale Aktivitäten der Arbeiterbewegung in Phasen der Verfolgung. Zur Zeit des Sozialistengesetzes (1878-1890), als die SPD in Deutschland verboten worden war, oder während des „Dritten Reiches“ konnte beispielsweise illegales Schrifttum aus der Schweiz nach Deutschland eingeschmuggelt werden. Ebenso fanden verfolgte Sozialisten oder Kommunisten in Basel und der Nordschweiz Zuflucht vor der staatlichen Verfolgung, während illegale Parteitreffen im Schweizer Ausland die Aufrechterhaltung zumindest rudimentärer Netzwerke und Parteistrukturen

erlaubten. Allerdings hatte die grenzüberschreitende Solidarität der Arbeiterschaft des Dreilands auch Grenzen: Sowohl im Ersten Weltkrieg als auch während der Zeit des Nationalsozialismus gewannen nationale Ressentiments bei vielen Arbeitern gegenüber der Solidarität mit ihren Klassengenossen jenseits der Grenze die Oberhand.³⁵

Von diesen Zeiten abgesehen, beherrschte der Konflikt zwischen Bürgertum und Arbeiterschaft die politische Agenda des Dreilands in den Jahren zwischen der Gründung des Deutschen Reiches und dem Zweiten Weltkrieg nachhaltig. Dies hatte verschiedene Gründe: Nicht nur machte die Arbeiterschaft in Städten wie Basel, Mulhouse und Lörrach zahlenmäßig die Mehrheit der Bevölkerung aus. Sie war auch politisch eine starke Kraft. In Mulhouse wurde die SPD z.B. in den Jahren vor 1914 zur stärksten politischen Partei, während Sozialdemokraten und Kommunisten im Jahr 1935 die Mehrheit im Großen Rat des Kantons Basel-Stadt erlangten. Auch in Lörrach konnte die SPD vor 1914 zeitweise die Hälfte der Stimmen erzielen.³⁶ Zudem bildeten im hochindustrialisierten Dreiland – heute kaum noch vorstellbar – die radikalen Kräfte der Arbeiterbewegung, die offen einen Umsturz der bürgerlich-kapitalistischen Ordnung propagierten und die Enteignung der Unternehmer forderten, stets einen starken Flügel innerhalb der regionalen Arbeiterbewegung. In den 1920er Jahren überflügelte die radikale Kommunistische Partei

Deutschlands (KPD) in Lörrach beispielsweise die gemäßigttere SPD, von der sie sich im Dezember 1918 abgespalten hatte, bei weitem: Sie erzielte fast drei Mal so viele Stimmen wie die SPD und kam beispielsweise bei den Reichstagswahlen 1930 und 1932 auf über 27 Prozent der Stimmen³⁷; die Umsturzbedürfnisse des besitzenden Bürgertums waren deshalb nicht vollkommen grundlos. Besonders groß waren die Spannungen zwischen Arbeiterschaft und Unternehmern in Zeiten vermehrter Arbeitskämpfe, wie z.B. bei den Streikwellen der Jahre 1905/06, die sowohl Basel als auch Mulhouse und das Wiesental erfassten, denn die staatlichen Behörden bzw. Arbeitgeber reagierten auf Streiks oftmals mit Aussperrungen, Einsatz von Streikbrechern, Strafzahlungen, Entlas-

sungen oder Verhaftungen.³⁸ Dies vergiftete das politische Klima des Dreilands stark und führte dazu, dass sich Arbeiter und Unternehmer zeitweise unversöhnlich gegenüberstanden.

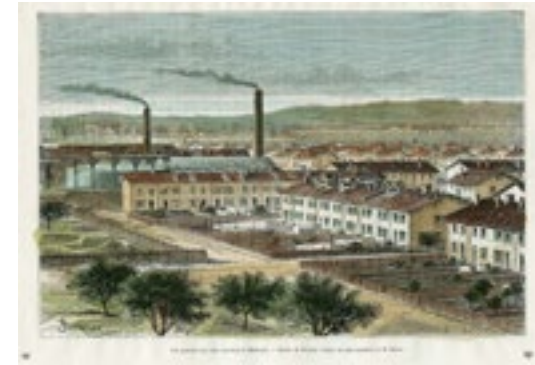
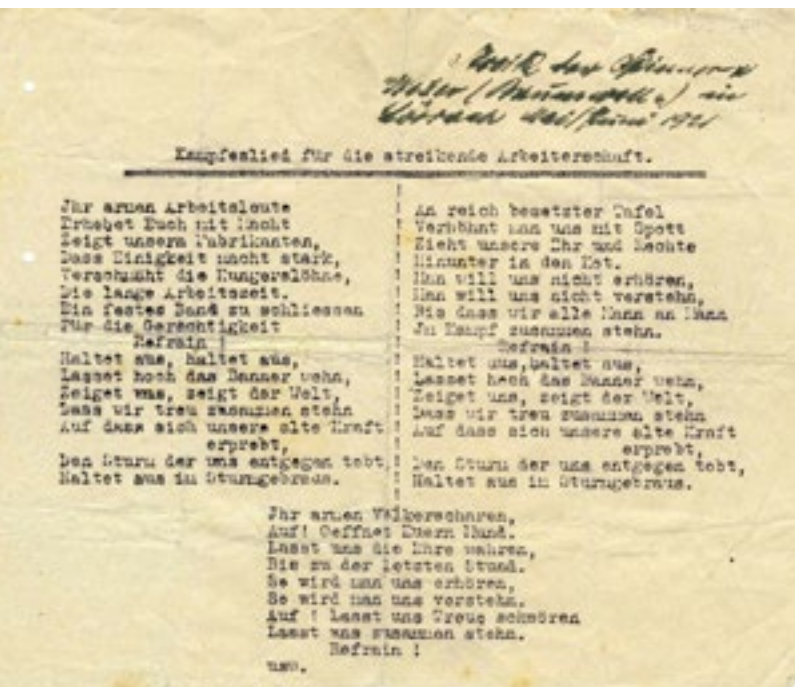
Arbeitsschutz, Arbeitersiedlungen, Sozialgesetzgebung: Die Entschärfung der sozialen Frage

Ungeachtet des Gegensatzes zwischen „Bourgeoisie“ und „Proletariat“ gab es in den Jahren vor 1945 zahlreiche Initiativen zur Lösung der „sozialen Frage“, die die Lage der Fabrikarbeiterschaft verbessern sollten – und dies in vielen Fällen auch erreichten. Gerade in der Anfangsphase der Arbeiterbewegung ging ein Teil der Initiativen von der Arbeiterschaft selbst aus. So war die Schaffung einer Unterstützungskasse im Falle von Krankheit oder Unfällen eines der Ziele der Lörracher Sektion des Arbeiterbundes im Jahr 1869.³⁹ Oftmals waren es aber auch staatliche Behörden und Unternehmer, die Maßnahmen zur Besserung der Lebensbedingungen der Arbeiterschaft ergriffen. Bereits in den 1850er Jahren setzte im Elsass und im Wiesental der Bau von speziellen Arbeitersiedlungen ein. In Guebwiller nahm der Textilunternehmer Jean-Jacques Bourcart 1854 mit Unterstützung der französischen Regierung den Bau von Arbeiterwohnungen in Angriff. Sie sollten großzügiger und gesünder als die bisherigen Arbeiterwohnungen gestaltet sein und zu moderaten Preisen vermietet werden, damit die Arbeiter

einen Teil ihres Lohns für Ersparnisse verwenden konnten. Damit wollte er, wie er am 10. Juni 1854 in einem Brief an den Innenminister erläuterte, den materiellen und moralischen Zustand der Arbeiter verbessern. Ein Jahr später folgte Jean Dollfus, der Eigentümer der DMC, seinem Beispiel und ließ in Mulhouse die erste „Cité ouvrière“ errichten. Sie wurde in den Außenbezirken der Stadt gebaut, um die Arbeiter aus den beengten, unhygienischen Wohnverhältnissen im Zentrum der Stadt zu befreien. Die Häuser besaßen eigene Gärten, die die Lebensmittelversorgung der Arbeiterschaft verbessern sollten. In bestimmten Häusern gab es gemeinsame Bade- und Waschräume für die Arbeiter der Siedlung.⁴⁰ Ende der 1850er Jahre ließ auch die KBC in Lörrach Arbeiterhäuser errichten, die ebenfalls einen kleinen Garten besaßen. Sie wurden von den Arbeitern erworben und in einem Zeitraum von durchschnittlich 14 Jahren abbezahlt.⁴¹ Diese Maßnahmen waren zwar unter den Arbeitern nicht unumstritten, da sie von den Arbeitgebern auch als Druckmittel gegenüber den Beschäftigten benutzt wurden; in Zeiten von Streiks konnte Arbeitern, die sich an den Arbeitskämpfen beteiligen wollten, beispielsweise mit der Kündigung ihrer Wohnungen gedroht werden. Dennoch ist die philanthropische Haltung vieler Unternehmer des Dreilands unleugbar. Dies galt zumal für die KBC, die ihren Mitarbeitern eine ganze Reihe von betrieblichen Sozialleistungen gewährte. Sie richtete frühzeitig eine Krankenkasse

Kampflied der Spinner und Weber von Lörrach beim Streik im Jahr 1921.

DLM, ALöIX 204

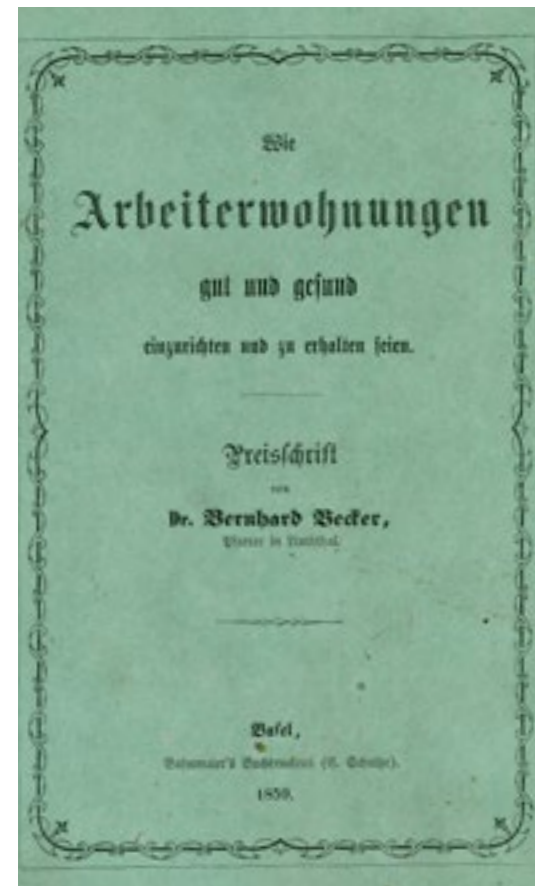


Oben: Die „Cité ouvrières“ von Mulhouse, 1889.

DLM, GrLM 3

Unten: Broschüre „Wie Arbeiterwohnungen gut und gesund einzurichten und zu erhalten seien.“, Basel 1859.

Textilmuseum Zell



für Drucker und Stecher (1814) ein, gewährte zusätzliche Invalidenrenten und etablierte im Jahr 1868 eine Betriebskrankenkasse für alle Mitarbeiter.

1875 eröffnete sie eine Betriebssparkasse, 1903 führte sie die Gewinnbeteiligung für Arbeitnehmer mit mindestens fünfjähriger Betriebszugehörigkeit ein.⁴² Zudem trafen die Unternehmen eine Reihe von Vorkehrungen für den besseren Arbeitsschutz. So gründeten etwa die elsässischen Textilfabrikanten in den 1860er Jahren eine „Gesellschaft zur Verhütung der Maschinen-Unglücksfälle“ („Association pour prévenir les accidents de machines“). Sie erließ eine Reihe von Verordnungen, die das Bedienen der Maschinen genau regelten. In der „Verordnung das Reinigen der Transmissionen betreffend“ aus dem Jahr 1868 wurde zum Beispiel das Reinigen der Transmissionen während des Laufens der Bänder streng verboten, es sei denn, man befestigte den Reinigungslappen an einer langen Stange.⁴³



Aushang der „Gesellschaft zur Verhütung der Maschinen-Unglücksfälle“ zur Vermeidung von Unfällen bei der Reinigung der Transmissionsriemen, 1880.

Archives de Mulhouse, APAFM, 192TT48

Auch der Staat versuchte, die größten Missstände in den Fabriken zu lindern und die Lebensrisiken der Arbeiterschaft zu vermindern. Im Jahr 1870 wurde in Baden beispielsweise die Kinderarbeit verboten. In den 1880er Jahren verabschiedete die von Reichskanzler Otto von Bismarck geführte Reichsregierung die Sozialgesetzgebung zur Absicherung der Arbeiter gegen Krankheit und Unfälle sowie zur Sicherstellung einer Altersversorgung. 1883 stellte die gesetzliche Krankenversicherung die teilweise Lohnfortzahlung im Krankheitsfall sicher, während das Unfallversicherungsgesetz von 1884 dem Arbeiter bei Betriebsunfällen eine Rente zugestand. 1889 wurde außerdem die gesetzliche Rentenversicherung eingeführt, die ebenso wie die Krankenversicherungsbeiträge zur Hälfte von den Arbeitgebern finanziert wurden.⁴⁴ Von den Bismarck'schen Sozialgesetzen, die vor allem die Arbeiterschaft von der heimlichen Unterstützung der zwischen 1878 und 1890 verbotenen Sozialdemokratie abhalten sollten, profitierte auch das Oberelsass als damaliger Teil des Deutschen Reiches. Das System der Bismarck'schen Sozialversicherung wurde im Übrigen nach der Rückkehr des Elsass zu Frankreich beibehalten und war mit ein Grund für die höheren Arbeitskosten des Elsass gegenüber den meisten anderen Industrieregionen Frankreichs nach 1918.⁴⁵ In Sachen Arbeitslosenversicherung war das Dreiland sogar Vorreiter: Als die Arbeitslosigkeit unter den Textilarbeitern des Wiesentals im Ersten Weltkrieg

immer stärker zunahm, errichtete der Lörracher Bürgermeister Otto Gugelmeier 1917 zusammen mit zahlreichen anderen Gemeinden des Wiesentals ein System der Erwerbslosenfürsorge. Es wurde zu drei Vierteln von der öffentlichen Hand, zu einem Viertel von den Unternehmen getragen und gewährte arbeitslos gewordenen Arbeitern eine tägliche Unterstützung von 1,20 Mark, zu der Zuschläge für den Ehepartner und die Kinder hinzukamen. Dieses System der Erwerbslosenfürsorge verkörperte ein Vorbild für Baden und das Reich, wo eine allgemeine Arbeitslosenversicherung erst im Jahr 1927 eingeführt wurde.⁴⁶ Die Vorreiterrolle des Dreilands gilt allerdings nur für den badisch-elsässischen Teil: In der Schweiz scheiterte 1900 ein Plan zur umfassenden Sozialversicherung nach deutschem Vorbild an einem Referendum. Immerhin wurde im Jahr 1925 eine Rentenversicherung verabschiedet. Doch eine verpflichtende, allgemeingültige Arbeitslosenversicherung gab es erst im Jahre 1982, während die obligatorische Krankenversicherung sogar – nach der Einführung einer Versicherung auf freiwilliger Basis im Jahr 1912 – erst im Jahr 1996 in Kraft trat.⁴⁷

Zu guter Letzt trugen auch die zahlreichen Arbeitskämpfe dazu bei, die Arbeitsbedingungen und die materielle Lage der Arbeiterschaft zu verbessern. Im Textilarbeiterstreik des Jahres 1906 erreichten die streikenden Arbeiter beispielsweise die Reduzierung der täglichen Arbeitszeit auf zehn Stunden, sodass die Wochenarbeits-

zeit – die Sonntagsarbeit war inzwischen verboten – auf 60 Stunden sank. Zudem konnten sie eine Lohnerhöhung von acht Prozent durchsetzen. Ebenso erkämpften sich sowohl die Basler Arbeiter als auch die Arbeiterschaft des Wiesentals in den ersten Wochen nach dem Ende des Ersten Weltkriegs die 48-Stunden-Woche.⁴⁸ Dennoch blieben die Löhne gerade in der Textilindustrie relativ niedrig – im Gegensatz etwa zur chemischen Industrie, in der wesentlich höhere Löhne gezahlt wurden, weshalb viele Arbeiter ab Ende des 19. Jahrhunderts in die Chemieindustrie abwanderten. Desgleichen blieben die Zustände in den Fabriken selbst in so fortschrittlichen Betrieben wie der KBC durch stickige Luft und starken Lärm geprägt.⁴⁹ Nichtsdestotrotz führten die zahlreichen Arbeitskämpfe sowie die Bemühungen von Staat und Unternehmen zur Linderung der Missstände in den Fabriken und zur Besserung des materiellen Loses der Arbeiter dazu, dass die Lebens- und Arbeitsbedingungen der Arbeiterschaft im Vergleich zur Mitte des 19. Jahrhunderts erträglicher wurden und die soziale Frage etwas an Schärfe verlor.

Sozialpartnerschaft und Unternehmmergeist – das Dreiland heute

Ungeachtet der zahlreichen Verbesserungen für die Arbeiter in den Jahrzehnten vor dem Zweiten Weltkrieg dauerte es bis zur Nachkriegszeit, ehe sich die Spannungen zwischen Arbeiterschaft und Unternehmern dauerhaft abschwächten und es zu

einem stabilen Arbeitsfrieden kam. Das lag zum einen an dem langanhaltenden konjunkturellen Aufschwung nach dem Zweiten Weltkrieg, der erstmals auch den Arbeitern einen gewissen Wohlstand ermöglichte und sie mit dem Industriekapitalismus aussöhnte⁵⁰, zum anderen an den zentralen Errungenschaften, die die Gewerkschaften nach dem Krieg zu verzeichnen vermochten. So konnten beispielsweise die Chemiewerker der Kantone Baselland und Basel-Stadt 1944 bzw. 1945 erstmals einen Gesamtarbeitsvertrag für alle Arbeiter der Branche, eine Anerkennung des Streikrechts sowie eine signifikante Erhöhung der niedrigen Frauenlöhne erreichen – ein zentraler Meilenstein in der Geschichte der industriellen Beziehungen der Stadt Basel.⁵¹ In Deutschland wurde in den Jahren nach dem Zweiten Weltkrieg die betriebliche Mitbestimmung fest verankert, die die Mitsprache der Belegschaft von größeren Betrieben in wichtigen betrieblichen Belangen – etwa beim Arbeitsschutz – sicherstellte. Der Konflikt zwischen Arbeit und Kapital wurde nun, trotz fortbestehender Interessenunterschiede, weitgehend durch die Praxis der Sozialpartnerschaft ersetzt⁵² – mit gewisser Ausnahme allerdings von Frankreich, wo in vielen Branchen und Betrieben nach wie vor eine Kultur der Konfrontation statt des Kompromisses herrscht.⁵³ Heute werden die Arbeiter und Angestellten in den Betrieben des Dreilands als ernstzunehmende, mit bestimmten Rechten ausgestattete Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

gesehen, die mit ihrer Erfahrung und ihrem technisch-handwerklichen Können ein zentraler Pfeiler des geschäftlichen Erfolgs der Unternehmen sind. Ein Beispiel hierfür ist die Firma Raymond, die für ihre Werke in Grenoble, Lörrach, Weil am Rhein und anderen Orten in den letzten Jahren ein neues Mitarbeiterleitbild entwickelt hat, das auf den Prinzipien der gegenseitigen Solidarität und der Zusammenarbeit in Netzwerken anstelle von gegenseitiger Rivalität unter den Mitarbeitern bzw. zwischen den Führungskräften und ihrer Belegschaft basiert. Auch die Führungskräfte sind dazu angehalten, sich in den Dienst des Teams zu stellen. Sie unterstützen die Mitarbeiter nach Kräften, schenken ihnen Vertrauen und setzen so ihre Talente frei und motivieren sie zu guten Arbeitsleistungen.⁵⁴

Ohne Zweifel musste eine lange Wegstrecke bewältigt werden, ehe die Arbeiter vom verarmten, rechtlosen Objekt des 19. Jahrhunderts zum vergleichsweise gut bezahlten, mit verbrieften Rechten ausgestatteten Subjekt des Wirtschaftslebens wurden, und es bleibt eine unverrückbare historische Tatsache, dass viele soziale Errungenschaften des späten 19. und des 20. Jahrhunderts von Staat und Gewerkschaften gegen den Widerstand der Unternehmer auch des Dreilands durchgesetzt werden mussten. Dennoch gibt es, wenngleich es empirisch schwer zu belegen ist, Grund zu der Annahme, dass die Unternehmer des Dreilands dabei einen weniger weiten Weg zurückzulegen hatten

als ihre Pendants aus anderen Regionen, handelte es sich doch oftmals um sozial eingestellte Unternehmer, die von ihrer protestantischen Religion tief geprägt waren und daraus eine humanitäre Verpflichtung gegenüber ihren Arbeitern ableiteten. Und noch in anderer Hinsicht waren

die Unternehmer des Dreilands prägend: Mit ihrer Ethik der Disziplin, der Sparsamkeit und des Vorwärtstrebens pflanzten sie der Region jenen industriellen Geist ein, der auch heute noch in der Region wirksam ist und sich in einem lebendigen Unternehmertum niederschlägt.



Mitarbeiter der Metallfertigung bei der Firma ARaymond am Standort Lörrach, 2016.
Foto: Juri Junkov

Die Industrie seit 1945

Die Industrie des Dreilands seit 1945: Boom, Krisen und erfolgreicher Wandel

Robert Neisen

Eine Industrieregion verändert ihr Gesicht

In den Jahren nach 1945 konnte die Industrie des Dreilands nach Überwindung der Nachkriegsschwierigkeiten aufgrund von Wirtschaftswunder und europäischer Integration zunächst stark expandieren. Auch traditionelle Industrien wie die Textilindustrie des Dreilands erlebten einen Boom. Die Ölkrise der 1970er Jahre führte jedoch zu einer ersten größeren Rezession und steigender Arbeitslosigkeit. Vor allem die örtliche Textilindustrie musste aufgrund der wachsenden Konkurrenz mit Billiganbietern aus Fernost ihre Kapazitäten stark abbauen oder ihre Werke sogar ganz schließen. Ein industrieller Strukturwandel wurde unumgänglich. Doch dank der Ansiedlung von Großbetrieben wie Peugeot, der technologischen Weiterentwicklung und Diversifikation bestehender Industriefirmen, der Neugründung zahlreicher Familienbetriebe nach 1945 und des weiteren Aufstiegs der Chemie- und Pharmaindustrie zur unumstrittenen regionalen Leitindustrie konnte das industrielle Potenzial des Standorts gefestigt werden. Zugleich unterstützten der Ausbau der Infrastruktur und der Hochschullandschaft den Erhalt des Dreilands als Industriestandort.

Wirtschaftliche Erholung nach dem Zweiten Weltkrieg

Schwierige Ausgangslage im Jahr 1945

In den ersten Monaten nach dem Krieg blickten die Menschen wenig zuversichtlich in die Zukunft – auch was die Aussichten auf eine rasche wirtschaftliche Erholung anbelangte. Vor allem im Hinblick auf die vielfältigen Schäden der Verkehrswege und die strenge Kontingentierung der Rohstoffe und Ausrüstungsgüter in der Nachkriegswirtschaft, die selbst in der Schweiz Züge einer Lenkungswirtschaft unter Aushebelung des Marktmechanismus annahm, schien eine wirtschaftliche Wiederbelebung in weiter Ferne.¹ In Deutschland kam auch noch die schleichende Entwertung der Reichsmark hinzu, welche den Preismechanismus außer Kraft setzte und zu großer Unsicherheit bei den Unternehmern führte.² Zudem hatte das Dreiland in der ersten Hälfte des 20. Jahrhunderts einen Teil seiner früheren Standortvorteile verloren: Das Lohnniveau, das im 19. Jahrhundert jeweils noch unter dem nationalen Mittelwert gelegen hatte³, hatte sich dem nationalen Durchschnitt angeglichen oder diesen sogar übertroffen; der Wasserreichtum der Region fiel angesichts der

zunehmenden Verfügbarkeit an Strom aus Kohlekraftwerken – ab den 1970er Jahren auch der Atomkraft – nicht mehr so stark ins Gewicht; mit zunehmendem Aufkommen des Gütertransports auf der Straße, der schon in den 1930er Jahren einsetzte, wurden Gebiete wie das hintere Wiesental oder die Vogesentäler tendenziell gegenüber anderen Industriegebieten benachteiligt, die näher an den Autobahnen lagen und leichter per Lastkraftwagen erreichbar waren. Durch die Ausbreitung moderner Kommunikationsmittel, die in den folgenden Jahrzehnten noch zunehmen sollte, war es für die Fabrikanten im Fall eines Engagements im Nachbarland zudem nicht mehr so entscheidend, aus Gründen der größeren räumlichen Nähe die Filialen und Tochterunternehmen kurz hinter der Grenze zu eröffnen.⁴

Erste wirtschaftliche Erholung

Trotz der beschriebenen Hindernisse kam das industrielle Leben im Dreiland schneller wieder in Gang als in anderen Teilen Europas. So profitierten viele Industriebetriebe auf der badischen Seite des Dreilands davon, dass sie im schweizerischen oder französischen Besitz waren und von Demontagen durch die französische Besatzungsmacht verschont blieben.⁵ Außerdem wurden die Industriebetriebe der beiden Kantone Basel-Stadt und Basel-Land in den schwierigen ersten Nachkriegsjahren zum Zugpferd für die gesamte Region: Viele zerstörte europäische Staaten orderten die Waren und Güter, die sie für den Wiederaufbau benötigten, in der vom Krieg weitgehend verschont gebliebenen Wirtschaft der Schweiz. Dies ließ den Export stark ansteigen. Vor allem die Basler Chemie- und Pharmaindustrie exportierte rasch ansteigende Mengen an Pharmazeutika sowie an synthetischen Farbstoffen und chemischen Hilfsprodukten für die sich allmählich erholende europäische Konsumgüterindustrie. Zwischen 1945 und 1948 verdreifachte sie den Export nahezu von 94 Millionen auf 260 Millionen Franken. Doch auch die örtliche Seidenbandindustrie erlebte – wenngleich von einem viel niedrigeren Ausgangsniveau aus als noch im frühen 20. Jahrhundert – noch einmal einen Aufschwung. Bald konnte der schnell anwachsende Arbeitskräftebedarf nur durch Arbeitskräfte aus Südbaden und dem Oberelsass

gedeckt werden, weshalb auch die übrigen Teilregionen aus der wirtschaftlichen Erholung Basels ihren Nutzen zogen.⁶ Auf badischem Gebiet kam außerdem hinzu, dass das industrielle Potenzial bereits in den letzten Jahren des Zweiten Weltkriegs eine Steigerung erfahren hatte, hatten doch zahlreiche Firmen aus stark bombardierten Gebieten Deutschlands Zuflucht im Wiesental gesucht, wo sie wegen der Nähe zur neutralen Schweiz weniger von Bombenangriffen bedroht waren. Einige von ihnen blieben auch nach dem Kriegsende im Dreiland ansässig und produzieren noch heute, etwa die EKATO Rühr- und Mischtechnik GmbH (früher EKATO Apparatbau), die 1943 von Düsseldorf nach Schopfheim gezogen war, oder die Mahle Ventiltrieb GmbH (früher: Pleuco-Gesellschaft mbH, Carl Pleus & Söhne, Zell), die ebenfalls 1943 von Krefeld nach Zell verlagert worden war.⁷ In direktem Zusammenhang mit dem Zweiten Weltkrieg stand auch die Ansiedlung der OBB Oberbadische Bettfedernfabrik. Sie war 1900 in Insterburg in Ostpreußen als „Erste Ostpreußische Bettfedernfabrik“ gegründet worden. Als die Front in Ostpreußen immer näher rückte, fand sie durch Vermittlung des Textilversandhändlers Wilhelm Schöpflin 1944 Unterschlupf in den Räumen der ehemaligen Firma Awag in Lörrach-Brombach. 1965 zog das Unternehmen nach Lörrach-Tumringen auf das Areal der ehemaligen Seidenweberei um.⁸

„Wirtschaftswunder“ und „Trente Glorieuses“: Boom einer Region

Die Industrie des Dreilands hatte sich folglich schon stärker von den Fesseln und Hindernissen der ersten Nachkriegsjahre befreit, als die „Währungsreform“ vom 20. Juni 1948 und der „Korea-Boom“ von 1951 bis 1953, im Zuge dessen deutsche, schweizerische und französische Produzenten an die Stelle der durch den Korea-Krieg völlig überlasteten amerikanischen Hersteller traten⁹, einen lang anhaltenden wirtschaftlichen Aufschwung einleiteten. Genährt wurde dieser Aufschwung vor allem von dem starken Nachholbedarf an Konsum- und Ausrüstungsgütern, den die zahlreichen Kriegszerstörungen und die vielen Jahre der Warenkontingentierungen, der Entbehrungen und des Hungers hervorgerufen hatten, von denen vor allem Südbaden und das Oberelsass, zum Teil aber auch die Nordwestschweiz betroffen gewesen waren. Doch auch der Abbau von Handelschranken im Zuge des GATT-Prozesses („General Agreement on Tariffs and Trade“, ab 1948, Vorläufer

Wegen des Materialmangels in den ersten Nachkriegsjahren fingen viele Firmen mit einfachen Produkten wieder an: Süßmostbewahrer der Lörracher Firma Kaltenbach, 1945.

DLM, E 235



50 DM-Banknote, die im Juni 1948 von der „Bank deutscher Länder“ zur Währungsreform herausgegeben wurde.

DLM, Nkp 432



der WTO) und der Gründung der Europäischen Wirtschaftsgemeinschaft (EWG) 1957, mit der die Schweiz für einige Branchen noch in den späten 1950er Jahren Handelsabkommen abschloss, kam der meist exportorientierten regionalen Industrie insgesamt zugute.¹⁰ Diese Entwicklungen lösten einen nachhaltigen Boom aus, wie ihn Deutschland, Frankreich und die Schweiz bis dato nicht gekannt hatten: Nicht nur bewegten sich die Wachstumsraten im oberen einstelligen und manchmal sogar zweistelligen Bereich: 1955 stieg das Bruttosozialprodukt in der Bundesrepublik Deutschland beispielsweise um 12,0 Prozent!¹¹ Auch die Reallohnzuwächse der

Arbeiterinnen und Arbeiter sowie der Angestellten waren enorm. In Basel-Stadt etwa verdoppelten sich die Reallöhne zwischen 1949 und 1975.¹² Dadurch konnten sich Arbeiterinnen und Arbeiter erstmals Konsumgüter wie Elektrohaushaltsgeräte leisten, was wiederum die Produktion stimulierte – ein sich selbst verstärkender Positivkreislauf setzte ein. Nutznießer war auch die örtliche Textilindustrie. Sie konnte ihre Umsätze im „Wirtschaftswunder“ erheblich steigern und überflügelte zum Teil die Mitarbeiterzahlen der Vorkriegszeit. Einige Unternehmen wie die Spinnerei und Weberei Schönau AG erlebten sogar einen gewaltigen Aufstieg. Mit der Marke

„Irisette“ wurde sie zum bedeutendsten Bett- und Tischwäscheproduzenten Europas, der im Jahr 1973 3.500 Beschäftigte zählte.¹³ Mit 12.369 Beschäftigten arbeitete im Landkreis Lörrach im Jahr 1952 jeder zweite Industriebeschäftigte in der Textil- und Bekleidungsindustrie. Auch 1969 verdienten im Landkreis Lörrach noch immer 11.139 Beschäftigte in der Textil- und Bekleidungsindustrie ihr Lohn und Brot.¹⁴

Weiterer Ausbau der Infrastruktur

Unterstützt wurde der Wirtschaftsaufschwung nach dem Zweiten Weltkrieg durch einen weiteren Ausbau der Infrastruktur in den 1940er- bis 1970er-Jahren. 1946 wurde das Dreiland mit dem Bau des Flughafens Basel-Mulhouse an den internationalen Luftverkehr angeschlossen. Er war überwiegend auf Initiative der Stadt Basel erfolgt, die aus Mangel an eigenen Flächen aber auf französisches Territorium ausweichen musste. Der Flughafen war zunächst ein Provisorium, ehe er auf der Grundlage eines binationalen Staatsvertrags zwischen Frankreich und der Schweiz vom 4. Juli 1949 in den 1950er und 1960er Jahren sukzessive ausgebaut wurde; bis zum Jahr 1970 wurden die Passagier- und Frachthallen errichtet. Heute gehört der Flughafen, der seither weitere Modernisierungen und Erweiterungen erfahren hat und wegen seiner großen Bedeutung für den deutschen Südwesten 1987 den Namen Euro Airport Basel-Mulhouse-Freiburg



Ein Klassiker des Nachkriegsdeutschland: Bettwäsche-Muster der Marke „Irisette“ der Spinnerei und Weberei Zell-Schönau AG. Nicht zuletzt dank dieser erfolgreichen Marke wuchs die Belegschaft des Unternehmens bis 1973 auf 3.500 Beschäftigte an. Unten: Innenansicht der Mechanischen Weberei Zell AG, 1950er/1960er Jahre.

Textilmuseum Zell, DLM, Fo 878

erhielt, zu den zehn wichtigsten Flughäfen Frankreichs.¹⁵ Desgleichen wurde in den 1950er und 1960er Jahren mit dem Bau von Autobahnen begonnen. Das Elsass wurde durch den Bau der Autobahnen A 36 (Mulhouse-Beaune, fertig gestellt 1976) und A 4 (Straßburg-Paris, vollendet 1977) mit dem Autobahnnetz der Region verbunden.¹⁶ Zuvor war schon im Jahr 1963 die A 5 Frankfurt-Basel auf der deutschen



Postkarte, die zugleich Eintrittskarte für eine Grenzlandfahrt nach Baden-Baden, Lörrach u.a. zum Ausstellungs- bzw. Europazug des Marshall-Plans war. Im Zug wurde eine Ausstellung gezeigt, die für engere wirtschaftliche Zusammenarbeit durch den Abbau von Handelschranken und für einen gemeinsamen Zahlungsverkehr in Europa warb. 1951.

DLM, AGeXII 5

Laden Sie bitte mit dieser Postkarte Ihre Freunde und Bekannte zum Besuch des Ausstellungs-zuges ein. Mit Poststempel versehen, hat die Karte neu einmalige Gültigkeit.

MARSHALL-PLAN - ZUG

ERP SCHAU

Grenzlandfahrt 1951

Baden-Baden	21., 22., 23. Februar
Rastatt	24., 25. Februar
Bühl/Baden	26., 27. Februar
Offenburg	28. Febr., 1., 2. März
Lahr/Baden-Stadt	3., 4. März
Emmendingen	5., 6. März
Freiburg/Brsq.	7., 8., 9. März
Müllheim/Baden	10., 11. März
Lörrach	12., 13., 14., 15. März
Waldshut	16., 17., 18. März
Singen	19., 20., 21. März
Konstanz	22., 23., 24., 25., 26. März
Friedrichshafen	27., 28., 29. März
Lindau	30., 31. März, 1. April

Sonntags-Rückfahrkarten zum Besuch im Umkreis von 40 km auch werklgt.

Werbeplakat für
den Flughafen
Basel-Mulhouse, Ende
20. Jahrhundert.

DLM, Pl 1990

Seite des Rheins eingeweiht worden. Sie endete vorerst in Weil am Rhein vor den Toren Basels, ehe sie 1980 nach Basel weitergeführt und mit der Autobahn N 2 von Basel nach Chiasso (über den Gotthard) verknüpft wurde.¹⁷ Ein weiteres wichtiges Infrastrukturprojekt war der Ausbau des

Rheinseitenkanals (Grand Canal d'Alsace), der infolge der Verschlechterung der deutsch-französischen Beziehungen nach der Machtübernahme der Nationalsozialisten 1933 unterbrochen worden war. Im Zuge des Ausbaus wurde der 1932 eingeweihte Abschnitt von Basel nach Kembs in mehreren Etappen bis Iffezheim weitergeführt. Seitdem konnten Frachtschiffe mit einer Tragfähigkeit von bis zu 3.000 Tonnen von der Nordsee nach Basel und weiter bis Rheinfelden fahren. Der Kanalbau war begleitet von der Errichtung weiterer Staustufen, wodurch die Wasserkraft in der Region einen neuen Schub erhielt. Der Bau des Kanals bewog zahlreiche Unternehmen, sich an seinen Ufern niederzulassen, darunter das französische Chemieunternehmen Rhodia. Es siedelte sich 1955 am Hafen Mulhouse-Ottmarsheim an, der unmittelbar am Grand Canal d'Alsace angelegt worden war.¹⁸ Somit konnte durch den Ausbau der Infrastruktur die Abschwächung einiger Standortvorteile kompensiert, die Funktion Basels als eine der wichtigsten Verkehrsdrehscheiben Europas erneuert und die Attraktivität des Dreilands für Firmenneugründungen erhalten werden.

Bedeutungsverlust traditioneller Industrien

Die Krise der örtlichen Textilindustrie

Die Jahre zwischen 1950 und 1974 waren durch Vollbeschäftigung und Lohnzuwächse gekennzeichnet. Doch hatte sich bereits in diesem Zeitraum ein allmählicher Bedeutungsverlust traditioneller Industrien abgezeichnet, der durch die wirtschaftliche Stagnation im Zuge der Ölkrise 1973/74 noch beschleunigt wurde. Davon war vor allem die Textilindustrie des Dreilands betroffen. Dafür gab es mehrere Gründe. Eine der Ursachen war ein verändertes Verbraucherverhalten: Nachdem sich die Konsumenten in Deutschland, Frankreich und der Schweiz in den ersten Jahren der wirtschaftlichen Erholung nach dem Krieg der Deckung von Grundbedürfnissen gewidmet hatten, zu denen auch Kleidung zählte, fragten sie ab den 1960er Jahren verstärkt Konsumgüter wie Haushalts- und Elektrogeräte nach, während bei Textilien eine erste Sättigung eingetreten war. Zeitgleich hatte sich in den 1950er und 1960er Jahren auf dem Weltmarkt ein allgemeines Überangebot an Textilien herausgebildet, das zu einem extrem harten Kostenwettbewerb geführt hatte. Das allgemeine Überangebot war vor allem auf die Entstehung zahlreicher Textilfabriken in den Entwicklungs- und Schwellenländern Afrikas und insbesondere Asiens zurückzuführen. Diese hatten bisher Textilien aus den Industrieländern importiert,



bauten nun aber – oftmals mit staatlichen Subventionen – eine eigene Textilindustrie auf, der sie eine Pionierrolle bei der Industrialisierung des eigenen Landes beimaßen. Da die Löhne in den Entwicklungs- und Schwellenländern viel niedriger waren und es zugleich wesentlich geringere Auflagen für Arbeits- und Umweltschutz gab als in Deutschland, Frankreich und der Schweiz, konnten sie wesentlich günstiger produzieren.¹⁹ Die Folge dieses oft ruinösen Preis- und Kostenwettbewerbs war ein schrittweiser Abstieg der regionalen Textilindustrie, der sich in den drei Teilregionen allerdings mit charakteristischer zeitlicher Verschiebung vollzog. Am frühesten war die Textilindustrie des Elsass von den wachsenden Absatzschwierigkeiten betroffen. Sie litt vor allem unter dem Zerfall des französischen Kolonialreiches ab den frühen 1950er Jahren, das gerade für die elsässischen

Symbol für die europäische Verkehrsdrehscheibe Basel: Der Rheinhafen von Basel mit Hafenanlage und Frachtkähnen, Postkarte von circa 1960.

DLM, Po 1141



Basel-Mulhouse ist der Flughafen für Bättwil, Maulburg, Seppois, Courgenay, Merdingen, Rouffach, Wegenstetten, Charmois, Buggingen, Hügendorf und Umgebung.

Das Flugfeld von Basel und Mulhouse ist ein Flughafen für die Städte Bättwil, Maulburg, Seppois, Courgenay, Merdingen, Rouffach, Wegenstetten, Charmois, Buggingen, Hügendorf und Umgebung.

Textilunternehmen ein wichtiger Markt gewesen war. Dementsprechend sank die Zahl der Beschäftigten, die in der elsässischen Textilindustrie mit ihrem Schwerpunkt im Oberelsass beschäftigt waren, von 55.000 im Jahr 1950 auf 29.000 im Jahr 1970.²⁰ In Basel-Stadt und Baselland, im Wiesental und in Weil am Rhein bildeten die späten 1960er und frühen 1970er Jahre den Umkehrpunkt. Die Basler Schappe-Industrie, die sich nach dem Krieg

durch die Spezialisierung auf synthetische Seidengarne zunächst erfolgreich hatte behaupten können, verschwand infolge des Mangels an Arbeitskräften und des rui-nösen internationalen Preiswettbewerbs in diesem Zeitraum völlig von der Bildfläche. Auch die regionale Seidenband-industrie überlebte die Kombination aus Nachfragerückgang wegen der durch die Ölkrise ausgelösten Rezession (1974/75), scharfem globalen Kostenwettbewerb und zunehmender Verbreitung von Maschen-moden auf dem Gebiet der Seidenwebe-ri bis auf wenige Ausnahmen nicht.²¹ Am ehesten konnte sich noch die Textilindus-trie des Wiesentals dem Abwärtszog ent-ziehen. Die meisten Betriebe konnten sich länger halten als im Oberelsass und der Region Basel; die Firma KBC vermochte ihre Position bis zum Rekordjahr 1990 so-gar auszubauen. Doch gingen an ihnen die massiv verschlechterte Textilkonjunktur und die starke globale Konkurrenzsitua-tion ebenfalls nicht spurlos vorüber. In Weil kam es etwa durch die Schließung der Firmen Seidengarnfärberei Schetty, Fär-berei und Appretur Schusterinsel GmbH (F.A.S.) und Robert Schwarzenbach & Co. zwischen 1970 und 1982 zur Entlassung von weit über 1.000 Arbeitskräften²² – die Blütezeit der ersten Nachkriegsjahrzehnte war endgültig vorüber.

Die Reaktionen der Textilbetriebe auf die Krise waren vielfältiger Natur. Zahlreiche Unternehmen bauten ihre Mitarbeiterkapazitäten stark ab und investierten in hochmoderne Maschinenparks, um den

Kostennachteil gegenüber den Entwick-lungs- und Schwellenländern auszuglei-chen. Oftmals war dies mit einer weiteren Spezialisierung auf Nischenprodukte oder technische Textilien verbunden. Ebenso kam es zu einem starken Konzentrations-prozess innerhalb der Branche, im Zuge dessen zum Beispiel die französische DMC, die im Jahr 1961 ihrerseits mit einem großen französischen Textilunternehmen fusioniert worden war, in den 1970er Jah-ren die KBC in Lörrach (bis 1998) über-nahm. Nicht wenige Textilunternehmen suchten ihr Heil außerdem in der Verlage-rung der Produktion in Niedriglohnländer, etwa die traditionsreiche Firma Schaeffer aus Pfastatt bei Mulhouse. Dies aber führ-te dazu, dass das Fertigungs-Know-How in die Entwicklungsländer abwanderte und lediglich noch Design, Management und Vertrieb im Stammbetrieb blieben. Des-gleichen versuchten die Textilunterneh-men, durch die – mit staatlicher Unterstüt-zung betriebene – Zusammenlegung von Forschungsaktivitäten zur Entwicklung neuer technischer Verfahren und Produk-te ihre Konkurrenzfähigkeit zu erhalten.²³ Dennoch blieben die vielfältigen Maßnah-men meist wirkungslos. Es gelang nur we-nigen Unternehmen, sich bis heute (2016) am Leben zu erhalten.²⁴ Gelegentlich tru-gen auch Managementfehler Mitschuld. So war etwa die Beschädigung der Marke „Irisette“ durch den Zukauf schlechterer, billigerer Gewebe einer der Gründe für die Insolvenz der Zell-Schönau AG im Jahr 1991.²⁵ Doch handelte es sich um Fehler,



die sich in einem hochkompetitiven Markt-umfeld viel schneller bemerkbar mach-ten als noch vierzig Jahre zuvor. Es waren deshalb vor allem die seit den 1950er und 1960er Jahren ungleich ungünstigeren weltwirtschaftlichen Rahmenbedingungen, die für den Niedergang der regionalen Textilbetriebe hauptverantwortlich sind. Dieser Prozess der Deindustrialisierung in der Textilbranche manifestierte sich auch äußerlich: Der Abriss des Webereihoch-hauses der Zell-Schönau AG (1995) und der Mechanischen Spinnerei und Weberei Steinen (2016), der Verkauf von 523 Werks-wohnungen der KBC (1996-98), die Still-legung des DMC-Werks in Mulhouse (2009) und der Brennet AG in Hausen nach dem Großbrand von 2011 – dies alles machte den Niedergang der einst stolzen regiona-len Textilindustrie für die Bewohner des Dreilands schmerzlich sichtbar.

Abriss der Mechanischen Spinnerei und Weberei Steinen im Jahr 2016.

Foto: DLM

linke Seite: oben: Martha Buser-Griener beim Haspeln (Aufrollen des Endproduktes) in ihrer möblierten Posamenterstube. Rünenberg BL, 1972/1973/

unten: Blick in den Fabrikationsaal der Bandfabrik Senn & Co. AG. Ziefen BL, 1972/1973.

Fotos: Edouard Winniger. Dreharbeiten zum Film: Die letzten Heimposamenten von Yves Yersin, Fotosammlungen Archäologie und Museum Baselland, Liestal (CH), D2.9771; D2.9880

Probleme auch in anderen Branchen

Auch in anderen Branchen verschärften sich seit den 1970er Jahren die Probleme, z.B. im Kalibergbau im Elsass und in Buggingen (Baden), dessen Vorkommen sich gegen Ende des 20. Jahrhunderts zunehmend erschöpften²⁶ Auch die Société Alsacienne des Constructions Mécaniques (SACM) als einer der größten Arbeitgeber des Elsass mit 10.000 Beschäftigten in Graffenstaden und Mulhouse geriet in wachsende Schwierigkeiten. Sie konnte zwar den Rückgang im Geschäft mit Dampflokomotiven und Textilmaschinen nach dem Krieg durch eine Spezialisierung auf den Bau von Diesel-, später auch Gasmotoren ab Mitte der 1950er Jahre kompensieren. Doch führten teure, am Ende aber wenig ertragreiche Ausflüge in Ausrüstungsgüter für die Atomindustrie und in den Bau von Kesseln für die Schwer-, Chemie- und Ölindustrie zu wachsenden Kapitalschwierigkeiten. Ebenso sah sich die SACM auf ihren Stammmärkten Mitte der 1960er Jahre der zunehmenden amerikanischen und japanischen Konkurrenz ausgesetzt.

Um den Kapitalmangel auszugleichen, musste die SACM sich in die Hände ausländischer Kapitaleigner begeben. Diese zeigten indes wenig Interesse am Erhalt des Standorts, zumal gerade die qualifizierten Arbeiter der SACM angesichts der Dauerkrise ihres Arbeitgebers zu Konkurrenten abgewandert waren. 1986 wurde die Abteilung für Textilmaschinen aufge-

geben; 2010 schloss das finnische Unternehmen Wartsilä, das 1992 die Mehrheit der Anteile an der SACM übernommen hatte, das Werk für Diesel- und Gasmotoren in Mulhouse und schlug damit das letzte Kapitel in der langen Geschichte der SACM zu.²⁷ Auch das traditionsreiche Maschinenbauunternehmen Kern in Lörrach, das sich seit den 1930er Jahren auf Drehbänke spezialisiert hatte, kam in Schwierigkeiten.²⁸ Probleme beim Übergang von der mechanischen zur automatischen Drehbank, wachsender nationaler und internationaler Wettbewerb und der plötzliche Tod eines der Eigentümer führten zu zunehmenden Problemen, ehe das Unternehmen 1993 – just ein Jahr nach seinem 150-jährigen Firmenjubiläum – in Konkurs ging. Dank eines erfolgreichen Management Buy-Outs wird das Unternehmen jedoch bis heute als DMT Drehmaschinen GmbH & Co. KG mit über 60 Mitarbeitern weitergeführt.²⁹

Erfolgreicher Strukturwandel nach dem Zweiten Weltkrieg

Die Notwendigkeit des Strukturwandels

Ab den 1960er Jahren war den Unternehmern und Politikern der Region angesichts der Krise in der Textilindustrie und in Teilen des Maschinenbaus sowie vor dem Hintergrund des sich abzeichnenden Endes der Kaliindustrie zunehmend bewusst, dass ein industrieller Strukturwandel unumgänglich war. Diese Einsicht vertiefte

sich noch, als die Rezession im Gefolge der Ölkrise Mitte der 1970er Jahre auch im Dreiland zu vermehrter Arbeitslosigkeit führte. Den Beteiligten war klar, dass nur durch die Umstrukturierung der regionalen Industrie das industrielle Potenzial des Dreilands bewahrt und fortentwickelt werden konnte. Dieser Strukturwandel aber gelang in eindrucksvoller Weise.

Weitere Expansion der chemischen und pharmazeutischen Industrie seit 1945

Beat Stüdl

Einer der Gründe, warum das Dreiland den Niedergang der Textilindustrie gut verkraften konnte, war die weitere Expansion der chemischen und pharmazeutischen Industrie nach 1945. Während der anhaltenden wirtschaftlichen Hochkonjunktur, die auf den Zweiten Weltkrieg folgte und erst mit der Ölkrise von 1973 ein vorläufiges Ende fand, setzte die Chemie- und Pharmaindustrie ihren Aufstieg fort. Um 1975 beschäftigte sie im Dreiland über 40.000 Personen.³⁰ Das Zentrum dieser Industrie blieb weiterhin die Stadt Basel, wo die Firmenareale und Bauwerke der großen Konzerne das Stadtbild bis heute prägen. Die Basler Konzerne boten Arbeit für mehrere tausend „Grenzgänger“ aus dem Dreiland und zogen auch hochqualifizierte internationale Arbeitskräfte an. Sie eröffneten ferner zahlreiche Filialen und Produktionsstätten in- und außerhalb von Europa. Sandoz beispielsweise grün-

dete bis 1966 über dreißig Tochterfirmen, die sich bis nach Indien, den Philippinen, Kanada, Argentinien, Australien und Neuseeland verteilten.³¹ Von den vier großen baslerischen Konzernen fusionierten 1970 zunächst CIBA und Geigy. Im Jahr 1996 vereinigten sich Ciba-Geigy und Sandoz zu Novartis, während Roche bis heute den Weg der Unabhängigkeit beschreitet. Im Zuge der Fusionen wurden die stark diversifizierten Konzerne auf Kernbereiche ausgerichtet und andere Bereiche abgestoßen. Auf diese Weise entstanden 1995 Clariant (ehemalige Spezialitätenchemie von Sandoz), im darauffolgenden Jahr die Ciba Spezialitätenchemie (2009 von BASF



Nach dem Zweiten Weltkrieg wurde die Agrochemie zu einem immer wichtigeren Standbein der chemischen Industrie des Dreilands: Reklameschild der Lonza-Werke Weil für den Einsatz von Kalkstickstoff in der Landwirtschaft, 1950er Jahre.

DLM, Sch 136

übernommen) und im Jahr 2000 die Syngenta (Fusion der ehemaligen Agrarsparten von Novartis und AstraZeneca). Ein weiterer wichtiger Chemiekonzern mit Hauptsitz in Basel ist die Lonza Group. Sowohl Roche als auch Novartis, Clariant (bis 2011) und die Ciba Spezialitätenchemie (heute

BASF) gründeten Zweigwerke bzw. Forschungs- und Entwicklungsabteilungen in Hünigues (Hünigen) und stärkten dadurch auch die industrielle Struktur des Oberrheins.³²

Hatte die chemische Industrie Basels in den Jahren 1945 bis 1948 angesichts der Zerstörungen im übrigen Europa noch rasch expandieren können, sah sich insbesondere die Farbstoffproduktion des Dreilands in den darauf folgenden Jahren einer harten Konkurrenz ausgesetzt, da sich die deutsche chemische Industrie rasch erholt hatte und die

Vereinigten Staaten ihren Rückstand in diesem Bereich wettgemacht hatten. Als Folge konzentrierte sie sich auf hochwertige Farbstoffe sowie chemische Spezialprodukte.³³ Die Spezialitätenchemie wurde um 1973 allerdings von der Erdölkrise hart getroffen und sieht sich seither einer zunehmenden Auslagerung nach Asien ausgesetzt. Sie ist im Dreiland aber nach wie vor präsent, überwiegend im deutschen Hochrhein-Gebiet zwischen Basel und Konstanz. Zu nennen sind unter anderen die Werke von Evonik Industries und Cabot in Rheinfelden, BASF in Grenzach-Wyhlen, TFL Ledertechnik mit Hauptsitz in Weil am Rhein und Clariant mit Hauptsitz in Muttenz.³⁴

Im Gegensatz dazu setzte sich der Aufstieg der pharmazeutischen Industrie in der Nachkriegszeit ungebrochen fort. Bekannte Produkte aus dieser Zeit sind beispielsweise Ritalin von CIBA (1954), Valium von Roche (1963) und Voltaren von Ciba-Geigy (1974). Neben den Produktionsbereichen der Farben und Medikamente konnte sich nach 1945 auch die Agrochemie dauerhaft etablieren. Vor allem Geigy expandierte mit seinen DDT-haltigen Schädlingsbekämpfungsmitteln, die in der Landwirtschaft, in Haushalten und im Kampf gegen Malaria eingesetzt wurden.³⁵ Durch Firmenübernahmen erschlossen die Basler Konzerne auch den Lebensmittelbereich. Die zukunftsweisenden Produktesparten Gesundheit, Landwirtschaft und Ernährung werden von Novartis seit den 1990er Jahren unter dem Begriff der „Life Sciences“

zusammengefasst.³⁶ Dieser betont mit „Life“ die lebenswichtige Funktion von chemischen Erzeugnissen und grenzt sich damit von der umweltschädigenden Wirkung ab, welche die Produktion und Verwendung chemischer Stoffe entfalten können. Die „Sciences“ verweisen auf die in jüngerer Zeit nochmals gesteigerte Wichtigkeit der Wissenschaften für die genuin wissensintensive chemische und pharmazeutische Industrie.

Forschung im Zeichen der Biotechnologie

Die chemische Industrie war seit ihren Anfängen auf Fachpersonen mit Grundlagenkenntnissen angewiesen.³⁷ Im 19. Jahrhundert fungierten französische und deutsche Hochschulen sowie die ETH Zürich als Ausbildungsstätten für Chemiker.³⁸ Im Verlauf des 20. Jahrhunderts baute auch die Universität Basel ein entsprechendes Bildungsangebot auf.³⁹ In der zweiten Hälfte des 20. Jahrhunderts wurde die Biotechnologie (Techniken aus den Bereichen Mikrobiologie, Zellbiologie, Biochemie und Genetik) immer wichtiger für die Entwicklung neuer Produkte.⁴⁰ Auch die Labore der Pharmakonzerne forschten aktiv in diesem Bereich. Ende der 1960er Jahre nahm die Roche in Basel das „Institut für Immunologie“ und in Nutley (USA) das „Roche Institute of Molecular Biology“ in Betrieb.⁴¹ Ciba-Geigy zog 1970 mit dem Friedrich-Miescher-Institut nach, und im selben Jahr gründete die Universität Basel mit Unterstützung der Privatwirtschaft das

Biozentrum. Seither setzt die Universität verstärkt auf die Bereiche der Biotechnologie und der Life Sciences, um weiterhin die gegenseitige Befruchtung des Wissenschafts- und Chemie- bzw. Pharmastandorts aktiv zu fördern.

Kontinuität und Ausbau bestehender Betriebe

Robert Neisen

Ähnlich wie die Basler Chemie- und Pharmafirmen trugen auch in anderen Branchen Industrieunternehmen, die schon vor 1945 gegründet worden waren, zur Festigung des Dreilands als Industriestandort bei. So konnte die Suchard-Schokoladenfabrik in Lörrach, die heute Teil des international tätigen amerikanischen Lebensmittelkonzerns Mondelez ist, nicht zuletzt dank ihrer geschickten Marketingstrategie – im Jahr 1972 wurde die lila Milka-Kuh als weltbekanntes Markenelement entwickelt – ihre Position nach dem Krieg deutlich

Weltbekannte Produkte aus der Basler pharmazeutischen Industrie: Voltaren Dolo Emulgel von Novartis, 2002 (links), Grippemittel Tamiflu der Roche AG, 2002-2006 (rechts).

DLM, Ka 212; Ka 216



ausbauen; sie beschäftigte 1972 nicht weniger als 1.800 Mitarbeiter.⁴² Vielen Unternehmen gelang es auch, neue Märkte zu erobern und ihre Kapazitäten auszubauen. Die Lörracher Zweigniederlassung von Raymond, der es schon in den 1930er Jahren gelungen war, im wachsenden Automobilmarkt Fuß zu fassen, konnte sich beispielsweise nach 1945 vom Rückgang der Konjunktur in der Textilindustrie als seinem ursprünglichen Hauptkunden weiter abkoppeln, indem sie in wachsendem Maße Schnellbefestigungselemente für die Automobilindustrie, später auch für die Haushaltsgeräteindustrie produzierte. 1987 stieg Raymond in Deutschland in die Kunststoffproduktion für die Automobilindustrie ein und errichtete dafür ein neues Werk in Weil am Rhein.⁴³

Erfolgreicher französischer Mittelständler im Dreiländ: Mitarbeiter der Firma ARaymond an einem Montageautomaten.

*ARaymond.
Foto: Juri Junkov*



Einen ähnlichen Weg ging die NSI Präzisionsdrehteile GmbH in Lörrach. Sie wurde 1934 als „Neuzeitliche Schrauben-Industrie Lörrach GmbH“ gegründet und produzierte anfangs Schraubenteile für die optische Industrie. In den 1950er Jahren gelang der in Lörrach-Stetten ansässigen Firma der Einstieg in Drehteile für die Automobilindustrie, auf die heute 80 Prozent des Umsatzes entfallen. Das Unternehmen, das sich 1999 in NSI Präzisionsdrehteile GmbH umfirmierte, beschäftigt gegenwärtig circa 200 Mitarbeiter.⁴⁴ Die Lörracher Maschinenbaufirma Kaltenbach entwickelte sich nach dem Krieg zum erfolgreichen Anbieter von Kaltkreissägen, die ab den 1980er Jahren computergesteuert waren (erste CNC-gesteuerte Kreissägemaschine). Nach größeren Schwierigkeiten in den späten 1980er und frühen 1990er Jahren mit erheblichem Arbeitsplatzabbau vermochte sie die Krise durch die Weiterentwicklung zum Systemanbieter für komplette Anlagen zur Konservierung, Beschichtung und Bearbeitung von Profilen und Blechen zu meistern. Kaltenbach zählt heute am Standort Lörrach 310 Beschäftigte, als Gruppe weitere 150 Mitarbeiter – fast fünfzehn Mal so viele wie im Jahr 1953.⁴⁵ Auch die 1908 gegründete elektrotechnische Firma Clemessey in Brunstatt bei Mulhouse konnte nicht zuletzt dank eines Großauftrags beim Bau des Atomkraftwerks Fessenheim nach dem Krieg kräftig expandieren. Das Unternehmen, das 1975 bereits 2.200 Mitarbeiter zählte, ist heute als Spezialist für die

Herstellung und Wartung von Anlagen der Elektro-, Mess- und Regeltechnik mit 5.000 Mitarbeitern weltweit tätig und gehört seit 2008 zur französischen Eiffage-Gruppe.⁴⁶

Gezielte Neuansiedlung von Großunternehmen: das Beispiel Peugeot

Um dem drohenden massiven Arbeitsplatzverlust im Oberelsass angesichts der erwartbaren Erschöpfung der örtlichen Kalivorkommen und der sich abzeichnenden Krise in der Textilindustrie zu begegnen, bemühten sich die elsässischen Behörden und Wirtschaftsförderer bereits Ende der 1950er Jahre gezielt um die Ansiedlung neuer Industriebetriebe. Den größten Erfolg verzeichneten sie im Jahr 1961, als sich im Hardtwald östlich von Mulhouse der große französische Automobilhersteller Peugeot ansiedelte. Hier zeigte sich, wie wichtig die guten infrastrukturellen Bedingungen vor Ort waren, denn neben der relativen Nähe zum Stammsitz in Sochaux gab auch die gute Anbindung an das Eisenbahnnetz und an die Autobahnen auf beiden Seiten des Oberrheintals sowie an den Grand Canal d'Alsace den Ausschlag zugunsten von Mulhouse. Ebenso konnte das Unternehmen auf eine gut ausgebildete Arbeiterschaft vor Ort und genügend Flächen, die im Oberrheintal gerade auf elsässischer Seite in reichem Maße vorhanden sind, zurückgreifen.⁴⁷ Mit der Ansiedlung von Peugeot wurden auf einen Schlag mehrere tausend industrielle Arbeitsplätze im Oberelsass geschaffen. Zwar erreichen die Mitarbeiterzahlen – heute

sind circa 7.000 Arbeiterinnen und Arbeiter im Mülhausener Zweigwerk tätig – nicht mehr die Größe der 1980er und 1990er Jahre, als zeitweise über 12.000 Beschäftigte in dem großen Werk arbeiteten. Doch hält das Unternehmen am Standort Mulhouse fest und führt gerade umfangreiche Investitionen zur Modernisierung der Produktionsanlagen durch.⁴⁸

Entstehung neuer Familienunternehmen

Besonders kennzeichnend für den erfolgreichen industriellen Strukturwandel und die heutige Branchenvielfalt auf der deutschen Seite waren die zahlreichen mittelständischen Familienunternehmen, die sich nach 1945 neu gründeten. Einer der wichtigsten industriellen Arbeitgeber in der Region wurde die Firma Endress + Hauser. Sie wurde im Jahr 1953 in Lörrach von Georg Endress und Ludwig Hauser gegründet. Sie begann als Vertriebsgesellschaft für Füllstands-

Modellautos des Peugeot 2006 CC, eines der erfolgreichsten, in Mulhouse produzierten Modelle von Peugeot, das im Jahr 2000 in Serie ging.

DLM, SpZ 213



Erfolgreiche industrielle Neugründungen in Lörrach, Weil am Rhein und im Wiesental nach 1945 (Auswahl)⁵²

Gründungsjahr	Firmenname und Standort
1946	Boschert GmbH & Co. KG, Lörrach
1948	OBB Badische Bettfedernfabrik GmbH, Lörrach
1949	Dreistern GmbH & Co. KG, Schopfheim
1950	Vitra Ladenbau, Weil am Rhein
1950	Werner Rietschle, Maschinen- und Apparatebau, heute: Gardner Denver, Schopfheim
1952	Wurstfabrik Lörrach, heute: Schinken Einhaus GmbH & Co. KG, Lörrach
1953	Eltex, Basel, ab 1963 Eltex-Elektrostatik, Weil am Rhein
1954	Glatt GmbH, Binzen
1959	Wampfler GmbH, Lörrach, heute: Conductix-Wampfler, Weil am Rhein
1963	Dr.- Ing. K. Busch GmbH, Maulburg
1967	durlum GmbH, Schopfheim
1968	Struc Fensterbau, Lörrach, ab 1994 in Weil am Rhein
1977	Swiss Gourmet Waßmer GmbH, Lörrach
1978	Sügravo Oberflächenveredlungs GmbH & Co. KG, Lörrach
1978	Mimot GmbH, Weil, heute in Lörrach
1982	FLUID Misch- und Dispergiertechnik GmbH, Lörrach
1985	PROFILTEC Spezialmaschinen GmbH, Achern, seit 1988 in Lörrach
1989	VascoMed, Weil am Rhein, seit 2002 in Binzen
1993	DMT Drehmaschinen GmbH & Co. KG, Lörrach, durch Management-Buy-out aus dem Konkurs der Fritz Kern GmbH, Lörrach
1993	CMF-Produkte Keller, Weil am Rhein
1994	SensoPart Industriesensorik GmbH, Wieden
1995	Lord of Tofu, Lörrach
1996	Textilveredlung an der Wiese GmbH, Lörrach, durch Management-Buy-out aus der Insolvenz der Lauffenmühle
1999	H2O, Maulburg, heute in Steinen, Management-Buy-out des Bereichs für Vakuumdestillationssysteme von Gardner Denver Wittig GmbH
2007	WWL GmbH, Zell, durch Ausgründung aus der Magnetic Elektromotoren GmbH, Maulburg

messgeräte, nahm aber 1956 die Eigenproduktion von Messgeräten auf. In den folgenden Jahrzehnten entwickelte sich die Firma, die 1961 ihren Firmensitz nach Maulburg verlegte und 1975 in den alleinigen Besitz der Familie Endress übergang, vom Hersteller für Füllstandsmessgeräte zum Anbieter von Komplettlösungen für die industrielle Messtechnik und Automatisierung. Die Kunden kommen vor allem aus den Bereichen Öl und Gas, Kraftwerke und Energie, Chemie und Life Sciences, Lebensmittel und Getränke, Grundstoffe, Metall sowie Wasser und Abwasser. Heute hat das global operierende Unternehmen fast 13.000 Beschäftigte. Allein im Dreiland beschäftigt Endress & Hauser an seinen Standorten in Maulburg (D), Weil am Rhein (D), Cernay (F), Huningue (F) und Reinach (CH) 5.100 Mitarbeiter (Stand Mai 2016).⁴⁹ Eine weitere erfolgreiche Gründung im Jahr 1946 ist die Firma Werner Rietschle in Schopfheim. Die Firma stellt Vakuum- und Druckpumpen sowie Kompressoren, aber auch Gebläse und Drehschieber her. Sie wurde 2002 zunächst von Thomas Industries und 2005 dann von dem amerikanischen Konzern Gardner Denver übernommen, der 1998 auch die Schopfheimer Firma Mannesmann Demag Wittig erworben hatte. In den sieben Schopfheimer Werken sind heute mehr als 1.000 Mitarbeiter angestellt.⁵⁰ Weitere bedeutende Neugründungen nach dem Zweiten Weltkrieg waren der weltbekannte Designmöbelhersteller Vitra in Weil am Rhein und die Hella Innenleuchten-Systeme GmbH

in Wembach (1951 gegründet als Metallwerke Todtnau (MWT)), ein Spezialist für Autobeleuchtung mit 700 Mitarbeitern. Erfolgreiche Gründungen in Lörrach sind die Boschert GmbH im Stadtteil Hauingen, die als kleine Maschinenbauwerkstatt begann und heute mit 115 Mitarbeitern Klapplager, Stanz- und Ausklinkmaschinen sowie Abkantpressen in die ganze Welt liefert, und die 1978 gegründete SÜGRAVO GmbH & Co. KG. Letztere stellt Druck- und Prägewalzen z.B. für Tapeten, Servietten und Küchenrollen her und setzt moderne Techniken wie die Lasergravur ein. SÜGRAVO hat neben ihrem Stammsitz in Lörrach auch Werke in Frankreich, Kanada und Russland.⁵¹ Neben den genannten Unternehmen zeugen zahlreiche andere Firmen, die hier nicht im Einzelnen behandelt werden können (siehe die tabellarische Übersicht), von dem nach wie vor lebendigen Unternehmer- und Gründergeist im Dreiland.

*Innovationen und Technologietransfer:
Die Textilbranche und ihre Zulieferer*

Die Textilindustrie spielt nach wie vor eine Rolle für den Erhalt der regionalen Industriestruktur, wenngleich auf wesentlich niedrigerem Niveau als früher. Die große Mehrheit der Textilbetriebe des Dreilands überlebte die in den 1960er Jahren einsetzende Strukturkrise zwar nicht. Doch konnten sich einige Firmen durch erfolgreiche Spezialisierung auf bestimmte Spezial- oder Nischenprodukte und durch tech-

nologische Innovationen in dem extrem wettbewerbsintensiven internationalen Textilmarkt behaupten. Die Technischen Textilien Lörrach, aus der Tuchfabrik Lörrach hervorgegangen, schaffte beispielsweise den Sprung zum Spezialisten für technische Textilien, insbesondere durch die Produktion von Nadelfilzen für die Filtration, in die man bereits in den 1950er Jahren verstärkt einstieg. Heute stellen 50 Mitarbeiter vor allem Textilfilter für Anlagen zur Luftreinigung her. Daneben werden Nadelfilze zur Schallisierung in Fahrzeugen und zum Umspannen von Wäschemangeln gefertigt.⁵³ Auch die zur südkoreanischen Hyosung-Gruppe gehörende Firma Global Safety Textiles in Maulburg hat sich auf den Bereich technische Textilien spezialisiert und stellt Gewebe für Airbags her.⁵⁴ Ein weiteres Textilunternehmen in Lörrach ist die „Textilveredlung an der Wiese“, die 1996 aus einem Management-Buy-out aus

der Insolvenz der „Lauffenmühle“ entstanden ist. Der Veredlungsbetrieb zählt heute 150 Mitarbeiter und reüssiert vor allem mit seiner Spezialisierung auf die Ausrüstung von Afrikadamast, Bett- und Tischwäsche sowie beschichteten Hemdeneinlagen. Der nach wie vor größte Textilproduzent in Lörrach ist die KBC. Nach einer enormen Expansion in den 1970er bis 1990er Jahren, als das Unternehmen auch dank Zukäufen und Beteiligungen im In- und Ausland zu einem der drei größten deutschen Textilersteller aufgestiegen war, war die KBC in den 1990er Jahren in eine schwere Krise geraten; dem Betrieb hatte nicht zuletzt die zunehmende Konkurrenz in Asien, die auch vor dem illegalen Nachahmen von Mustern der KBC nicht zurückschreckte, zu schaffen gemacht. Entscheidend für das Überleben der Firma trotz eines extremen Wettbewerbsdrucks war der frühzeitige Umstieg auf das Inkjet-Verfahren. Es verleiht dem Unternehmen, das 1999 von der französischen DMC-Muttergesellschaft an die niedersächsische Daun-Gruppe überging, dank der Schnelligkeit und Überlegenheit bei der Umsetzung vielfarbiger Dessins in Verbindung mit der Kreativität und der langjährigen Erfahrung der KBC-Mitarbeiter einen Wettbewerbsvorsprung. Ein weiterer Erfolgsfaktor ist die Spezialisierung auf die Ausrüstung von Segeltuch. In den letzten Jahren konnte so die Mitarbeiterzahl, die Anfang der 1990er Jahre noch 1.600 Beschäftigte betragen hatte, bei 450 Beschäftigten stabilisiert werden.⁵⁵ Auch im Oberelsass konnten

sich einige Textilbetriebe dank einer ausgeprägten Spezialisierung auf technische Textilien, wo das Elsass eine führende Position in Frankreich einnimmt, am Markt halten. So stellen die Firmen Jacob Holm in Soultz und Landolt in Cernay technische Vliese u.a. für die Bauindustrie und für Filteranlagen her.⁵⁶ Eine erhebliche, oftmals unterschätzte Relevanz für die Weiterentwicklung der regionalen Industriestruktur hatte auch die erfolgreiche Produktdiversifizierung von früheren Zulieferern der Textilindustrie: Sie transferierten eine Technologie, die zunächst auf die Textilfabrikation abgestimmt war, erfolgreich auf andere Anwendungsbereiche. Ein Beispiel hierfür ist die Karl Wenk GmbH in Lörrach-Brombach. Sie begann 1919 mit der Herstellung von Druckwalzen für die Textilindustrie. Aufbauend auf diesem Know-how, stellte sie ihr Fertigungsprogramm in den späten 1940er Jahren auf Prägwalzen für die Aluminiumindustrie um. Schrittweise wurde das Sortiment auch um Walzen für die Fußbodenherstellung sowie für die Verpackungs- und Papierindustrie erweitert. Später kam der Walzenüberzug mit Kupfer (Galvanik) hinzu. Heute beschäftigt das Unternehmen, das nach wie vor in Familienbesitz ist, 80 Mitarbeiter.⁵⁷

Herausbildung neuer Branchen: Die Umwelt- und Energietechnik

Ein weiteres Beispiel für die Herausbildung neuer Produkte und Märkte auf der

Grundlage vorhandener industrieller Traditionen und Erfahrungen ist die Umwelt- und Energiebranche der Region, in der sich die langjährige Expertise der Energiedienst AG, früher Kraftübertragungswerke Rheinfelden AG (KWR, seit 1894), in der Nutzung der regenerativen Energie Wasserkraft widerspiegelt. So ist es kein Zufall, dass sich gerade in den Landkreisen Lörrach und Waldshut, in denen zahlreiche Firmen am Bau der Wasserkraftwerke am Hochrhein und im Schwarzwald beteiligt gewesen waren, auf der Basis bestehenden Know-hows und der damit einhergehenden Marktorientierungen eine florierende Umwelt- und Energietechnik entwickelt hat. Beispiele sind die Firma Busch Vakuumpumpen in Maulburg, deren Pumpen in den Bereichen Solartechnik und Benzindampfdruckgewinnung, aber auch beim Bau von Rotoren für Windkraftwerke eingesetzt werden, sowie die Firma

*Mohnblütemuster
aus Viskose,
Inkjet-Textildruck,
2001-2002.*

DLM, T 358

*In den Shedhallen
der Technischen
Textilien Lörrach:
Zwei Beschäftigte
mit Nadelfilz auf
der Abrollstation
der Nadelstraße,
2013.*

*Technische Textilien
Lörrach*



Multi-Contact, die 1962 in Basel gegründet wurde, seit 1980 in Baselland (Allschwil) und seit 1979 auch in Weil am Rhein angesiedelt ist. Sie stellt elektrische Kontaktsysteme und Steckverbinder unter anderem für die Industriebereiche Photovoltaik, Energieversorgung und E-Mobilität her.⁵⁸

Ausbau der Hochschulen und Vernetzung der industriellen Akteure

Begleitet und unterstützt wurde der industrielle Strukturwandel ferner durch den Ausbau der Hochschullandschaft. Hier fanden seit den 1970er Jahren wichtige Neugründungen statt: Im Jahre 1975 wurde die Université de Haute-Alsace gegründet. Sie fasste ältere Einrichtungen wie die

École Nationale Supérieure de Chimie de Mulhouse und die École de Filature et de Tissage Mécanique und das Institut Universitaire de Technologie in Mulhouse (1969 gegründet) unter einem Dach zusammen.⁵⁹ Im Jahr 1981 eröffnete in Lörrach die Berufsakademie, die 2009 Teil der Dualen Hochschule Baden-Württemberg (DHBW) wurde. Der Standort Lörrach bietet zahlreiche Studiengänge in den Bereichen Wirtschaft, Technik und Gesundheitswesen an. Die starke Praxisorientierung des Studiums wird hierbei durch die Zusammenarbeit mit 750 Partnerunternehmen erreicht, in denen die Studierenden in der Hälfte ihrer dreijährigen Studienzzeit Praxiserfahrungen sammeln.⁶⁰ Im Jahr 2006 wurden außerdem die bestehenden Fachhochschulen der Region Basel zur Fachhochschule Nordwestschweiz zusammengefasst. Vielfach arbeiten die Hochschulen eng miteinander zusammen. So existiert beispielsweise ein trinationaler Studiengang für Mechatronik, der von der DHBW Lörrach, der Université de Haute-Alsace und der Fachhochschule Nordwestschweiz gemeinsam getragen wird.⁶¹ Eine bessere Vernetzung der Forschung und Wissensvermittlung, nicht zuletzt im Bereich der regional so bedeutsamen Life Sciences, war auch eines der zentralen Ziele der Schaffung von EUCOR („European Confederation of Upper Rhine Universities“) im Jahr 1989, an der neben den Universitäten Freiburg, Straßburg und Karlsruhe auch die Universität Basel und die Université de Haute-Alsace beteiligt sind.⁶² Der Ge-

danke der Vernetzung und der Bündelung von Ressourcen und Know-how zur Entwicklung gemeinsamer branchenspezifischer Visionen steht schließlich auch im Mittelpunkt der Bildung von so genannten regionalen „Clustern“. Dabei arbeiten die regionalen wirtschaftlichen Akteure – Unternehmen, Hochschulen sowie Wirtschaftsfördergesellschaften wie WFL Wirtschaftsförderung Lörrach, Wirtschaftsregion Südwest, Adira, metrobasel und BaselArea.swiss – an der Weiterentwicklung von Technologien und Vermarktungsstrategien in zentralen Bereichen wie der Informationstechnologie oder den Life Sciences. Dadurch soll das Dreiland als Industriestandort weiter gestärkt und fortentwickelt werden.⁶³

Geglückter Strukturwandel und veränderte Bedeutung der Grenzlage

Die Entstehung neuer Unternehmen und Branchen nach dem Krieg, erfolgreiche technische Innovationen und Diversifikationsstrategien bestehender Unternehmen, der Ausbau und die Konsolidierung der chemischen und pharmazeutischen Industrie als Schlüsselindustrie, die Weiterentwicklung der Infrastruktur und der Ausbau des Hochschulwesens: In ihrer Addition und wechselseitigen Verschränkung sorgten diese Prozesse dafür, dass der industrielle Strukturwandel erfolgreich vonstattenging. Die Industrie ist zwar inzwischen auch im Dreiland von den

Dienstleistungen als dem – gemessen an der Zahl der Arbeitsplätze – wichtigsten wirtschaftlichen Sektor abgelöst worden. Doch wegen ihrer hohen Wertschöpfung, ihrer Innovationsstärke und ihrer zentralen Funktion als dem größten Nachfrager von örtlichen Dienstleistungen ist die Industrie nach wie vor von enormer Bedeutung für den wirtschaftlichen Wohlstand des Dreilands.⁶⁴ Dabei zeichnen sich die meisten Industrieunternehmen des Dreilands durch globale Aktivitäten und eine starke Exportorientierung aus. Die Region ist damit hochgradig „globalisierungserfahren“.⁶⁵

Angesichts dieser weltwirtschaftlichen Verflechtung und Exportorientierung würde deshalb die Rückkehr zu höheren handelspolitischen Barrieren oder die Einschränkung der Personenfreizügigkeit eindeutig schaden, zumal die Verfügbarkeit von

Freier Personenverkehr in einem gemeinsamen europäischen Binnenmarkt: Der Abriss der Zollanlage zwischen Neuenburg und Ottmarsheim im Jahr 2005.

DLM, Fo 374

Werbung für das Dreiland als Life Sciences-Standort: Werbeplakat für das Bio Valley Oberrhein, um 2005.

DLM, PI 1999



qualifizierten Fachkräften in fortgeschrittenen Industrieländern als Kriterium für die Standortwahl heute relevanter ist denn je. Dass dies nicht nur rein theoretische Szenarien sind, zeigen die Volksabstimmung in Großbritannien zugunsten eines Austritts aus der Europäischen Union vom 24. Juni 2016 („Brexit“) und die erfolgreiche Initiative der Schweizerischen Volkspartei gegen die angebliche „Masseneinwanderung“ in die Schweiz vom 9. Februar 2014, die die Rekrutierung der benötigten ausländischen Fachkräfte in der Schweiz stark gefährdet.

Die Grenze hat deshalb eine etwas andere Bedeutung als früher. Zwar kommt der Region auch heute noch die Grenzlage zugute, weil die Unternehmen nach wie vor die Unterschiede dies- und jenseits der Grenzen in Bezug auf Lohngefälle, Währungsunterschiede, Arbeitsrecht und Regulierungsgrad ausnützen wollen. So ist es auch kein Zufall, dass viele deutsche Unternehmen sich nach wie vor gerne im Elsass niederlassen, wenn sie ein Tochterunternehmen oder eine Filiale in Frankreich eröffnen wollen – ein Viertel aller deutschen Investitionen in Frankreich wird im Elsass getätigt.⁶⁶ Eine zu scharfe ökonomische Grenzziehung, etwa durch die Rückkehr zum zwischenstaatlichen Protektionismus, würde jedoch diese Vorteile angesichts der starken internationalen Verflechtung der regionalen Industriebetriebe wieder mehr als zunichtemachen. Man muss jedenfalls davon ausgehen, dass die Region im Zeitalter des Internet

Boom, Krisen und erfolgreicher Wandel:

Industrielle Entwicklung im Dreiland nach 1945

Nach dem Krieg kann die Industrie des Dreilands dank europäischer Integration und „Wirtschaftswunder“ stark expandieren. Fachkräftemangel bringt erste „Gastarbeiter“ in die Region. Neue Materialien werden eingesetzt, neue Produktionsverfahren entwickelt.

Die Ölkrise der 1970er Jahre und eine Verlangsamung der weltwirtschaftlichen Entwicklung führen zu ersten Rezessionen mit Inflation, Arbeitslosigkeit und wachsender Staatsverschuldung. Konkurrenz aus Fernost zwingt zahlreiche Textilbetriebe zum Kapazitätsabbau.

Doch der notwendige industrielle Strukturwandel gelingt: Mitte der 70er startet das Zeitalter der CNC-Technologie. Technische Textilien bieten neue Perspektiven. Große Firmen wie Peugeot siedeln sich an. Neue Branchen wie die Mess- und Regeltechnik entstehen. Chemiefirmen schließen sich zusammen und verschlanken ihre Strukturen. Die Pharmabranche wird zur Schlüsselindustrie. Zahlreiche mittelständische Unternehmen werden neu gegründet oder expandieren.

Infrastrukturmaßnahmen wie der Euro-Airport und neue Bildungseinrichtungen wie die Universität de Haute-Alsace 1975, die Berufsakademie Lörrach (heute DHBW Lörrach) 1981 und der Zusammenschluss zur Fachhochschule Nordwestschweiz 2006 erhalten und steigern die Attraktivität des Standorts.

Auch heute hat die Region einige Herausforderungen zu bewältigen. Dazu gehören die Verunsicherung durch die Wirtschafts- und Finanzkrise, die Entwicklung des Frankenurses, die Folgen der schweizerischen Masseneinwanderungsinitiative, Grenzgänger-Ströme und der Fachkräftemangel.

Expansions, crises, mutations et prospérité:

développement industriel dans les Trois Pays après 1945

Après la guerre, l'unité européenne et le miracle économique profitent à l'essor de l'industrie régionale. Les premiers travailleurs immigrés arrivent pour répondre au besoin de main d'œuvre. De nouveaux matériaux sont employés, de nouveaux procédés de fabrication développés.

Les crises pétrolières des années 1970 et le ralentissement de la croissance économique mondiale provoquent une première récession : inflation, chômage et aggravement de la dette nationale. La concurrence asiatique entraîne de nombreuses réductions dans le textile.

Mais la mutation industrielle nécessaire s'effectue avec succès : au milieu des années 1970, la machine-outil à commande numérique (CN) s'impose, le textile technique ouvre de nouvelles perspectives, des grandes entreprises comme Peugeot s'implantent dans la région, de nouveaux secteurs comme ceux des techniques de mesure et de régulation voient le jour. Les groupes chimiques fusionnent et accordent leurs structures, la pharmacie devient le secteur clé. De nombreuses moyennes entreprises se créent ou s'élargissent.

Des aménagements de grande ampleur augmentent l'attractivité de la région comme par exemple la création de l'Euro-Airport et l'établissement d'importants centres de formation tels l'Université de Haute-Alsace en 1975, l'Académie professionnelle de Lörrach (aujourd'hui DHBW) en 1981 et l'Université de sciences appliquées en 2006 qui résulte de la fusion entre elles de plusieurs écoles du nord-ouest de la Suisse.

La fragilisation due à la crise économique et financière, l'évolution du cours du franc suisse, les initiatives d'immigration massive, le flux des frontaliers et la carence de main d'œuvre spécialisée sont entre autres les défis que la région doit aujourd'hui relever.

und moderner Transport- und Kommunikationsmittel von einer weiteren Verschärfung der handelspolitischen Grenzen nicht mehr im gleichen Maße profitieren würde wie noch im 18. und 19. Jahrhundert, als das Fehlen heutiger Transport- und Kommunikationsmöglichkeiten für viele Fabrikanten noch ein großer Anreiz war, sich kurz hinter der Grenze niederzulassen.

Das Zeitalter der beiden Weltkriege, als insbesondere das Elsass infolge der politischen, militärischen und außenwirtschaftlichen Konflikte zwischen Deutschland und Frankreich seine industrielle Führungsposition innerhalb Frankreichs verlor, sollte deshalb für die Industrieregion des Dreilands eine Mahnung sein. Für das Dreiland ist es daher von größter Wichtigkeit, dass die gegenwärtig zu beobachtende Renaissance des Nationalismus, der, wie die historische Erfahrung zeigt, stets auch mit einem Wirtschaftsnationalismus einhergeht, sich nicht noch weiter fortpflanzt.

Transformations- gebiete

Transformationsgebiete *Zones en transformation*

Marion Ziegler-Jung und Ina Krauß

Sechs Beispiele aus der Region

Nicht nur die Produktionsverfahren, auch die Orte, an denen produziert wird, verändern sich kontinuierlich. Im Dreiländereck gibt es zahlreiche Transformationsgebiete, also Industrieareale, die bereits heute oder in naher Zukunft nur noch zum Teil oder gar nicht mehr industriell genutzt werden. Fast täglich werden in der Presse neue Ideen vorgestellt, wie diese Orte in zehn Jahren aussehen könnten.

Das Spektrum möglicher Nutzungen ist breit: Wohnen, Einzelhandel, Forschung und Bildung, Handwerk und Dienstleistung, Gastronomie, Sportflächen, Parkplätze oder Grünanlagen. Wie sieht ein passender Mix unter Berücksichtigung der individuellen Rahmenbedingungen aus? Wie lassen sich die Interessen der Grundstückseigentümer und der Stadtplaner in Übereinstimmung bringen?

Dabei stellt sich immer auch die Frage, wie verantwortungsbewusst wir mit dem reichen industriellen Erbe umgehen. Was werden künftige Generationen davon im Dreiland noch entdecken können? Welche Gebäude können wir erhalten und weiter nutzen? Und wer finanziert die Umnutzung? Die sechs nachfolgenden Beispiele aus allen drei Teilregionen geben Antworten auf diese Fragen und zeigen ganz unterschiedliche Konzepte und Herangehensweisen auf.

Six exemples de la région

Tout comme les procédés de fabrication, les lieux de production évoluent eux aussi continuellement. Il existe de nombreuses zones en transformation dans le Triangle des Trois Pays. Il s'agit d'aires industrielles qui dès à présent ou très prochainement vont être partiellement ou totalement désaffectées. Presque tous les jours, la presse publie de nouvelles idées d'aménagement de ces lieux pour les dix prochaines années.

La gamme des possibilités est vaste : habitat, commerce, recherche et formation, artisanat et prestation de service, gastronomie, terrains de sport, parkings ou espaces verts. Comment combiner entre eux les souhaits et impératifs des uns et des autres ? Comment concilier les intérêts des propriétaires immobiliers et ceux des urbanistes ?

Et une question revient toujours, celle de la responsabilité vis-à-vis de ce riche patrimoine industriel. Quelles traces les générations futures pourront-elles en constater dans la région des Trois Pays ? Quels bâtiments pouvons-nous préserver et réutiliser ? Et qui peut financer cette réhabilitation ? Les six exemples suivants sont représentatifs des trois parties de la région et répondent à ces questions. Ils témoignent de concepts et stratégies très variés.

Innocel-Quartier in Lörrach (D)

FRÜHERE NUTZUNG DES QUARTIERS:

- Unternehmensgelände der KBC Fashion GmbH & Co. KG bis heute
- Maschinenfabrik Kern (1842-1992), heute: DMT Drehmaschinen in der Gewerbestraße

NUTZUNG HEUTE:

- Unternehmenssitz der KBC Fashion GmbH & Co. KG inkl. Produktion
- Innovations-Center Lörrach mit Sitz der städtischen Wirtschaftsförderung und KMUs in den Bereichen Life Sciences & Informations- und Telekommunikationstechnik
- Außenstelle der DHBW Lörrach
- Einzelhandel (Lebensmittelmart Hieber, Elektrofachmarkt Villringer) und versch. Dienstleister
- Gastronomie (Aroma Food City, Mc Donald's)
- Wohn- und Praxisflächen
- Seniorenwohnanlage
- Kindertagesstätte und Sportflächen
- Flüchtlingsunterkunft
- Parkhaus
- Unbebaute Gewerbeflächen

BAULICHE ÄNDERUNGEN:

- Abriss alter Gebäude/Hallen,
- Sanierung von denkmalgeschützten

Gebäuden: ehem. Handdruckgebäude (Innocel), ehem. Kantine, ehem. Verwaltungsgebäude, Pförtnerhäuschen

- Neubauten: Meeraner Markt, Untersuchungsinstitut Heppeler, Kindertagesstätte (ehem. Imor/Analytica), Mc Donald's, Wohnturm, Parkhaus „Am Burghof“, Seniorenwohnanlage
- Verlegung des Gewerbekanals
- Erschließung Clara-Immerwahr-Straße, Marie-Curie-Straße, Georges-Köhler-Straße
- Platzgestaltung Meeraner Platz

AKTEURE

- Stadt Lörrach, Land Baden-Württemberg, KBC Fashion GmbH & Co. KG, private Investoren

WEM GEHÖRT DAS GELÄNDE HEUTE?

- Überwiegend privaten Investoren, rd. 10.000 m² Gewerbeflächen im Eigentum der Stadt Lörrach

FÖRDERMITTEL/ KOSTEN

- Öffentliche Mittel: 11,5 Mio. EUR, davon 60 % Fördergelder, z.B. Landes-sanierungsprogramm Baden-Württemberg
- Private Investitionen: > 64 Mio. EUR, angestoßen durch öffentliche Mittel



Blick in den Handdrucksaal Anfang 20. Jhd
Vue de l'atelier d'impression à la main au début du 20e siècle
Foto: KBC Archiv



Verlegung des Gewerbekanals, 2000
Travaux de construction sur le nouveau quartier Innocel, 2000
Foto: Wolfgang Göckel



Das Innocel Innovations-Center Lörrach im ehem. Handdruckgebäude/ Les anciens ateliers d'impressions à la main hébergent aujourd'hui le technopole Innocel, Foto: Thomas Dix



Blick vom Hochgestade auf die Produktionsflächen der KBC
Vue de l'entreprise KBC
Foto: Ina Krauß



Das KBC-Areal mit Werkwohnungen vor der Umstrukturierung, Luftbild 1999 / Vue aérienne 1999 / Foto: Erich Meyer

Le quartier Innocel à Lörrach (D)

UTILISATION ANTÉRIEURE DU QUARTIER:

- Zone industrielle KBC Fashion GmbH & Co. SCS jusqu'à aujourd'hui
- Construction mécanique Kern (1842-1992), aujourd'hui DMT tours / Gewerbestraße

UTILISATION ACTUELLE:

- Siège de KBC Fashion GmbH & Co. SCS et production
- Innovations-Center Lörrach avec siège du service municipal de la promotion économique – PME dans le domaine Life Sciences & Technique de l'information et de la communication
- Antenne de l'Ecole DHBW Lörrach
- Commerce (Alimentation Hieber, Electronique Villringer et autres prestataires de service)
- Gastronomie (Aroma Food City, Mc Donald's)
- Logement et cabinets médicaux
- Maison de retraite
- Jardin d'enfant
- Abri pour réfugiés
- Parking
- Zone artisanale non construite

MODIFICATIONS ARCHITECTURALES:

- Démolition des anciens bâtiments
- Assainissement des bâtiments histo-

riques protégés: salle d'impressions à la main (Innocel), réfectoire, administration, conciergerie

- Nouvelles constructions: Marché Meeraner, Institut de recherche Heppeler, jardin d'enfants (anciennement Imor/Analytica), Mc Donald's, immeuble résidentiel, parking „Am Burghof“, maison de retraite
- Déplacement du bief
- Aménagement des rues Clara-Immerwahr-Straße, Marie-Curie-Straße, Georges-Köhler-Straße
- Aménagement de la place Meeraner

ACTEURS

- Ville de Lörrach, Land de Bade-Wurtemberg, KBC Fashion GmbH & Co. SCS, investisseurs privés

QUI EST LE PROPRIÉTAIRE ACTUEL?

- Investisseurs privés en majorité, env. 10.000 m² - zone industrielle propriété de la Ville de Lörrach

COÛTS/ SUBVENTIONS

- Fonds publics: 11,5 Mio. euros, dont 60 % subventions, par ex. Programme du Land de Bade-Wurtemberg
- Investisseurs privés > 64 Mio. euros, combinés avec des fonds publics



L'antenne de l'Ecole DHBW Lörrach
Campus Marie-Curie-Straße der DHBW Lörrach
Foto: Ina Krauß



Institut d'analyses Heppeler
Untersuchungsinstitut Heppeler
Foto: Thomas Dix



marché Meeraner
Meeraner Markt
Foto: Ina Krauß



Abri pour réfugiés, 2016
Gemeinschaftsunterkunft
Foto: Ina Krauß



Vue aérienne 2015 / Das Innocel-Quartier, Luftbild 2015 / Foto: Erich Meyer

Alte Spinnerei in Lörrach-Haagen (D)

FRÜHERE NUTZUNG DES QUARTIERS:

- Unternehmensgelände der Spinnereien und Webereien im Wiesental AG
- Nutzung als Lagerfläche durch das Versandhaus Schöpflin

NUTZUNG HEUTE:

- Gewerbeflächen für IT-Unternehmen und Dienstleister
- Reha-Zentrum
- Tierarztpraxis
- Staatliches Seminar für Didaktik und Lehrerbildung
- Schöpflin-Stiftung
- Einzelhandel (Bauhaus), Großhandel (markilux)
- Werkstätten der Lebenshilfe Lörrach
- Gastronomie (Kostbar)
- Lagerflächen
- Übergangsweise Nutzung durch Theodor-Heuss-Realschule (2010-2011)

BAULICHE ÄNDERUNGEN:

- Abriss von Gebäuden
- Sanierung von Gebäuden (Spinnerei-Hochbau, Spinnerei-Flachbau, Bateur-Gebäude, Kosthaus, Kesselhaus)
- Neubau (Bauhaus, Lebenshilfe Lörrach)

AKTEURE:

- Freiherr von Maydell GmbH, Offenburg
- Volker Henkel, Lörrach

WEM GEHÖRT DAS GELÄNDE HEUTE?

- Volker Henkel
- Cosmos Grundstücks- und Vermögensverwaltung GmbH, Handelscenter Lörrach
- Lebenshilfe Lörrach e.V.

FÖRDERMITTEL/ KOSTEN

- u.a. Mittel des Landesamtes für Denkmalpflege



Ehem. Kosthaus vor der Sanierung, 2009
Réfectoire avant l'assainissement, 2009
Foto: Achim Schindler



Im Inneren des Kosthauses, 2009
L'intérieur du réfectoire avant l'assainissement, 2009
Foto: Achim Schindler



Kosthaus nach der Sanierung, beherbergt heute Unternehmen und Gastronomie / L'ancien réfectoire héberge aujourd'hui des entreprises et restaurants. Foto: Ina Krauß



Die Kostbar im ehemaligen Kosthaus
Le café Kostbar dans l'ancien réfectoire
Foto: Ina Krauß



Werk Haagen 1959 / L'usine à Haagen 1959

Ancienne filature à Lörrach-Haagen (D)

UTILISATION ANTÉRIEURE DU QUARTIER:

- Zone industrielle des filatures et tissages de la vallée de la Wiese
- Entrepôts de l'entreprise Schöpflin - vente par correspondance

UTILISATION ACTUELLE:

- Zone industrielle pour petites entreprises IT et prestataires de services
- Centre de convalescence
- Cabinet vétérinaire
- Séminaire de formation didactique et pédagogique
- Fondation Schöpflin
- Commerce (Bauhaus, markilux)
- Ateliers Lebenshilfe Lörrach
- Gastronomie (Kostbar)
- Entrepôts
- Utilisation temporaire pour le collège Theodor-Heuss-Realschule (2010-2011)

MODIFICATIONS ARCHITECTURALES:

- Démolition de bâtiments
- Assainissement des bâtiments (Bâtiments haut et bas de la filature, salle de battage, cantine, chaufferie)
- Nouvelle construction (Bauhaus, Lebenshilfe Lörrach)

ACTEURS

- Freiherr von Maydell GmbH, Offenburg
- Volker Henkel, Lörrach

QUI EST LE PROPRIÉTAIRE ACTUEL?

- Volker Henkel
- Cosmos Grundstücks- und Vermögensverwaltung GmbH, Handelscenter Lörrach
- Lebenshilfe Lörrach e.V.

COÛTS/ SUBVENTIONS

- en partie subventions de l'office de protection des monuments historiques



L'ancienne conciergerie
Das ehemalige Pförtnerhäuschen
Foto: Ina Krauß



Ateliers de Lebenshilfe Lörrach
Werkstätten der Lebenshilfe Lörrach
Foto: Ina Krauß



Magasin de bricolage
Baumarkt
Foto: Ina Krauß



L'ancienne chaufferie
Ehemaliges Kesselhaus
Foto: Ina Krauß



Bâtiments de l'ancienne filature et de la chaufferie, 2016 / Spinnerei-Hochbau und ehemaliges Kesselhaus, 2016 / Foto: Ina Krauß

Das DMC Quartier in Mulhouse (F)

FRÜHERE NUTZUNG DES QUARTIERS:

- DMC (Dollfus Mieg & Cie) :
Spinnerei und Färberei

NUTZUNG HEUTE:

- Die Gebäude Nr. 33, 48 und 75 werden neu genutzt als Büroräume, Künstlerwerkstätten und für Veranstaltungen
- Das Unternehmen DMC ist immer noch mit 120 Arbeitsstellen auf dem Gelände vertreten.

BAULICHE ÄNDERUNGEN:

- Es wird angestrebt, alle noch vorhandenen Gebäude zu erhalten und wieder zu beleben. 15.000 der 100.000 m² sind bereits saniert.

AKTEURE

- CITIVIA – private und staatliche Mittel durch staatliche Vereinbarung
- Fördergelder des Conseil Général du Haut-Rhin

WEM GEHÖRT DAS GELÄNDE HEUTE?

- CITIVIA (Société Publique Locale d'Aménagement)
- Mulhouse Alsace Agglomération

FÖRDERMITTEL/ KOSTEN

- 1,5 Mio. EUR für das Gebäude 75



Übersichtsplan der Gebäude auf dem DMC Quartier, ca. 1955
Plan des bâtiments de DMC, env. 1955
Foto: Ville de Mulhouse



Luftbild DMC Quartier 2011 / Quartier DMC Serm Vue aérienne / Foto: Ville de Mulhouse



Geb. Nr. 33: Die ehemalige Garnfärberei nach Sanierung
Bâtiment 33 réhabilité: l'ancienne teinture de fil
Foto: Ville de Mulhouse



Die ehemalige Werkskantine
Le réfectoire
Foto: Ina Krauß

Le quartier DMC à Mulhouse (F)

UTILISATION ANTÉRIEURE DU QUARTIER:

- DMC (Dollfus Mieg & Cie) :
Filature et teinturerie de fil

UTILISATION ACTUELLE:

- Les bâtiments Nr. 33, 48 et 75 vont être réutilisés en bureaux, ateliers d'artistes et salles de conférence.
- L'entreprise DMC est toujours présente sur le site avec 120 emplois.

MODIFICATIONS ARCHITECTURALES:

- La volonté est de conserver tous les bâtiments et de les réhabiliter.
Sur les 100 000 m² de départ, près de 15 000 m² sont déjà réhabilités.

ACTEURS

- CITIVIA – fonds publics et privés via une convention publique d'aménagement.
- Subventions du Conseil Général du Haut-Rhin

QUI EST LE PROPRIÉTAIRE ACTUEL?

- CITIVIA (Société Publique Locale d'Aménagement)
- Mulhouse Alsace Agglomération

COÛTS/ SUBVENTIONS

- 1,5 Mio. euros (TTC) pour le bâtiment 75



Bâtiment N° 63
Gebäude 63
Foto: Ville de Mulhouse



Mer de sheds
Shed-Dächer
Foto: Ville de Mulhouse



Bâtiment N° 75: ancien bâtiment de constructions mécaniques et autres activités diverses accueille aujourd'hui des ateliers d'artistes / Im ehemaligen Maschinenbaugebäude befinden sich heute v.a. Künstlerateliers.



Foto: Ina Krauß



Vue de 1945 / DMC Quartier 1945 / Foto: Ville de Mulhouse

Ehemalige Gießerei in Mulhouse (F)

FRÜHERE NUTZUNG DES QUARTIERS:

- Gießerei der Elsässischen Gesellschaft für Baumaschinen GmbH (SACM)

NUTZUNG HEUTE:

- Campus Fonderie der Universität Haute-Alsace mit den Fakultäten Wirtschaft, Soziales und Recht mit Bibliothek und Mensa
- Stadtarchiv
- La Kunsthalle Mulhouse, zeitgenössische Kunst

BAULICHE ÄNDERUNGEN:

- Teilabriss
- Entgiftung und Entsorgung von Altlasten
- Sanierung des Altbaus
- Errichtung eines Neubaus innerhalb der Gebäudehülle des Altbaus

AKTEURE

- Französischer Staat und staatliche Gebietskörperschaften (Region, Département, Stadt)

WEM GEHÖRT DAS GELÄNDE HEUTE?

- Französischer Staat
- Stadt Mulhouse

FÖRDERMITTEL/ KOSTEN

- ca. 38 Mio. EUR



Die Fonderie wurde 1922 von dem Mulhouser Architekten Paul Maroseau erbaut. / La Fonderie, construite en 1922 par l'architecte mulhousien Paul Maroseau Foto: Christian Plisson



Teilabbruch
Démolition
Foto: Christian Plisson



Auskragender Konferenzraum
Salle des colloques en porte-à-faux
Foto: Christian Plisson



Sanierung
Rénovation
Foto: Christian Plisson



La Fonderie vor der Sanierung / La Fonderie avant la rehabilitation / Foto: Christian Plisson

La Fonderie à Mulhouse (F)

UTILISATION ANTÉRIEURE DU QUARTIER:

- La Fonderie de la Société alsacienne de constructions mécaniques (SACM)

UTILISATION ACTUELLE:

- Université de Haute-Alsace (Faculté de Sciences économiques, Sociales et juridiques) avec bibliothèque et restaurant universitaire
- Archives municipales
- La Kunsthalle Mulhouse
 - Centre d'art contemporain

MODIFICATIONS ARCHITECTURALES:

- Démolition
- Dépollution
- Rénovation de l'ancien immeuble
- Construction d'un nouvel immeuble à l'intérieur des anciens murs

ACTEURS

- État français et les entités publiques (Région, Département, Ville)

QUI EST LE PROPRIÉTAIRE ACTUEL?

- État français
- Ville de Mulhouse

COÛTS/ SUBVENTIONS

- Env. 38 Mio. euros



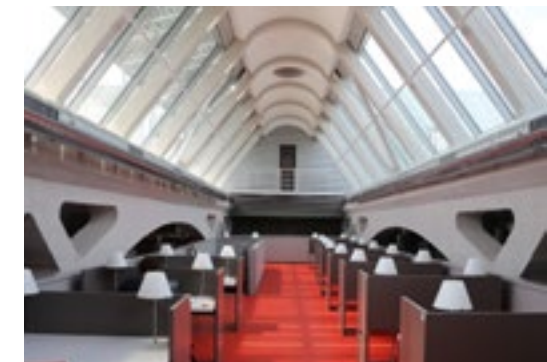
La rue intérieure avec l'ascenseur panoramique
Innere Erschließung mit Panoramafzug
Foto: Christian Plisson, Architekt



Les gradins donnent accès au grand amphithéâtre de 400 places
Stufen zum großen Hörsaal mit 400 Plätzen
Foto: Christian Plisson



Vue sur les salles de classes
Blick in die Vorlesungssäle
Foto: Christian Plisson



Salle de lecture en comble
Lesesaal unter Shed-Dächern
Foto: Christian Plisson



La Fonderie après la rehabilitation, 2007 / La Fonderie nach der Sanierung, 2007 / Foto: Christian Plisson

Polyfeld MuttENZ (CH)

FRÜHERE NUTZUNG DES QUARTIERS:

- Gewerbezone mit industriellen und gewerblichen Betrieben
- Logistikunternehmungen
- Öffentliche Bauten (v.a. Schulen und weitere Bildungsstätte)
- Wohnhäuser und Wohngevierte
- Bahnhofsareal MuttENZ
- Alte Deponie auf dem Areal „Feldreben“

NUTZUNG HEUTE:

- Wohn- und Gewerbezone mit Bestandsbauten
- Neuer Standort für den Hochschulneubau Campus Fachhochschule Nordwestschweiz FHNW (Fertigstellung bis 2018/19)
- Kantonales Justizzentrum am Bahnhof
- Bahnhof MuttENZ, künftig mit neuem Bushof (vgl. AGGLO Basel)
- Sekundarschulbauten, Gymnasium
- Oldtimer Museum Pantheon mit Werkstatt, Restaurant und Ausstellungsräumlichkeiten
- Privatklinik für Sportmedizin, Rennbahnklinik
- Wohnbauten und Wohnüberbauungen
- Künftig zudem: Business-Zentrum

BAULICHE ÄNDERUNGEN:

- QUBE MuttENZ, Umbau des bestehenden Geschäftshauses an Hofackerstrasse 73/75, Polyfeld West, 2013
- Neues Strafjustizzentrum des Kantons BL, 2014
- Oldtimer Museum Pantheon, 2013
- Rennbahncenter, Privatklinik für Sportmedizin, Rennbahnklinik, März 2014
- Wohnüberbauung „zum Lutzertgarten“, 2015
- Im Bau: Wohnüberbauung „Brüggli“
- Im Bau: Fachhochschule Nordwestschweiz FHNW, Fertigstellung bis 2018/2019
- In Planung: Umbau der Sekundarschulbauten
- Umnutzung des Feldrebenareals als Asylaufnahmезentrum des Bundes

AKTEURE

- Einwohnergemeinde MuttENZ
- Amt für Raumplanung, Kanton Basel Landschaft
- Hochbauamt, Kanton BL als größter Grundeigentümer
- Zahlreiche Private Grundeigentümer (Bauphase)

WEM GEHÖRT DAS GELÄNDE HEUTE?

- Der Kanton Basel Landschaft ist größter Grundeigentümer mit zahlreichen öffentlichen Bauten und Anlagen (vor allem Schul- und Bildungsbauten, Justizzentrum, Areal Deponie Feldreben)
- Die Restliche Parzellen gehören überwiegend privaten Grundeigentümerinnen

FÖRDERMITTEL / KOSTEN

- Einwohnergemeinde (Planungskosten, Potenzialstudie, Masterplanung und Zonenplanung, Freiraumgestaltungsrichtlinien, Bau- und Straßenlinienplan sowie Kommunikation): Mio. CHF 0.5
- AGGLO Basel: Mitbeteiligung an Bushof am Bahnhofplatz ca. Mio. CHF 6
- Öffentliche Bauten (FHNW Mio. CHF 300, Straustizzentrum Mio. CHF 22 ...)



Städtebauliches Gesamtbild / concept urbanistique / Foto: Gemeinde MuttENZ

Polyfeld MuttENZ (CH)

GUTILISATION ANTÉRIEURE DU QUARTIER:

- Zone industrielle avec entreprises de production et de commerce
- Entreprises de logistique
- Bâtiments publics (avant tout écoles et centres de formation)
- Maisons d'habitat et quartiers résidentiels
- Aire de la gare de MuttENZ
- Ancienne décharge sur l'aire „Feldreben“

UTILISATION ACTUELLE:

- Zone industrielle et résidentielle avec bâtiments anciens
- Nouvel emplacement du bâtiment moderne du campus universitaire Fachhochschule Nordwestschweiz FHNW (achèvement d'ici 2018/19)
- Centre judiciaire cantonal près de la gare
- Gare de MuttENZ, avec prochainement gare routière (AGGLO Basel)
- Bâtiments de collège et lycée
- Oldtimer Museum Pantheon avec atelier, restaurant et salles d'exposition
- Clinique privée pour médecine sportive
- Bâtiments d'habitat et réaménagements de résidences
- Prochainement: Business-Zentrum

MODIFICATIONS ARCHITECTURALES:

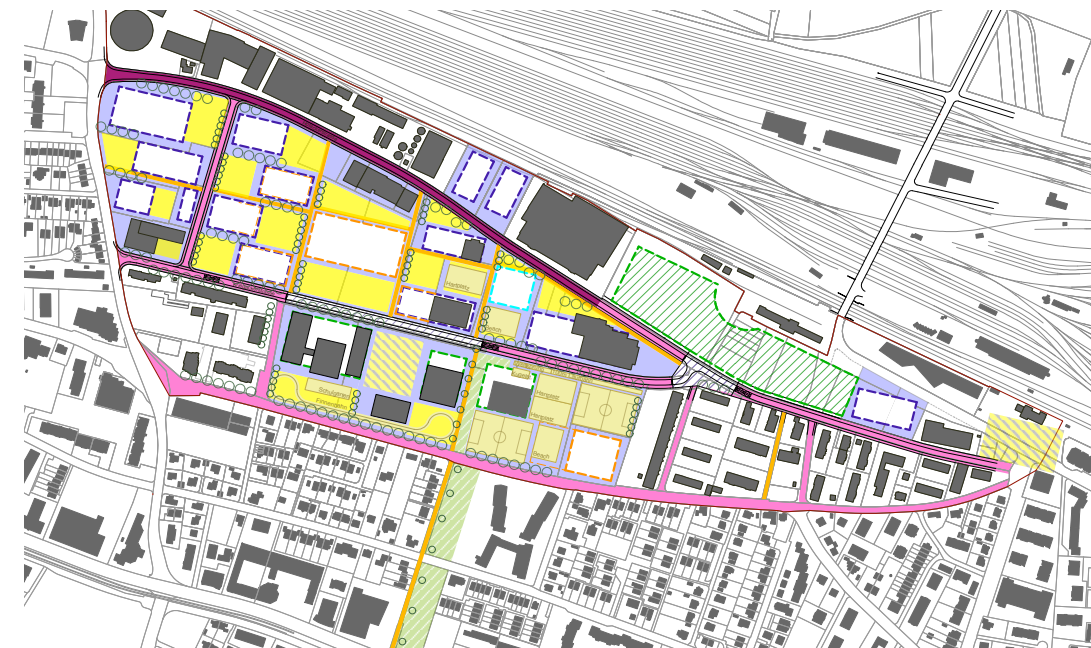
- QUBE MuttENZ, Réaménagement de l'ancien siège an Hofackerstrasse 73/75, Polyfeld West, 2013
- Nouveau centre de justice pénale du canton de Bâle-Campagne, 2014
- Oldtimer Museum Pantheon, 2013
- Centre de médecine sportive, clinique privée pour médecine sportive, mars 2014
- Réaménagement résidentiel „zum Lutzertgarten“, 2015
- En cours de réalisation: Réaménagement résidentiel „Brüggli“
- En cours de réalisation: Université Fachhochschule Nordwestschweiz FHNW, achèvement d'ici 2018/2019
- planifié: Aménagement de collèges
- Réemploi de l'aire Feldrebenareal en centre fédéral d'accueil des réfugiés

ACTEURS:

- Communauté des habitants de MuttENZ
- Département de l'urbanisme du canton de Bâle-Campagne
- Département des travaux publics, Canton de Bâle-Campagne principal propriétaire
- Nombreux propriétaires immobiliers (phase de construction)

QUI EST LE PROPRIÉTAIRE ACTUEL? COÛTS / SUBVENTIONS

- Canton de Bâle-Campagne principal propriétaire avec de nombreux bâtiments publics et aires (avant tout bâtiments scolaires et de formation, centre de justice, décharge Feldreben)
- Les dernières parcelles sont essentiellement des propriétés privées.
- Communauté des habitants (coûts de la planification, étude de faisabilité, masterplan et plan de zones, critères d'aménagement de zones de loisirs, de voiries et de communication (CHF 0.5 million)
- AGGLO Basel: avec contribution à la gare routière env. CHF 6 millions
- Bâtiments publics (FHNW CHF 300 millions, Centre de justice pénale CHF 22 millions ...)



concept urbanistique / Städtebauliches Gesamtbild / Foto: Gemeinde MuttENZ

Campus Dreispitz in Basel (CH)

FRÜHERE NUTZUNG DES QUARTIERS:

- Materiallagerplatz
- Basler Zollfreilager und Transitlager
- Produktions- und Dienstleistungsbetriebe mit Schwerpunkt Logistik

NUTZUNG HEUTE:

- Gewerbliche und industrielle Nutzung
- Standort der Hochschule für Gestaltung und Kunst
- Kultureinrichtungen (Galerien, Künstlerateliers, Ausstellungsraum, „Haus für elektronische Künste Basel“, Radiosender)
- Archiv- und Wohngebäude der Architekten Herzog & de Meuron

BAULICHE ÄNDERUNGEN:

- Sanierung des Zollfrei- und Transitlagers
- Neubau (Hochhaus der Hochschule für Gestaltung und Kunst, Archiv- und Wohngebäude von Herzog & de Meuron)

AKTEURE

- Christoph Merian Stiftung, Kanton Basel-Stadt, Kanton Basel-Stadt, Gemeinde Münchenstein, Architekten Herzog & de Meuron, Hochschule für Gestaltung und Kunst

WEM GEHÖRT DAS GELÄNDE HEUTE?

- Christoph Merian Stiftung (Sie stellt Grundstücke im Baurecht zur Verfügung.)



Luftbild 1927 / Vue aérienne 1927 / Foto: Christoph Merian Stiftung

Campus Dreispitz à Bâle (CH)

UTILISATION ANTÉRIEURE DU QUARTIER:

- Espace de stockage du matériel
- Dépôt bâlois de douane franche et hangar de transit
- Entreprises de production et prestataires de services dans le secteur de la logistique

UTILISATION ACTUELLE:

- Utilisations commerciale et industrielle
- Site de l'École supérieure d'art
- Institutions culturelles (galeries, ateliers d'artistes, espace d'exposition, "Maison des arts électroniques", station radio)
- Bâtiment d'archivage et résidentiel des architectes Herzog & de Meuron

MODIFICATIONS ARCHITECTURALES:

- Restauration du dépôt de douane franche
- Nouvelles constructions : École supérieure d'art, archives et habitat Herzog & de Meuron)

ACTEURS

- Fondation Christoph Merian, canton Bâle-Campagne, canton Bâle-Ville, ville de Münchenstein, architectes Herzog & de Meuron, École supérieure d'art

QUI EST LE PROPRIÉTAIRE ACTUEL?

- Fondation Christoph Merian (Les parcelles sont mises à disposition par la fondation.)



Campus Dreispitz 2014 / Foto: Christoph Merian Stiftung

Industriekultur im Dreiländermuseum

Jessica Helmke, Ausstellungskuratorin

Bericht der Ausstellungskuratorin

Die Sammlung des Dreiländermuseums beherbergt eine umfangreiche Anzahl an Sammlungsstücken, die von der langen Tradition einer Industrieregion zeugen. Anhand dieser, welche oftmals über Schenkungen von Firmen in den Besitz des Museums kamen, kann auch ein Stück Unternehmensgeschichte nachvollzogen werden. Zu nennen sind hier die Stoffdruckerei KBC, die Weberei der Gebrüder Grossmann in Brombach, Lauffenmühle (vormals Appretur Brombach), Maschinenfabrik Kern in Lörrach, GABA oder die Schokoladenfabrik Suchard. Ausgewählte Stücke daraus werden in der Wirtschaftsabteilung der Dreiländerausstellung ständig präsentiert. Sie gibt Einblick in Produkte, die in den Bereichen Lebensmittel, Chemie und Pharmazie, Textil sowie Maschinenbau in der Region produziert wurden oder noch heute werden. Daneben würdigen drei Publikationen, die in der Reihe Lörracher Hefte erschienen sind, die Region und ihre lange industrielle Tradition.¹

Als gemeinsame Industrieregion wird das Dreiland nun erstmalig durch die Sonderausstellung „Reiches Erbe – Industrie-

kultur im Dreiland“ umfassend und grenzübergreifend in den Blick genommen. Sie widmet sich 250 Jahren Industriegeschichte samt allen technischen, architektonischen, gesellschaftlichen und landschaftlichen Veränderungen. Auf Grundlage der wissenschaftlichen Arbeit von Dr. Robert Neisen sowie den gemeinsamen Gesprächen mit ihm und dem Dreiländermuseum konnte die Ausstellungsidee inhaltliche Gestalt annehmen. Es entstanden acht Ausstellungsräume im historischen Teil und weitere zwei im aktuellen. Da dieser jedoch hauptsächlich von der Wirtschaftsförderung Lörrach geprägt worden ist, wird er in diesem Beitrag ausgespart und gern auf das Vorwort von Marion Ziegler-Jung verwiesen, die den „Frischen Wind“ unserer heutigen Industrieregion wusste in Worte zu fassen.

Statt sich in einer Überfrachtung der Ausstellungsräume zu verlieren, konzentrierte man sich auf die groben Linien und großen Zusammenhänge des Themas. So blieb mehr Platz für die kleinen und großen „Kostbarkeiten“, welche fast überwiegend aus der museumseigenen Sammlung stammen und durch 15 Leihgeber aus Deutschland, Frankreich und der Schweiz ergänzt wurden. Diese Zeugen der Vergan-



Der erste Raum der Ausstellung widmet sich der sehr frühen Industrialisierung um 1750 sowie der Heimindustrie. Im Gegensatz dazu zeigen Fotos (im Anschnitt vorne links zu sehen) verbreitete Klischees des Dreilands, die nichts mit Industrie zu tun haben.

genheit machen 250 Jahre Industriekultur auf einer Fläche von 400 m² erlebbar.

Die Eingangssituation bildet eine Wand mit Projektionen. Die hier gezeigten Klischee-Bilder des Dreilandes hinterfragen den Blick auf die eigene Heimat sowie deren Wirkung nach außen. Was macht das Dreiland aus? Ist es die Schwarzwälder Kirschtorte oder gar der Flammkuchen? Die Ausstellung versucht dem Besucher die prägende und verbindende Kraft der Industrie auf die Dreiländerregion vor Augen zu führen.

Der erste Blick fällt auf einen Handwebstuhl aus Todtmoos aus dem Jahr 1855. Er ist ein Beispiel für die vorindustrielle Zeit und zeigt mehr als deutlich, wie beschwerlich die

Heimarbeit in der damaligen Zeit gewesen sein muss.

Fotografien zum Bau des Flusskraftwerks in Rheinfeldern um die Jahrhundertwende, ebenso wie Bilder zum Umbau des Lörracher Gewerbekanals zur selben Zeit sind Zeugen einer neu entstehenden Industrielandschaft.

Ein zentraler Raum ist sicherlich die Abteilung zur Textilindustrie. Sie stellte den Ausgangspunkt für die industrielle Entwicklung im Dreiland dar. Durch kunstvoll geschaffene Stoffmuster und ebenso beeindruckende Druckmodelle zeigt sich hier die Schönheit der Industrie. Die Wichtigkeit der Werkzeuge, wie der über 5 m lange Drucktisch und die dazugehörigen Handdruckmodeln,

zeugen aber auch von den Anstrengungen beim Schaffen dieser Textilien. Im Raum zur Chemie und Pharmazie findet sich eine Rarität des Firmenarchivs der Novartis AG. Der Film „Die Geburt der Farbe“ von 1935, der eigentlich in Schwarzweiß gehalten ist, überrascht immer wieder durch einzelne Farbsequenzen. Im Bereich Maschinenbau versetzen das konstante Arbeitsgeräusch der Maschinen im Hintergrund und der Anblick der Strickmaschine von Medima in das Arbeitsumfeld eines Arbeiters der 1970er Jahre. Ein eigener Raum ist den Unternehmern und den Arbeitern gewidmet. An die Gefahren am Arbeitsplatz erinnert hier eine Krankentrage der KBC von 1900. Ein Kampf-

lied von 1921 markiert die stärker werdende Arbeiterbewegung: „Zeigt unsern Fabrikanten, dass Einigkeit macht stark, verschmäht die Hungerlöhne, die lange Arbeitszeit.“

Mit diesem Blick zurück wird der Besucher in den Bereich zur industriellen Entwicklung seit 1945 entlassen und hat hier Gelegenheit, das Gesehene zu reflektieren und eigene Gedanken zum Umgang mit ehemaligen Industriearealen und somit der Geschichte der Region auf Papier zu hinterlassen.

Der größte Raum der Ausstellung widmet sich der Textilindustrie als Leitindustrie des 19. Jahrhunderts. In der Mitte ein Handdrucktisch von KBC, dahinter Druckwalzen und Stoffmuster.



Dieser Raum widmet sich der Lage der Arbeiter; mit Stechuhr und einer Krankentrage von KBC.

Hinweis

Das Dreiländermuseum betreut in seiner Sammlung mehrere tausend Objekte zur Industriegeschichte. Die Sammlungsdatenbank ist teilweise online abrufbar unter: www.dreilaendermuseum.eu

Le musée des Trois Pays conserve une riche collection sur l'histoire industrielle dont certaines pièces sont présentées dans l'exposition permanente. Ce fonds est aussi la base de la grande exposition temporaire qui dresse un premier tableau détaillé du patrimoine industriel régional et montre les liens transfrontaliers étroits qui soude la région des Trois Pays.

Entstehung einer Industrieregion

- ¹ Vgl. Dieter Ziegler: Die Industrielle Revolution, Darmstadt 2005, S. 3.
- ² Vgl. Hans-Werner Hahn: Die Industrielle Revolution in Deutschland, München 1998, S. 101.
- ³ Vgl. Rainer Fremdling, Toni Pierenkemper und Richard H. Tilly: Regionale Differenzierung in Deutschland als Schwerpunkt wirtschaftshistorischer Forschung, in: Rainer Fremdling und Richard H. Tilly (Hrsg.): Industrialisierung und Raum. Studien zur regionalen Differenzierung im Deutschland des 19. Jahrhunderts, Stuttgart 1979, S. 9-26, hier S. 9; Sidney Pollard: Einleitung, in: Ders. (Hrsg.): Region und Industrialisierung. Studien zur Rolle der Region in der Wirtschaftsgeschichte der letzten zwei Jahrhunderte, Göttingen 1980, S. 11-21.
- ⁴ Vgl. Markus Moehring: Lörrach und die Schweiz, in: Unser Lörrach 1992, S. 51-78, hier S. 61-64.
- ⁵ Vgl. Bernhard Mohr und Ernst-Jürgen Schröder: Oberrheingebiet: Regional verwurzelter, global verflochtener Industriestandort, in: Petermanns Geographische Mitteilungen 146 (2012/2), S. 34-39, hier S. 34.
- ⁶ Ebd., S. 7; Ernst Waldschütz: Die schweizerischen Industrieunternehmen im deutschen Grenzgebiet, Diss. Frankfurt, Singen 1928, S. 27; Markus Moehring, Lörrach und die Schweiz. Ergebnisse einer Ausstellung zur Lörracher Stadtgeschichte. In: Unser Lörrach 23 (1992), S. 74ff.
- ⁷ Vgl. Heinz Polivka: Die chemische Industrie im Großraum Basel, Basler Beiträge zur Geographie, Heft 16, Basel 1974, S. 15; Ernst-Jürgen Schröder und Jörg Stadelbauer: Das Oberrheingebiet – ein Teil der europäischen „Rheinschiene“, in: Hans Gebhardt (Hrsg.): Geographie Baden-Württembergs. Raum, Entwicklung, Regionen, Stuttgart 2008, S. 254-70, hier S. 265.
- ⁸ Vgl. Polivka, Chemische Industrie, S. 15f.
- ⁹ Vgl. ebd., S. 19-21.
- ¹⁰ Vgl. Gisela Müller: Die Entstehung und Entwicklung der Wiesentäler Textilindustrie bis zum Jahre 1945, Schopfheim 1965 (Diss.), S. 34-36; Liselotte Dedi: Die oberbadische Textilindustrie unter dem besonderen Einfluss ihrer Grenzlage, Säckingen 1935 (Diss.), S. 30-37.
- ¹¹ Vgl. Chr. M. Vortisch: Die Ernennung des Frhr. Gustav Magnus von Wallbrunn zum Landvogt der Herrschaft Rötteln, in: Das Markgräflerland. Beiträge zu seiner Geschichte und Kultur, Heft 2/1981, S. 183-86; Helmut Bertelmann: Die Anfänge der Industrialisierung im Lörracher Raum, in: Ebd., S. 187-230, hier S. 187-96.
- ¹² Vgl. Bertelmann, Anfänge der Industrialisierung, S. 192-94, 196-98.
- ¹³ Vgl. ebd., S. 190, 196-99.
- ¹⁴ Vgl. Isabelle Bernier: Négoce et industrie à Mulhouse au XVIIIe siècle (1696-1798), Toulouse 2008, S. 22-32; Markus Bolliger: Protoindustrialisierung in Mülhausen und im Elsass. Von Koechlin, Schmalzer & Cie. zum Manchester Frankreichs und der wirtschaftliche Austausch zwischen Basel und Mülhausen, Basel 2011 (unveröffentlichtes Manuskript), Kapitel 1, S. 12-26. Ich danke Herrn Bolliger vielmals für die Zurverfügungstellung seiner hochinformativen Unterlagen.
- ¹⁵ Vgl. Bolliger, Protoindustrialisierung, Kapitel 3, S. 1-11.
- ¹⁶ Vgl. Martin Meier: Die Industrialisierung im Kanton Basel-Landschaft. Eine Untersuchung zum demographischen und wirtschaftlichen Wandel 1820-1940, Liestal 1997, S. 93-98; Susanna Burghartz: Das Ancien Régime, in: Georg Kreis, Beat von Wartburg (Hrsg.): Basel – Geschichte einer städtischen Gesellschaft, Basel 2000, S. 116-47, hier S. 124-28.
- ¹⁷ Vgl. Bolliger, Protoindustrialisierung, Kapitel 1, S. 9.
- ¹⁸ Vgl. Bertelmann, Anfänge der Industrialisierung, S. 199.
- ¹⁹ Vgl. Bolliger, Protoindustrialisierung, Kapitel 1, S. 9-12.
- ²⁰ Vgl. den Abschnitt zur Textilindustrie in Kapitel 2.
- ²¹ Vgl. Hans Berner, Claudius Sieber-Lehmann und Hermann Wichers: Kleine Geschichte der Stadt Basel, Karlsruhe 2012, S. 167, 175; Hans Bauer: Basel, gestern – heute – morgen. Hundert Jahre Basler Wirtschaftsgeschichte, Basel 1980, S. 13f.
- ²² Vgl. Bertelmann, Anfänge der Industrialisierung, S. 204.

- ²³ Vgl. ebd., S. 203; Wolfgang Göckel: KBC - Von der Manufaktur zum Hightech-Unternehmen, in: Markus Moehring et al. (Hrsg.): Gedruckte Träume. 250 Jahre KBC in Lörrach, Lörrach 2003, S. 38-74, hier S. 42.
- ²⁴ Vgl. Bolliger, Protoindustrialisierung, Kapitel 1, S. 17-19, Kapitel 4, S. 1.
- ²⁵ Vgl. ebd., Protoindustrialisierung, Kapitel 4, S. 1-3.
- ²⁶ Vgl. ebd., Kapitel 5, S. 3f; Brigitte Heck, „Hart an der Grenze“. Die Textilherstellung als Leitindustrie am Hochrhein, in: Uri Robert Kaufmann (Hrsg.), Die Schweiz und der deutsche Südwesten. Wahrnehmung, Nähe und Distanz im 19. und 20. Jahrhundert, Ostfildern 2006, S. 48.
- ²⁷ Vgl. Berner et al., Kleine Geschichte Basels, S. 179.
- ²⁸ Vgl. Heck, Hart an der Grenze, S. 47; Bauer, Hundert Jahre Wirtschaftsgeschichte, S. 25.
- ²⁹ Vgl. hierzu Robert Neisen: Mehr Segen als Fluch: Die Auswirkung der Grenzlage auf die wirtschaftliche Entwicklung Südbadens vor 1945, in: Ders. und Markus Eisen(Hrsg.): Region und Grenze. Die Bedeutung der Grenze für die Geschichte Südbadens in der Zwischenkriegszeit, Freiburg 2013, S. 264-90, passim. Rudi Allgeier: Grenzland in der Krise. Die badische Wirtschaft 1928-1933. In: Thomas Schnabel (Hrsg.): Die Machtergreifung in Südwestdeutschland. Das Ende der Weimarer Republik in Baden und Württemberg 1928-1933, Stuttgart 1982, S. 150-83, passim. Anders hingegen: Hermann Schäfer: Wirtschaftliche und soziale Probleme des Grenzlandes, in: Landeszentrale für politische Bildung (Hrsg.): Badische Geschichte. Vom Großherzogtum bis zur Gegenwart, Stuttgart 1979, S. 168-83, hier S. S. 168-70.
- ³⁰ Vgl. Claudia Opitz: Von der Aufklärung zur Kantonstrennung, in: Kreis, Geschichte einer städtischen Gesellschaft, S. 150-85, hier S. 176-83.
- ³¹ Vgl. ebd., S. 183; Regina Wecker: 1833 bis 1910: Die Entwicklung zur Großstadt, in: Kreis, Geschichte einer städtischen Gesellschaft, S. 196-224, hier S. 206.
- ³² Vgl. Waldschütz, Schweizerische Industrieunternehmen, S. 42ff; Dedi, Oberbadische Textilindustrie, S. 59.
- ³³ Vgl. Waldschütz, Schweizerische Industrieunternehmen, S. 61-65, 71-74.
- ³⁴ Vgl. Wolfgang Göckel: Herausragende Erfolge und ein bitteres Ende. Eine Unternehmensgeschichte der Wybert und GABA, in: Markus Moehring und Marion Ziegler-Jung (Hrsg.): Vom Wybertli zur elmex. Wybert und GABA in Lörrach 1921-2015, Lörrach 2015, S. 16-47, hier S. 17.
- ³⁵ Vgl. Bernhard Vogler und Michel Hau: Histoire économique de l'Alsace. Croissance, crises, innovations: Vingt siècles de développement régional, Straßburg 1997, S. 201-22.
- ³⁶ Vgl. den Abschnitt zur Textilindustrie.
- ³⁷ Vgl. ebd., S. 289-303; Nicolas Stoskopf: Mulhouse, l'industrie et les trois frontières (XIXe-XXe siècles), Annuaire historique de Mulhouse, 2005, S. 70-77, hier S. 74f.
- ³⁸ Vgl. Marie-Claire Vitoux (Hrsg.): SACM. Quelle belle histoire, Straßburg 2007, S. 84-87. Simon Schwab, Koechlin, Baumgartner & Cie. AG. Ein Lörracher Textilunternehmen im „Dritten Reich“, Freiburg 2012 (Wissenschaftliche Arbeit zur Wissenschaftlichen Staatsprüfung für das Lehramt, unveröff. Manuskript), S. 61-95.
- ³⁹ Müller, Wiesentäler Textilindustrie, S. 79f, 100-07.
- ⁴⁰ Allgeier, Grenzland in der Krise, S. 164; Fritz Blaich, Grenzlandpolitik im Westen 1926-1936. Die „Westhilfe“ zwischen Reichspolitik und Länderinteressen, Stuttgart 1978, S. 51.
- ⁴¹ Waldschütz, Schweizerische Industrieunternehmen, S. 82.
- ⁴² Moehring, Lörrach und die Schweiz, S. 69f.
- ⁴³ Vgl. Tobias Straumann: Die Schöpfung unter dem Reagenzglas. Eine Geschichte der Basler Chemie, Basel/Frankfurt am Main 1995, S. 163-81; Christian Simon: Chemiestadt Basel, in: Kreis, Geschichte einer städtischen Gesellschaft, S. 364-83, hier S. 368-71. Siehe hierzu auch den Beitrag von Beat Stüdl zur chemischen Industrie des Dreilands in diesem Buch.
- ⁴⁴ Vgl. Neisen, Auswirkungen der Grenzlage, S. 284-86.
- ⁴⁵ Vgl. Stoskopf, Mulhouse, l'industrie et les trois frontières, S. 75-77.
- ⁴⁶ Vgl. Neisen, Auswirkung der Grenzlage, S. 276-77, 287.
- ⁴⁷ Vgl. Bauer, Hundert Jahre Wirtschaftsgeschichte, S. 13f.
- ⁴⁸ Vgl. ebd., S. 29-32.
- ⁴⁹ Vgl. Bolliger, Protoindustrialisierung, Kapitel 7, S. 11.
- ⁵⁰ Vgl. Nicolas Stoskopf: Le train. Une passion alsacienne, Straßburg 2012, S. 18-64.

- ⁵¹ Vgl. Bolliger, Protoindustrialisierung, Kapitel 7, S. 21.
- ⁵² Vgl. Werner Himmelsbach: Der Beginn des Eisenbahnzeitalters in Baden, in: Wolfgang Bocks (Hrsg.): Bahn – Straße – Rhein. Verkehrsentwicklung am Hochrhein, Rheinfelden 2006, S. 11-24, hier S. 14-17, 21.
- ⁵³ Vgl. Werner Muffler: Die Eisenbahn am Hochrhein, in: Bocks, Bahn – Straße – Rhein, S. 25-62, hier S. 36-38; Mario König: Basel und der grenzüberschreitende Schienenverkehr im 19. und 20. Jahrhundert, in: Kaufmann, Schweiz und deutscher Südwesten, S. 62-72, hier S. 66.
- ⁵⁴ Vgl. König, Basel und der grenzüberschreitende Schienenverkehr, S. 65-67.
- ⁵⁵ Vgl. Bauer, Hundert Jahre Wirtschaftsgeschichte, S. 293; Moehring, Lörrach und die Schweiz, S. 70-72; Hugo Ott: Lörrachs Weg zur Industriestadt, in: Stadt Lörrach (Hrsg.): Lörrach. Landschaft - Geschichte – Kultur, Lörrach 1983, S. 283-485, hier S. 379.
- ⁵⁶ Vgl. König, Basel und der grenzüberschreitende Schienenverkehr, S. 67.
- ⁵⁷ Vgl. Michel Hau, L'Industrialisation de l'Alsace, Straßburg 1987, S. 182f.
- ⁵⁸ Vgl. ebd., S. 180; Bauer, Hundert Jahre Wirtschaftsgeschichte, S. 80; Elmar Döbele: Die Rheinschiffahrt der Neuzeit, in: Bocks, Bahn – Straße – Rhein, S. 141-44, hier S. 141.
- ⁵⁹ Vgl. Bauer, Hundert Jahre Wirtschaftsgeschichte, S. 79-83.
- ⁶⁰ Vgl. ebd., S. 82f.
- ⁶¹ Vgl. ebd., S. 22.
- ⁶² Vgl. Vogler, Histoire économique, S. 210-13.
- ⁶³ Vgl. Muffler, Eisenbahn am Hochrhein, S. 40.
- ⁶⁴ Vgl. Himmelsbach, Beginn des Eisenbahnzeitalters, S. 13; Muffler, Eisenbahn am Hochrhein, S. 25.
- ⁶⁵ Vgl. Hau, Industrialisation de l'Alsace, S. 188-90.
- ⁶⁶ Siehe das folgende Kapitel zur Textilindustrie.
- ⁶⁷ Wolfgang Bocks, Perspektiven mit Strom, Rheinfelden 1994, S. 7-27, S. 36-42; Ders.: Pioniergeist. 100 Jahre Wasserkraft aus Laufenburg. 100 Jahre Energie vom Hochrhein, Zürich 2008.
- ⁶⁸ Vgl. Bocks, Perspektiven mit Strom, S. 32-35.
- ⁶⁹ Vgl. Uwe Kühl: Die Anfänge der Wasserkraftnutzung am Oberrhein bei Kembs, in: Alemannisches Jahrbuch 1999/2000, S. 167-76.
- ⁷⁰ Waldschütz, Schweizerische Industrieunternehmen, S. 62f.
- ⁷¹ Vgl. Bauer, Hundert Jahre Wirtschaftsgeschichte, S. 293.
- ⁷² Vgl. Bocks, Perspektiven mit Strom, S. 25f.
- ⁷³ Vgl. Georges Livet und Raymond Oberlé (Hrsg.): Histoire de Mulhouse des origines à nos jours, Straßburg 1977, S. 211.
- ⁷⁴ Vgl. Straumann, Schöpfung im Reagenzglas, S. 77-79, 153-61.
- ⁷⁵ Vgl. Vgl. Grüner, Gustav: 150 Jahre badische Gewerbeschule. Erbe und Auftrag. In: Bundesverband der Lehrer an Beruflichen Schulen, Landesverband Baden-Württemberg e. V. (Hrsg.): Gewerbeschulen 150 Jahre in Baden 1834–1984, 75 Jahre in Württemberg 1909–1984. Stuttgart 1984, S. 9–15, hier S. 10f; Dieter Euler: Das duale System in Deutschland – Vorbild für einen Transfer ins Ausland? Eine Studie im Auftrag der Bertelsmann-Stiftung, 2013.
- ⁷⁶ Vgl. Grüner, 150 Jahre badische Gewerbeschule, S. 10.
- ⁷⁷ Vgl. Ott, Lörrachs Weg zur Industriestadt, S. 435-40.

Industriebranchen

- ¹ Vgl. Kapitel 1.
- ² Vgl. Heck, Hart an der Grenze, S. 44f.
- ³ Vgl. Hau, Industrialisation d'Alsace, S. 77-80.
- ⁴ Fünf davon befanden sich im Oberelsass.
- ⁵ Vgl. ebd.
- ⁶ Vgl. ebd., S. 10, 76f.
- ⁷ Vgl. ebd., S. 327-31.
- ⁸ Vgl. Bolliger, Protoindustrialisierung, Kapitel 4, S. 3-4.
- ⁹ Vgl. Hau, Industrialisation d'Alsace, S. 335-38.
- ¹⁰ Vgl. Bertelmann, Anfänge der Industrialisierung, S. 203.
- ¹¹ Vgl. Göckel, Von der Manufaktur zum Hightech-Unternehmen, S. 47.
- ¹² Vgl. Bertelmann, Anfänge der Industrialisierung, S. 206.
- ¹³ Vgl. Moehring, Lörrach und die Schweiz, S. 65-67; Müller, Wiesentäler Textilindustrie, S. 43-45; Heck, Hart an der Grenze, S. 55f. Die Namen und Gründungsdaten der Firmen weichen in den Veröffentlichungen teilweise voneinander ab.
- ¹⁴ Vgl. Heck, Hart an der Grenze, S. 55f; Müller, Wiesentäler Textilindustrie, S. 41.
- ¹⁵ Vgl. Müller, Wiesentäler Textilindustrie, S. 43-45.
- ¹⁶ Vgl. Meier, Industrialisierung im Kanton Basel-Landschaft, S. 118-26.
- ¹⁷ Vgl. ebd.
- ¹⁸ Vgl. ebd., S. 97f.
- ¹⁹ Vgl. Bauer, Hundert Jahre Wirtschaftsgeschichte, S. 27.
- ²⁰ Vgl. Anna C. Fridrich: Schappe. Die erste Fabrik im Baselbiet (Ausstellungskatalog Ortsmuseum Trotte), Arlesheim 1993.
- ²¹ Vgl. Meier, Industrialisierung im Kanton Basel-Landschaft, S. 123f; Bauer, Hundert Jahre Wirtschaftsgeschichte, S. 290; Müller, Wiesentäler Textilindustrie, S. 44.
- ²² Vgl. Müller, Wiesentäler Textilindustrie, S. 45; Ott, Lörrachs Weg zur Industriestadt, S. 290f.
- ²³ Vgl. Müller, Wiesentäler Textilindustrie, S. 57.
- ²⁴ Vgl. ebd., S. 47.
- ²⁵ Vgl. ebd., S. 48.
- ²⁶ Vgl. ebd., S. 42f; Göckel, Von der Manufaktur zum Hightech-Unternehmen, S. 47-49. Die Gründung der Verkaufsagenturen ereignete sich in den Jahren 1864 bzw. 1874.
- ²⁷ Vgl. Bauer, Hundert Jahre Wirtschaftsgeschichte, S. 52-54; Müller, Wiesentäler Textilindustrie, S. 51, 53.
- ²⁸ Vgl. Müller, Wiesentäler Textilindustrie, S. 50-53, 57f, sowie den Überblick über die diversen Betriebe schweizerischen Ursprungs in: Waldschütz, Schweizerische Industrieunternehmen, S. 52-56.
- ²⁹ Vgl. oben, Kapitel 1; Stoskopf, Mulhouse, l'industrie et les trois frontières, S. 74f.
- ³⁰ Vgl. ebd., S. 74f.
- ³¹ Vgl. Vogler, Histoire économique, S. 214-16. Die Zahlen beziehen sich jeweils auf das gesamte Elsass.
- ³² Vgl. Ott, Lörrachs Weg zur Industriestadt, S. 380; Vogler, Histoire économique, S. 261.
- ³³ Vgl. Müller, Wiesentäler Textilindustrie, S. 71-74, 81-86.
- ³⁴ Vgl. ebd., S. 100-07.
- ³⁵ Vgl. Ott, Lörrachs zur Industriestadt, S. 316-19.
- ³⁶ Vgl. Müller, Wiesentäler Textilindustrie, S. 71-74, 86-97; Dedi, Oberbadische Textilindustrie, S. 70-73, 91-94.
- ³⁷ Vgl. Müller, Wiesentäler Textilindustrie, S. 100-09; Dedi, Oberbadische Textilindustrie, S. 93f.
- ³⁸ Vgl. Müller, Wiesentäler Textilindustrie, S. 68; Ott, Auf dem Weg zur Industriestadt, S. 382, 386f; Schwab, Koechlin, Baumgartner & Cie. AG. S. 56-59.
- ³⁹ Vgl. Müller, Wiesentäler Textilindustrie, S. 71, 131.

- ⁴⁰ Vgl. ebd., S. 147f.
- ⁴¹ Vgl. ebd., S. 86-97.
- ⁴² Vgl. Bauer, Hundert Jahre Wirtschaftsgeschichte, S. 143-46, 161-63.
- ⁴³ Vgl. Hau, Industrialisation de l'Alsace, 270-72, 282f; Vogler, Histoire économique, S. 263-71, 289-98.
- ⁴⁴ Vgl. Bernard Degen, Philipp Sarasin: Basel-Stadt, in: Historisches Lexikon der Schweiz (HLS), Version vom 10.04.2016, URL: <http://www.hls-dhs-dss.ch/textes/d/D7478.php>
- ⁴⁵ Vgl. Hans-Peter Bärtschi: Industriekultur beider Basel, Zürich 2014, S. 47.
- ⁴⁶ Vgl. Karl Ditt; Zweite Industrialisierung und Konsum, Paderborn 2011.
- ⁴⁷ Vgl. Karl Lüönd: Rohstoff Wissen. Geschichte und Gegenwart der Schweizer Pharmaindustrie im Zeitraffer, Basel 2008, S. 22f.
- ⁴⁸ Vgl. Walter Jaeger: Der Standortaufbau der Basler Industrie, Köln 1937, S. 50.
- ⁴⁹ Vgl. Walter Dettwiler: Von Basel in die Welt. Die Entwicklung von Geigy, Ciba und Sandoz zu Novartis, Basel 2013, S. 14.
- ⁵⁰ Vgl. Bauer, Hundert Jahre Wirtschaftsgeschichte, S. 32.
- ⁵¹ Vgl. ebd., S. 31.
- ⁵² Vgl. Dettwiler, Novartis, S. 13f.
- ⁵³ Vgl. ebd., S. 14.
- ⁵⁴ Vgl. Simon, Chemiestadt Basel, S. 369f.
- ⁵⁵ Vgl. ebd., S. 366.
- ⁵⁶ Vgl. Dominik Wunderlin: Schweizerhalle, in: Historisches Lexikon der Schweiz (HLS), Version vom 10.04.2016, URL: <http://www.hls-dhs-dss.ch/textes/d/D7549.php>, sowie Martin Forter: Falsches Spiel. Die Umweltsünden der Basler Chemie vor und nach „Schweizerhalle“, Zürich 2010.
- ⁵⁷ Vgl. Lüönd, Rohstoff Wissen, S. 32f.
- ⁵⁸ Vgl. Bernard Degen: Roche, in: Historisches Lexikon der Schweiz (HLS), Version vom 10.04.2016, URL: <http://www.hls-dhs-dss.ch/textes/d/D41894.php>, sowie Hans Conrad Peyer: Roche. Geschichte eines Unternehmens (1896-1996), Basel 1996.
- ⁵⁹ Vgl. Dettwiler, Novartis, S. 32.
- ⁶⁰ Vgl. Heinz und Renate Reimann: 100 Jahre Hoffmann-La Roche Grenzach-Wyhlen, in: Das Markgräflerland Heft 1/1997, S. 58-80.
- ⁶¹ Vgl. Markus Moehring und Marion Ziegler-Jung (Hrsg.): Vom Wybertli zur elmex. Wybert und GABA in Lörrach 1901-2015, Lörrach 2015.
- ⁶² Vgl. Dettwiler, Novartis, S. 33.
- ⁶³ Vgl. ebd., S. 32.
- ⁶⁴ Vgl. Bauer, Hundert Jahre Wirtschaftsgeschichte, S. 116.
- ⁶⁵ Vgl. Dettwiler, Novartis, S. 46.
- ⁶⁶ Vgl. ebd., S. 46.
- ⁶⁷ Vgl. Hans Conrad Peyer: Roche. Geschichte eines Unternehmens (1896-1996), Basel 1996, S. 77.
- ⁶⁸ Vgl. Dettwiler, Novartis, S. 58.
- ⁶⁹ Vgl. ebd., S. 59 f.
- ⁷⁰ Vgl. Simon, Chemiestadt Basel, S. 371.
- ⁷¹ Vgl. Lüönd, Rohstoff Wissen, S. 45f.; sowie Lukas Straumann, Daniel Wildmann: Schweizer Chemieunternehmen im „Dritten Reich“, Zürich 2001.
- ⁷² Vgl. Ott, Lörrachs Weg zur Industriestadt, S. 376.
- ⁷³ Vgl. Vogler, Histoire économique de l'Alsace, S. 145f.
- ⁷⁴ Vgl. S. 19-39.
- ⁷⁵ Vgl. Vogler, Histoire économique, S. 145f.
- ⁷⁶ Vgl. Vitoux, Quelle belle histoire, S. 84-87.
- ⁷⁷ Vgl. Müller, Wiesentäler Textilindustrie, S. 43.
- ⁷⁸ Vgl. Joachim Jensch, 150 Jahre Maschinenfabrik Kern, in: Unser Lörrach 1992 (23), S. 105-20.
- ⁷⁹ Vgl. Bauer, Hundert Jahre Wirtschaftsgeschichte, S. 92; Ruedi Brassel-Moser, Maschinenfabrik Burckhardt, in: Historisches Lexikon der Schweiz (HLS), Version vom 16.04.2016, URL: <http://www.hls-dhs-dss.ch/textes/d/D41893.php>. Die Firma bestand auch nach dem Krieg weiter und wurde 1969 von der Winterthurer

Maschinenbaufirma Sulzer übernommen. 1999 wurde der Basler Standort geschlossen.

- ⁸⁰ Vgl. Ott, Lörrachs Weg zur Industriestadt, S. 379, 386.
- ⁸¹ Vgl. Wolfgang Göckel, Die Kaltenbach-Geschichte. Unternehmergeist in vier Generationen, in: Markus Moehring und Valentin Kaltenbach (Hrsg.): Kaltenbach. Aus Lörrach in die Welt, Lörrach 2012, S. 8-61.
- ⁸² Vgl. die Beispiele in: Meier, Industrialisierung im Kanton Basel-Landschaft, S. 361-66.
- ⁸³ Vgl. ebd., S. 369-74.
- ⁸⁴ Vgl. ebd., S. 355.
- ⁸⁵ Vgl. Ott, Lörrachs Weg zur Industriestadt, S. 377.
- ⁸⁶ Badisches Statistisches Landesamt (Hrsg.), Die Industrie in Baden (Karlsruhe 1926), S. 259; Mikulas Teich, Bier, Wissenschaft und Wirtschaft in Deutschland 1800-1914, Wien/Köln/Weimar 2000.
- ⁸⁷ Vgl. Ott, Lörrachs Weg zur Industriestadt, S. 381.
- ⁸⁸ Beispiele hierfür sind die Brauerei Ganter in Freiburg und die Brauerei Adolf Nestler in Lahr. Vgl. Daniel Schuch, Die Entwicklung der Freiburger Brauerei Ganter 1865 bis 1918, Freiburg 2008 (Magisterarbeit, unveröffentlichtes Manuskript).
- ⁸⁹ Vgl. Meier, Industrialisierung im Kanton Basel-Landschaft, S. 430f.
- ⁹⁰ Vgl. ebd., S. 430; Ott, Lörrachs Weg zur Industriestadt, S. 384.
- ⁹¹ Vgl. <https://www.thomy.ch/about/geschichte> (Stand vom 22. April 2016).
- ⁹² Vgl. Ott, Auf dem Weg zur Industriestadt, S. 382, 386.
- ⁹³ Vgl. ebd., S. 386.
- ⁹⁴ Vgl. ebd., S. 378.
- ⁹⁵ Vgl. Vogler, Histoire économique, S. 219-22.
- ⁹⁶ Vgl. die entsprechenden Überblicke in: Ebd.; Meyer, Industrialisierung im Kanton Basel-Landschaft; Ott, Auf dem Weg zur Industriestadt; Vogler, Histoire économique de l'Alsace; Bauer, Hundert Jahre Wirtschaftsgeschichte.
- ⁹⁷ Vgl. Meier, Industrialisierung im Kanton Basel-Landschaft, S. 375-406.
- ⁹⁸ Vgl. ebd., S. 366.
- ⁹⁹ Vgl. Vogler, Histoire économique, S. 227.
- ¹⁰⁰ Vgl. ebd., S. 225; Meier, Industrialisierung im Kanton Basel-Landschaft, S. 366f.

Unternehmer und Arbeiter

- ¹ Zit. nach: Moehring, Gedruckte Träume, S. 34.
- ² Vgl. James Fulcher: Kapitalismus, Stuttgart 2007, S. 18.
- ³ Vgl. Jürgen Kocka: Geschichte des Kapitalismus, München 2013 (2. Auflage), S. 7, 20f.
- ⁴ Vgl. David Landes: Die Macht der Familie. Wirtschaftsdynastien in der Weltgeschichte, München 2006, S. 10, 23; Jürgen Kocka: Familie, Unternehmer und Kapitalismus. An Beispielen aus der frühen deutschen Industrialisierung, in: Zeitschrift für Unternehmensgeschichte 3 (1979), S. 99-135, hier S. 107-110.
- ⁵ Vgl. Kocka, Familie, Unternehmer und Kapitalismus, S. 103-107, 121-23.
- ⁶ Vgl. Michel Hau und Nicolas Stoskopf: Les dynasties alsaciennes du XVIIIe siècle à nos jours, Paris 2005, S. 25-34.
- ⁷ Vgl. ebd., S. 48-52.
- ⁸ Vgl. ebd., S. 47; Hubert Kiesewetter: Industrielle Revolution in Deutschland. Regionen als Wachstumsmotoren, Stuttgart 2004, S. 30.
- ⁹ Vgl. Kocka, Familie, Unternehmer und Kapitalismus, S. 110-13.
- ¹⁰ Vgl. ebd., S. 113-17; Hau, Dynasties Alsaciennes, S. 149-65; Bolliger, Protoindustrialisierung, Kapitel 3, S. 27-29.
- ¹¹ Vgl. Philipp Sarasin: Stadt der Bürger. Bürgerliche Macht und städtische Gesellschaft. Basel 1846-1914,

Göttingen, Vandenhoeck & Ruprecht 1997 (2. Auflage), S. 58-60, 102-14; Ders.: Reich, elitär und bescheiden: Das bürgerliche „Patriziat“ im 19. Jahrhundert, in: Kreis, Geschichte einer städtischen Gesellschaft, S. 349-54.

¹² Jensch, Maschinenfabrik Kern, S. 109.

¹³ Vgl. Bolliger, Protoindustrialisierung, Kapitel 3, S. 29-33.

¹⁴ Siehe weiter unten.

¹⁵ Vgl. Hubert Bernnat: 125 Jahre Arbeiterbewegung im Dreiländereck. Die Geschichte der Lörracher SPD von den Anfängen bis zur Nachkriegszeit, Lörrach 1993, S. 13.

¹⁶ Vgl. Ott, Lörrachs Weg zur Industriestadt, S. 373.

¹⁷ Das Arbeitsbuch befindet sich im noch nicht verzeichneten Bestand der „Société Alsacienne des Constructions Mécanique“ (SACM) in den Archives Municipales de Mulhouse.

¹⁸ Vgl. Bernnat, 125 Jahre Arbeiterbewegung, S. 2, 7f.

¹⁹ Mitteilungen des Statistischen Amtes des Kantons Basel-Stadt, No. 28: Die Bevölkerung des Kantons Basel-Stadt am 1. Dezember 1910, bearbeitet von Dr. O.H. Jenny, Basel 1924, Anhang: Diagramme, Stadtpläne und Kartogramme, Staatsarchiv Kanton Basel-Stadt. Ich danke Pascal Maeder und Hermann Wichers für diesen Hinweis.

²⁰ Vgl. Friederike Lindner: Frauenarbeit in der Textilfabrik, in: Badisches Landesmuseum Karlsruhe et. al. (Hrsg.): Zwischen Schule und Fabrik. Textile Frauenarbeit in Baden, Sigmaringen 1993, S. 139-62, hier S. 147-55; Bernard Degen: Das Basel der andern. Geschichte der Basler Gewerkschaftsbewegung, Basel 1986, S. 12f.

²¹ Diese Liste hängt als Exponat im Textilmuseum in Zell im Wiesental aus.

²² Vgl. ebd.

²³ Vgl. Degen, Basel der andern, S. 12f; Lindner, Frauenarbeit, S. 154.

²⁴ Vgl. Fulcher, Kapitalismus, S. 16f.

²⁵ Zu den Lebens- und Arbeitsbedingungen der badischen Fabrikarbeitserschaft und zur Frauen- bzw. Kinderarbeit vgl.: Bernnat, Arbeiterbewegung im Dreiländereck, S. 4; Lindner, Frauenarbeit, S. 149f, 154-57

²⁶ Vgl. Lindner, Frauenarbeit, S. 142-44; Degen, Das Basel der andern, S. 13.

²⁷ Vgl. Lindner, Frauenarbeit, S. 154f.

²⁸ Vgl. Degen, Das Basel der andern, S. 14-17.

²⁹ Vgl. ebd., S. 21-24; Bernnat, Arbeiterbewegung im Dreiländereck, S. 9-12.

³⁰ Vgl. Bernnat, Arbeiterbewegung im Dreiländereck, S. 9-16.

³¹ Vgl. ebd., S. 16-22; 58f; Degen, Das Basel der andern, S. 47; Livet, Histoire de Mulhouse, S. 282f, 287-90.

³² Vgl. Degen, Das Basel der andern, S. 32-34.

³³ Sie wurde in Freiburg herausgegeben, kommentierte aber auch die Geschehnisse im Dreiländereck aus der Sicht der Arbeiterbewegung.

³⁴ Vgl. Bernnat, Arbeiterbewegung im Dreiländereck, S. 93, 152f.

³⁵ Vgl. ebd., S. 94.

³⁶ Vgl. Livet, Histoire de Mulhouse, S. 290f; Berner, Kleine Geschichte der Stadt Basel, S. 213; Bernnat, Arbeiterbewegung im Dreiländereck, S. 87f.

³⁷ Vgl. Bernnat, Arbeiterbewegung im Dreiländereck, S. 168, 183.

³⁸ Vgl. Bernnat, Arbeiterbewegung im Dreiländereck, S. 13, 18, 73; Degen, Das Basel der andern, S. 58-61.

³⁹ Vgl. Bernnat, Arbeiterbewegung im Dreiländereck, S. 13; 16f.

⁴⁰ Vgl. Livet, Histoire de Mulhouse, S. 176.

⁴¹ Vgl. Bernnat, Arbeiterbewegung im Dreiländereck, S. 73.

⁴² Vgl. ebd.; Göckel, Von der Manufaktur zum Hightech-Unternehmen, S. 49.

⁴³ Archives de Mulhouse, APAFM, 192TT48.

⁴⁴ Vgl. Gabriele Metzler: Der deutsche Sozialstaat. Vom bismarckschen Erfolgsmodell zum Pflegefall, München 2003, S. 20-26.

⁴⁵ Vgl. Vogler, Histoire économique de l'Alsace, S. 268f.

⁴⁶ Vgl. Ott, Lörrachs Weg zur Industriestadt, S. 314f.

⁴⁷ Vgl. Bernard Degen, Sozialversicherungen, in: Historisches Lexikon der Schweiz (HLS), Version vom 06.06.2016, URL: <http://www.hls-dhs-dss.ch/textes/d/D16607.php>; Ders.: Krankenversicherung, in: Ebd., URL: <http://www.hls-dhs-dss.ch/textes/d/D16608.php>.

⁴⁸ Vgl. Bernnat, Arbeiterbewegung im Dreiländereck, S. 106; Berner, Kleine Geschichte der Stadt Basel, S. 210.

⁴⁹ Vgl. Bernnat, Arbeiterbewegung im Dreiländereck, S. 73.

⁵⁰ Vgl. Degen, Das Basel der andern, S. 174-79.

⁵¹ Vgl. ebd., S. 161-66.

⁵² Vgl. hierzu: Fulcher, Kapitalismus, S. 125-27; Degen, Das Basel der andern, S. 174-79, der allerdings zu einer eher kritischen Einschätzung der Sozialpartnerschaft gelangt; Metzler, Der deutsche Sozialstaat, S. 181-86.

⁵³ Vgl. Süddeutsche Zeitung, 1. Juni 2016.

⁵⁴ Vgl. <http://de.araymond-150.com/2015-und-morgen> (Stand vom 16. Mai 2016).

Die Industrie seit 1945

¹ Vgl. Bauer, Hundert Jahre Wirtschaftsgeschichte, S. 191-93.

² Badische Zeitung, 14. Juni 2008.

³ Vgl. Kapitel 2.

⁴ Vgl. Müller, Wiesentäler Textilindustrie, S. 64-67, 74-77, 142f, Rudolf Michna: Traditionsbranche auf dem Rückzug. Der Umbruch in der elsässischen Textilindustrie, in: Regio Basiliensis 45/1 (2004), S. 27-40, hier S. 33.

⁵ Vgl. Ott, Lörrachs Weg zur Industriestadt, S. 387.

⁶ Vgl. Bauer, Hundert Jahre Wirtschaftsgeschichte, S. 191-202.

⁷ Vgl. die Firmenkurzbiographien in: Otto Leible (Hrsg.): Der Kreis Lörrach. Heimat und Arbeit, Stuttgart, 1980, S. 403.

⁸ Vgl. Gemeinde Brombach (Hrsg.), Brombach 786-1972, Lörrach (ohne Jahr, vermutlich 1974), S. 879; www.obb.de (Stand 7. Juli 2016). Auf der Homepage der Firma wird 1948 als Datum des Umzugs genannt, was vermutlich nicht stimmt.

⁹ Vgl. Bauer, Hundert Jahre Wirtschaftsgeschichte, S. 211; Michael von Prollius: Deutsche Wirtschaftsgeschichte nach 1945, Göttingen 2006, S. 85.

¹⁰ Vgl. Bauer, Hundert Jahre Wirtschaftsgeschichte, S. 226.

¹¹ Vgl. von Prollius, Wirtschaftsgeschichte nach 1945, S. 91.

¹² Vgl. Bauer, Hundert Jahre Wirtschaftsgeschichte, S. 228f.

¹³ Vgl. Bernhard Mohr: Sterben auf Raten? Zur Entwicklung und Situation der Textilindustrie im Wiesental und am Hochrhein, in: Regio Basiliensis 37/1 (1996), S. 13-24, hier S. 20.

¹⁴ Vgl. Winfried Lausberg: Industrie, Handel, Dienstleistungen, in Otto Leible (Hrsg.): Der Kreis Lörrach. Heimat und Arbeit, Stuttgart 1980, S. 356-67, hier S. 358.

¹⁵ Vgl. <http://www.euroairport.com/de/wir-ueber-uns> (Stand: 2. Juli 2016); Peter F. Peyer (Hrsg.): Vom Sternenfeld zum EuroAirport Basel-Mulhouse-Freiburg, Basel 1996.

¹⁶ Vgl. Vogler, Histoire économique de l'Alsace, S. 268f.

¹⁷ Vgl. https://de.wikipedia.org/wiki/Bundesautobahn_5 (Stand 16. Juli 2016).

¹⁸ Vgl. Vogler, Histoire économique de l'Alsace, S. 316f; Mohr, Oberrheingebiet, S. 37.

¹⁹ Vgl. Michna, Traditionsbranche auf dem Rückzug, S. 28f, 32f; Bernhard Mohr, Sterben auf Raten, S. 19.

²⁰ Vgl. Vogler, Histoire économique de l'Alsace, S. 320-22.

²¹ Vgl. Bauer, Hundert Jahre Wirtschaftsgeschichte, S. 239-41.

²² Vgl. Jörg-Wolfram Schindler: Vom Textilzentrum zum Einkaufsparadies und zum kleinbetrieblichen Branchenmix – das Beispiel Weil-Friedlingen, in: Regio Basiliensis 45/1 2004, S. 61-68, hier S. 63.

²³ Vgl. Vogler, Histoire économique de l'Alsace, S. 322-26, Michna, Traditionsbranche auf dem Rückzug, S. 35-39; <http://www.kbc.de/unternehmen/ueber-kbc> (Stand 16. Juli 2016).

²⁴ Vgl. die Beispiele im Unterkapitel „Innovation und Technologietransfer: Die Textilbranche und ihre Zulieferer“.

²⁵ Vgl. Mohr, Sterben auf Raten, S. 21.

²⁶ Vgl. Vogler, Histoire économique de l'Alsace, S. 330f.

- ²⁷ Zum Niedergang der SACM vgl. ebd., S. 326-30; Vitoux, Quelle belle histoire, S. 104-12.
- ²⁸ Vgl. Kapitel 2.
- ²⁹ Vgl. Jensch, 150 Jahre Maschinenfabrik Kern, S. 119f.
- ³⁰ Vgl. Bauer, Hundert Jahre Wirtschaftsgeschichte, S. 234, 286 u. 296.
- ³¹ Vgl. Dettwiler, Novartis, S. 104.
- ³² Vgl. Schroeder, Oberrheingebiet, S. 37.
- ³³ Vgl. Bauer, Hundert Jahre Wirtschaftsgeschichte, S. 198.
- ³⁴ Vgl. Wirtschaftsregion Südwest: Die chemische Industrie am Hochrhein. Porträt deutscher und Schweizer Standorte, Lörrach 2011, www.wsw.eu.
- ³⁵ Vgl. Bauer, Hundert Jahre Wirtschaftsgeschichte, S. 106.
- ³⁶ Vgl. Dettwiler, Novartis, S. 152.
- ³⁷ Vgl. auch Kapitel 2.
- ³⁸ Vgl. zum Aspekt Forschung: Straumann, Schöpfung im Reagenzglas, sowie Thomas Busset et al. (Hrsg.): Chemie in der Schweiz. Geschichte der Forschung und der Industrie, Basel 1997.
- ³⁹ Vgl. Christoph Tamm: Universität und Industrie. Die Entwicklung der Chemie in Basel, in: Christian Simon: Chemie in der Schweiz, Basel 1997, S. 59-75.
- ⁴⁰ Daniel Amman: Biotechnologie, in: Historisches Lexikon der Schweiz (HLS), Version vom 30.06.2016, URL:<http://www.hls-dhs-dss.ch/textes/d/D26223.php>
- ⁴¹ Vgl. Simon, Chemiestadt Basel, S. 373.
- ⁴² Vgl. Marion Ziegler-Jung: Jubiläumsbroschüre: 125 Jahre Schokoladenfabrik Lörrach, Lörrach 2005.
- ⁴³ Vgl. Wolfgang Göckel: Ein Spezialist mit Weltruf wird 100: Raymond, in: Unser Lörrach (1998), S. 140-43.
- ⁴⁴ Vgl. www.nsi-precision.de (Stand 8. Juli 2016)
- ⁴⁵ Vgl. Göckel, Kaltenbach. S. 42-59.
- ⁴⁶ Vgl. <http://fr.clemessy.com/clemessy/histoire> (Stand 16. Juli 2016).
- ⁴⁷ Vgl. Mohr, Oberrheingebiet, S. 37.
- ⁴⁸ Badische Zeitung, 14. Juni 2014.
- ⁴⁹ Vgl. <https://de.wikipedia.org/wiki/Endress%2BHauser> (Stand 8. Juli 2016); Badische Zeitung, 4. Mai 2016.
- ⁵⁰ Vgl. hierzu die Firmenporträts von Werner Rietschle und Mannesmann Demag Wittig in: Leible, Kreis Lörrach, S. 400, 405. Ferner: <http://www.gd-elmorietschle.de/article.aspx?id=25069&mi=686&smi=844>; <http://www.gd-elmorietschle.de/article.aspx?id=18790&mi=802&smi=900> (Stand 8. Juli 2016).
- ⁵¹ Vgl. www.suegravo.com (Stand 8. Juli 2016).
- ⁵² Quelle: Innocel Innovations-Center Lörrach GmbH.
- ⁵³ Vgl. Wolfgang Göckel: Spezialität: Nadelfilz, in: Lörrach 2013, Lörracher Jahrbuch, hrsg. von der Stadt Lörrach und dem Verlag Waldemar Lutz, S. 70-83.
- ⁵⁴ Vgl. <http://www.global-safety-textiles.com/de/unternehmensgruppe/historie> (Stand 8. Juli 2016).
- ⁵⁵ Vgl. Wolfgang Göckel: KBC in schwerer Zeit, in: Lörrach 1997, Lörracher Jahrbuch, hrsg. von der Stadt Lörrach und dem Verlag Waldemar Lutz, S. 118-41; Ders.: Von der Manufaktur zum Hightech-Unternehmen; <http://www.kbc.de> (Stand 8. Juli 2016).
- ⁵⁶ Vgl. Michna, Traditionsbranche auf dem Rückzug, S. 37; <http://www.landolt.com>; <http://www.jacob-holm.com> (Stand 8. Juli 2016).
- ⁵⁷ Vgl. www.wenk-walzen.com (Stand 8. Juli 2016).
- ⁵⁸ Vgl. hierzu im Einzelnen: Wirtschaftsregion Südwest GmbH: Branchenreport Energie und Umwelttechnologie in den Landkreisen Lörrach und Waldshut, Lörrach 2012.
- ⁵⁹ Vgl. https://de.wikipedia.org/wiki/Universit%C3%A4t_des_Oberelsass (Stand 8. Juli 2016).
- ⁶⁰ Vgl. die pdf-Datei in: https://www.dhbw-loerrach.de/index.php?eID=tx_nawsecured-l&u=0&g=0&t=1449790728&hash=4fb9b56145d840b7698eb204b39f6ccbd9d18e59&file=fileadmin/user_upload/DHBW_Loerrach_SiHE_Magazin_2016.pdf; <https://www.dhbw-loerrach.de> (Stand: 8. Juli 2016).
- ⁶¹ Vgl. https://de.wikipedia.org/wiki/Universit%C3%A4t_des_Oberelsass.
- ⁶² Vgl. <https://de.wikipedia.org/wiki/Eucor> (Stand 8. Juli 2016).
- ⁶³ Vgl. Rolf Strittmatter: Marketing für den Life Sciences Standort Basel, in: Regio Basiliensis 45/1 (2004), S. 15-25; Diana Stöcker: Innocel Innovations-Center Lörrach – Keimzelle für regionale Netzwerke und Innovationsmotor einer Region, in: Ebd., S. 53-60.

⁶⁴ Vgl. Ernst Jürgen Schröder: Industriestandort RegioTriRhena – Trends, Defizite, Perspektiven, in: Regio Basiliensis 45/1 (2004), S. 3-14, hier S. 5-7.

⁶⁵ Mohr, Oberrheingebiet, S. 34.

⁶⁶ Vgl. <http://www.investin.alsace/de/gruende-fuer-das-elsass/die-deutsch-franzoesische-kompetenz> (Stand 8. Juli 2016).

Industriekultur im Dreiländermuseum

¹ Heft 6: Gedruckte Träume – 250 Jahre KBC Lörrach, hg.v. M.Moehring, Lörrach 2003 = Lörracher Hefte Nr. 6; Kaltenbach - Aus Lörrach in die Welt, hg.v. M.Moehring und V. Kaltenbach, Lörrach 2012 = Lörracher Hefte Nr. 15; Vom Wybertli zur elmex - Wybert und GABA in Lörrach 1921 – 2015, hg.v. M. Moehring und M. Ziegler-Jung, Lörrach 2015 = Lörracher Hefte Nr. 21.

Literaturverzeichnis

Literatur

- Allgeier, Rudi: Grenzland in der Krise. Die badische Wirtschaft 1928-1933, in: Thomas Schnabel (Hrsg.): Die Machtergreifung in Südwestdeutschland. Das Ende der Weimarer Republik in Baden und Württemberg 1928-1933, Stuttgart 1982, S. 150-183.
- Amman, Daniel: Biotechnologie, in: Historisches Lexikon der Schweiz (HLS), Version vom 30.06.2016, URL:<http://www.hls-dhs-dss.ch/textes/d/D26223.php>.
- Badisches Landesmuseum Karlsruhe (Hrsg.): Zwischen Schule und Fabrik. Textile Frauenarbeit in Baden, Sigmaringen 1993.
- Badisches Statistisches Landesamt (Hrsg.), Die Industrie in Baden, Karlsruhe 1926.
- Bärtschi, Hans-Peter: Industriekultur beider Basel, Zürich 2014.
- Bauer, Hans: Basel, gestern – heute – morgen. Hundert Jahre Basler Wirtschaftsgeschichte, Basel 1980.
- Berner, Hans; Sieber-Lehmann, Claudius; Wichers, Hermann: Kleine Geschichte der Stadt Basel, Karlsruhe 2012.
- Bernier, Isabelle: Négoce et industrie à Mulhouse au XVIIIe siècle (1696-1798), Toulouse 2008.
- Bernnat, Hubert: 125 Jahre Arbeiterbewegung im Dreiländereck. Die Geschichte der Lörracher SPD von den Anfängen bis zur Nachkriegszeit, Lörrach 1993.
- Bertelmann, Helmut: Die Anfänge der Industrialisierung im Lörracher Raum, in: Das Markgräflerland. Beiträge zu seiner Geschichte und Kultur, Heft 2/1981, S. 187-230.
- Bleich, Fritz: Grenzlandpolitik im Westen 1926-1936. Die „Westhilfe“ zwischen Reichspolitik und Länderinteressen, Stuttgart 1978.
- Bocks, Wolfgang: Pioniergeist. 100 Jahre Wasserkraft aus Laufenburg. 100 Jahre Energie vom Hochrhein, Zürich 2008.
- Bocks, Wolfgang (Hrsg.): Bahn – Straße – Rhein. Verkehrsentwicklung am Hochrhein, Rheinfelden 2006.
- Bocks, Wolfgang: Perspektiven mit Strom, Rheinfelden 1994.
- Bolliger, Markus: Protoindustrialisierung in Mülhausen und im Elsass. Von Koechlin, Schmalzter & Cie. zum Manchester Frankreichs und der wirtschaftliche Austausch zwischen Basel und Mülhausen, Basel 2011 (unveröffentlichtes Manuskript).
- Brassel-Moser, Ruedi: Maschinenfabrik Burckhardt, in: Historisches Lexikon der Schweiz (HLS), Version vom 16.04.2016, URL: <http://www.hls-dhs-dss.ch/textes/d/D41893.php>.
- Gemeinde Brombach (Hrsg.): Brombach 786-1972, Lörrach (ohne Jahr, vermutlich 1974).
- Bundesverband der Lehrer an Beruflichen Schulen, Landesverband Baden-Württemberg e. V. (Hrsg.): Gewerbeschulen 150 Jahre in Baden 1834–1984, 75 Jahre in Württemberg 1909–1984, Stuttgart 1984.
- Burghartz, Susanna: Das Ancien Régime, in: Georg Kreis und Beat von Wartburg (Hrsg.): Basel. Geschichte einer städtischen Gesellschaft, Basel 2000, S. 116-147.
- Busset, Thomas et al. (Hrsg.): Chemie in der Schweiz. Geschichte der Forschung und der Industrie, Basel 1997.
- Dedi, Liselotte: Die oberbadische Textilindustrie unter dem besonderen Einfluss ihrer Grenzlage, Diss., Säckingen 1935.
- Degen, Bernard; Sarasin, Philipp: Basel-Stadt, in: Historisches Lexikon der Schweiz (HLS), Version vom 10.04.2016, URL: <http://www.hls-dhs-dss.ch/textes/d/D7478.php>.
- Degen, Bernard: Krankenversicherung, in: Historisches Lexikon der Schweiz (HLS), Version vom 06.06.2016 URL: <http://www.hls-dhs-dss.ch/textes/d/D16608.php>.
- Degen, Bernard: Roche, in: Historisches Lexikon der Schweiz (HLS), Version vom 10.04.2016, URL: <http://www.hls-dhs-dss.ch/textes/d/D41894.php>.
- Bernard Degen, Sozialversicherungen, in: Historisches Lexikon der Schweiz (HLS), Version vom 06.06.2016, URL: <http://www.hls-dhs-dss.ch/textes/d/D16607.php>.
- Degen, Bernard: Das Basel der andern. Geschichte der Basler Gewerkschaftsbewegung, Basel 1986.
- Dettwiler, Walter: Von Basel in die Welt. Die Entwicklung von Geigy, Ciba und Sandoz zu Novartis, Basel 2013.
- Ditt, Karl: Zweite Industrialisierung und Konsum, Paderborn 2011.
- Döbele, Elmar: Die Rheinschiffahrt der Neuzeit, in: Wolfgang Bocks (Hrsg.): Bahn – Straße – Rhein. Verkehrsentwicklung am Hochrhein, Rheinfelden 2006, S. 141-44.

- Duale Hochschule Baden-Württemberg Lörrach: Studieren im Herzen Europas. Das DHBW Lörrach Magazin 2016, Lörrach 2016. Oben mitaufführen?https://www.dhbw-loerrach.de/index.php?elD=tx_nawsecured-l&u=0&g=0&t=1469696690&hash=ed6d42ae737736e205f3e27f92cc56af83c8a610&file=fileadmin/user_upload/DHBW_Loerrach_SiHE_Magazin_2016.pdf
- Euler, Dieter: Das duale System in Deutschland – Vorbild für einen Transfer ins Ausland? Eine Studie im Auftrag der Bertelsmann-Stiftung, 2013.
- Forter, Martin: Falsches Spiel. Die Umweltsünden der Basler Chemie vor und nach „Schweizerhalle“, Zürich 2010.
- Fremdling, Rainer; Tilly, Richard H. (Hrsg.): Industrialisierung und Raum. Studien zur regionalen Differenzierung im Deutschland des 19. Jahrhunderts, Stuttgart 1979.
- Fremdling, Rainer; Pierenkemper, Toni; Tilly, Richard H.: Regionale Differenzierung in Deutschland als Schwerpunkt wirtschaftshistorischer Forschung, in: Rainer Fremdling und Richard H. Tilly (Hrsg.): Industrialisierung und Raum. Studien zur regionalen Differenzierung im Deutschland des 19. Jahrhunderts, Stuttgart 1979, S. 9-26.
- Fridrich, Anna C.: Schappe. Die erste Fabrik im Baselbiet (Ausstellungskatalog Ortsmuseum Trotte), Arlesheim 1993.
- Fulcher, James: Kapitalismus, Stuttgart 2007.
- Gebhardt, Hans (Hrsg.): Geographie Baden-Württembergs. Raum, Entwicklung, Regionen, Stuttgart 2008.
- Göckel, Wolfgang: Herausragende Erfolge und ein bitteres Ende. Eine Unternehmensgeschichte der Wybert und GABA, in: Markus Moehring und Marion Ziegler-Jung (Hrsg.): Vom Wybertli zur elmex. Wybert und GABA in Lörrach 1921- 2015, Lörrach 2015, S. 16-47.
- Wolfgang Göckel: Spezialität: Nadelfilz, in: Lörrach 2013, Lörracher Jahrbuch, hrsg. von der Stadt Lörrach und dem Verlag Waldemar Lutz, S. 70-83.
- Göckel, Wolfgang: Die Kaltenbach-Geschichte. Unternehmergeist in vier Generationen, in: Markus Moehring und Valentin Kaltenbach (Hrsg.): Kaltenbach. Aus Lörrach in die Welt, Lörrach 2012, S. 8-61.
- Göckel, Wolfgang: KBC - Von der Manufaktur zum Hightech-Unternehmen, in: Markus Moehring et al. (Hrsg.): Gedruckte Träume. 250 Jahre KBC in Lörrach, Lörrach 2003, S. 38-74.
- Göckel, Wolfgang: Ein Spezialist mit Weltruf wird 100: Raymond, in: Lörrach 1998, Lörracher Jahrbuch, hrsg. von der Stadt Lörrach und dem Verlag Waldemar Lutz, S. 140-43.
- Wolfgang Göckel: KBC in schwerer Zeit, in: Lörrach 1997, Lörracher Jahrbuch, hrsg. von der Stadt Lörrach und dem Verlag Waldemar Lutz, S. 118-41.
- Grüner, Gustav: 150 Jahre badische Gewerbeschule. Erbe und Auftrag, in: Bundesverband der Lehrer an Beruflichen Schulen, Landesverband Baden-Württemberg e. V. (Hrsg.): Gewerbeschulen 150 Jahre in Baden 1834-1984, 75 Jahre in Württemberg 1909-1984, Stuttgart 1984, S. 9-15.
- Hahn, Hans-Werner: Die Industrielle Revolution in Deutschland, München 1998.
- Hau, Michel; Stoskopf, Nicolas: Les dynasties alsaciennes du XVIIe siècle à nos jours, Paris 2005.
- Hau, Michel: L'Industrialisation de l'Alsace, Straßburg 1987.
- Heck, Brigitte: »Hart an der Grenze«. Die Textilherstellung als Leitindustrie am Hochrhein, in: Uri Kaufmann (Hrsg.): Die Schweiz und der deutsche Südwesten. Wahrnehmung, Nähe und Distanz im 19. und 20. Jahrhundert, Ostfildern 2006, S. 41-62.
- Himmelsbach, Werner: Der Beginn des Eisenbahnzeitalters in Baden, in: Wolfgang Bocks (Hrsg.): Bahn – Straße – Rhein. Verkehrsentwicklung am Hochrhein, Rheinfelden 2006, S. 11-24.
- Jaeger, Walter: Der Standortsaufbau der Basler Industrie, Köln 1937.
- Jensch, Joachim: 150 Jahre Maschinenfabrik Kern, in: Unser Lörrach 23 (1992), S. 105-20.
- Kaufmann, Uri (Hrsg.): Die Schweiz und der deutsche Südwesten. Wahrnehmung, Nähe und Distanz im 19. und 20. Jahrhundert, Ostfildern 2006.
- Kiesewetter, Hubert: Industrielle Revolution in Deutschland. Regionen als Wachstumsmotoren, Stuttgart 2004.
- Kocka, Jürgen: Geschichte des Kapitalismus, München 2013 (2. Auflage).
- Kocka, Jürgen: Familie, Unternehmer und Kapitalismus. An Beispielen aus der frühen deutschen Industrialisierung, in: Zeitschrift für Unternehmensgeschichte 3 (1979), S. 99-135.
- König, Mario: Basel und der grenzüberschreitende Schienenverkehr im 19. und 20. Jahrhundert, in: Uri Kaufmann (Hrsg.): Die Schweiz und der deutsche Südwesten. Wahrnehmung, Nähe und Distanz im 19. und 20. Jahrhundert, Ostfildern 2006, S. 63-72.
- Kreis, Georg; von Wartburg, Beat (Hrsg.): Basel. Geschichte einer städtischen Gesellschaft, Basel 2000.
- Kühl, Uwe: Die Anfänge der Wasserkraftnutzung am Oberrhein bei Kembs, in: Alemannisches Jahrbuch 1999/2000, S. 167-76.
- Landes, David: Die Macht der Familie. Wirtschaftsdynastien in der Weltgeschichte, München 2006.
- Landeszentrale für politische Bildung (Hrsg.): Badische Geschichte. Vom Großherzogtum bis zur Gegenwart, Stuttgart 1979.
- Lausberg, Winfried: Industrie, Handel, Dienstleistungen, in: Otto Leible (Hrsg.): Der Kreis Lörrach. Heimat und Arbeit, Stuttgart 1980, S. 356-67.
- Leible, Otto (Hrsg.): Der Kreis Lörrach. Heimat und Arbeit, Stuttgart, 1980.
- Lindner, Friederike: Frauenarbeit in der Textilfabrik, in: Badisches Landesmuseum Karlsruhe (Hrsg.): Zwischen Schule und Fabrik. Textile Frauenarbeit in Baden, Sigmaringen 1993, S. 139-62.
- Livet, Georges; Oberlé, Raymond (Hrsg.): Histoire de Mulhouse des origines à nos jours, Straßburg 1977.
- Stadt Lörrach (Hrsg.): Lörrach. Landschaft – Geschichte – Kultur, Lörrach 1983.
- Lüönd, Karl: Rohstoff Wissen. Geschichte und Gegenwart der Schweizer Pharmaindustrie im Zeitraffer, Basel 2008.
- Meier, Martin: Die Industrialisierung im Kanton Basel-Landschaft. Eine Untersuchung zu demographischen und wirtschaftlichen Wandel 1820-1940, Liestal 1997.
- Metzler, Gabriele: Der deutsche Sozialstaat. Vom bismarckschen Erfolgsmodell zum Pflegefall, München 2003.
- Michna, Rudolf: Traditionsbranche auf dem Rückzug. Der Umbruch in der elsässischen Textilindustrie, in: Regio Basiliensis 45/1 (2004), S. 27-40.
- Mitteilungen des Statistischen Amtes des Kantons Basel-Stadt, No. 28: Die Bevölkerung des Kantons Basel-Stadt am 1. Dezember 1910, bearb. von Dr. O.H. Jenny, Basel 1924.
- Moehring, Markus; Ziegler-Jung, Marion (Hrsg.): Vom Wybertli zur elmex. Wybert und GABA in Lörrach 1921-2015, Lörrach 2015.
- Moehring, Markus; Valentin Kaltenbach, Valentin (Hrsg.): Kaltenbach. Aus Lörrach in die Welt, Lörrach 2012.
- Moehring, Markus et al. (Hrsg.): Gedruckte Träume. 250 Jahre KBC in Lörrach, Lörrach 2003.
- Moehring, Markus: Lörrach und die Schweiz. Ergebnisse einer Ausstellung zur Lörracher Stadtgeschichte, in: Unser Lörrach 23 (1992), S. 51-78.
- Mohr, Bernhard; Schröder, Ernst-Jürgen: Oberrheingebiet: Regional verwurzelter, global verflochtener Industriestandort, in: Petermanns Geographische Mitteilungen 146 (2012/2), S. 34-39.
- Mohr, Bernhard: Sterben auf Raten? Zur Entwicklung und Situation der Textilindustrie im Wiesental und am Hochrhein, in: Regio Basiliensis 37/1 (1996), S. 13-24.
- Muffler, Werner: Die Eisenbahn am Hochrhein, in: Wolfgang Bocks (Hrsg.): Bahn – Straße – Rhein. Verkehrsentwicklung am Hochrhein, Rheinfelden 2006, S. 25-62.
- Müller, Gisela: Die Entstehung und Entwicklung der Wiesentäler Textilindustrie bis zum Jahre 1945, Diss., Schopfheim 1965.
- Neisen, Robert; Eisen, Markus (Hrsg.): Region und Grenze. Die Bedeutung der Grenze für die Geschichte Südbadens in der Zwischenkriegszeit, Freiburg 2013.
- Neisen, Robert: Mehr Segen als Fluch: Die Auswirkung der Grenzlage auf die wirtschaftliche Entwicklung Südbadens vor 1945, in: Ders. und Markus Eisen (Hrsg.): Region und Grenze. Die Bedeutung der Grenze für die Geschichte Südbadens in der Zwischenkriegszeit, Freiburg 2013, S. 264-90.
- Opitz, Claudia: Von der Aufklärung zur Kantonstrennung, in: Georg Kreis und Beat von Wartburg (Hrsg.): Basel. Geschichte einer städtischen Gesellschaft, Basel 2000, S. 150-185.
- Ott, Hugo: Lörrachs Weg zur Industriestadt, in: Stadt Lörrach (Hrsg.): Lörrach. Landschaft – Geschichte – Kultur, Lörrach 1983, S. 283-485.
- Peyer, Hans Conrad: Roche. Geschichte eines Unternehmens (1896-1996), Basel 1996.
- Peyer, Peter F. (Hrsg.): Vom Sternenfeld zum EuroAirport Basel-Mulhouse-Freiburg, Basel 1996.
- Polivka, Heinz: Die chemische Industrie im Großraum Basel, Basler Beiträge zur Geographie, Heft 16, Basel 1974.
- Pollard, Sidney (Hrsg.): Region und Industrialisierung. Studien zur Rolle der Region in der Wirtschaftsgeschichte der letzten zwei Jahrhunderte, Göttingen 1980.
- Pollard, Sidney: Einleitung, in: Ders. (Hrsg.): Region und Industrialisierung. Studien zur Rolle der Region in der Wirtschaftsgeschichte der letzten zwei Jahrhunderte, Göttingen 1980, S. 11-21.
- Reimann, Heinz; Reimann, Renate: 100 Jahre Hoffmann-La Roche Grenzach-Wyhlen, in: Das Markgräflerland Heft 1/1997, S. 58-80.
- Sarasin, Philipp: Das bürgerliche „Patriziat“ im 19. Jahrhundert, in: Georg Kreis und Beat von Wartburg (Hrsg.): Basel. Geschichte einer städtischen Gesellschaft, Basel 2000, S. 349-54.
- Sarasin, Philipp: Stadt der Bürger. Bürgerliche Macht und städtische Gesellschaft. Basel 1846-1914, Göttingen 1997 (2. Auflage).
- Schäfer, Hermann: Wirtschaftliche und soziale Probleme des Grenzlandes, in: Landeszentrale für politische Bildung (Hrsg.): Badische Geschichte. Vom Großherzogtum bis zur Gegenwart, Stuttgart 1979, S. 168-83.
- Schindler, Jörg-Wolfram: Vom Textilzentrum zum Einkaufsparadies und zum kleinbetrieblichen Branchenmix – das Beispiel Weil-Friedlingen, in: Regio Basiliensis 45/1 (2004), S. 61-68.
- Schnabel, Thomas (Hrsg.): Die Machtergreifung in Südwestdeutschland. Das Ende der Weimarer Republik in Baden und Württemberg 1928-1933, Stuttgart 1982.
- Schröder, Ernst-Jürgen; Stadelbauer, Jörg: Das Oberrheingebiet – ein Teil der europäischen „Rheinschiene“, in: Hans Gebhardt (Hrsg.): Geographie Baden-Württembergs. Raum, Entwicklung, Regionen, Stuttgart 2008, S. 254-270.
- Schröder, Ernst-Jürgen: Industriestandort RegioTriRhena – Trends, Defizite, Perspektiven, in: Regio Basiliensis 45/1 (2004), S. 3-14.
- Schuch, Daniel: Die Entwicklung der Freiburger Brauerei Ganter 1865 bis 1918, Freiburg 2008 (Magisterarbeit, unveröffentlichtes Manuskript).
- Schwab, Simon; Koehlin, Baumgartner & Cie. AG. Ein Lörracher Textilunternehmen im „Dritten Reich“, Freiburg 2012 (Wissenschaftliche Arbeit zur Wissenschaftlichen Staatsprüfung für das Lehramt, unveröffentlichtes Manuskript).
- Simon, Christian: Chemiestadt Basel, in: Georg Kreis und Beat von Wartburg (Hrsg.): Basel. Geschichte einer städtischen Gesellschaft, Basel 2000, S. 364-83.
- Simon, Christian (Hrsg.): Chemie in der Schweiz, Basel 1997.
- Stoskopf, Nicolas: Le train. Une passion alsacienne, Straßburg 2012.
- Stoskopf, Nicolas: Mulhouse, l'industrie et les trois frontières (XIXe-XXe siècles), Annuaire historique de Mulhouse 2005, S. 70-77.
- Straumann, Lukas; Wildmann, Daniel: Schweizer Chemieunternehmen im „Dritten Reich“, Zürich 2001.
- Straumann, Tobias: Die Schöpfung unter dem Reagenzglas. Eine Geschichte der Basler Chemie, Basel/Frankfurt am Main 1995.
- Stöcker, Diana: Innocel Innovations-Center Lörrach – Keimzelle für regionale Netzwerke und Innovationsmotor einer Region, in: Regio Basiliensis 45/1 (2004), S. 53-60.
- Strittmatter, Rolf: Marketing für den Life Sciences Standort Basel, in: Regio Basiliensis 45/1 (2004), S. 15-25.
- Tamm, Christoph: Universität und Industrie. Die Entwicklung der Chemie in Basel, in: Christian Simon (Hrsg.): Chemie in der Schweiz, Basel 1997, S. 59-75.
- Teich, Mikuláš: Bier, Wissenschaft und Wirtschaft in Deutschland 1800-1914, Wien/Köln/Weimar 2000.
- Vitoux, Marie-Claire (Hrsg.): SACM. Quelle belle histoire, Straßburg 2007.
- Vogler, Bernhard; Hau, Michel: Histoire économique de l'Alsace. Croissance, crises, innovations: Vingt siècles de développement régional, Straßburg 1997.
- von Prollius, Michael: Deutsche Wirtschaftsgeschichte nach 1945, Göttingen 2006.
- Vortisch, Chr. M.: Die Ernennung des Frhr. Gustav Magnus von Wallbrunn zum Landvogt der Herrschaft Rötteln, in: Das Markgräflerland. Beiträge zu seiner Geschichte und Kultur, Heft 2/1981, S. 183-86.
- Waldschütz, Ernst: Die schweizerischen Industrieunternehmen im deutschen Grenzgebiet, Diss., Singen 1928.
- Wecker, Regina: 1833 bis 1910: Die Entwicklung zur Grosstadt, in: Georg Kreis und Beat von Wartburg (Hrsg.): Basel. Geschichte einer städtischen Gesellschaft, Basel 2000, S. 196-224.
- Wirtschaftsregion Südwest GmbH: Branchenreport Energie und Umwelttechnologie in den Landkreisen Lörrach und Waldshut, Lörrach 2012.
- Wunderlin, Dominik: Schweizerhalle, in: Historisches Lexikon der Schweiz (HLS), Version vom 10.04.2016, URL: http://www.hls-dhs-dss.ch/textes/d/D7549.php.
- Ziegler, Dieter: Die Industrielle Revolution, Darmstadt 2005.
- Ziegler-Jung, Marion: Jubiläumsbroschüre: 125 Jahre Schokoladenfabrik Lörrach, Lörrach 2005.

Internet

- <http://de.araymond-150.com/2015-und-morgen> (Stand: 16. Mai 2016).
- <http://fr.clemessy.com/clemessy/histoire> (Stand: 16. Juli 2016).
- <https://www.dhbw-loerrach.de> (Stand: 8. Juli 2016).
- <http://www.euroairport.com/de/wir-ueber-uns> (Stand: 2. Juli 2016).
- <http://www.jacob-holm.com> (Stand: 8. Juli 2016).
- <http://www.kbc.de/unternehmen/ueber-kbc> (Stand: 16. Juli 2016).
- <http://www.landolt.com> (Stand: 8. Juli 2016).
- <http://www.nsi-precision.de> (Stand: 8. Juli 2016).
- <http://www.obb.de/> (Stand: 7. Juli 2016).
- <http://www.suegravo.com> (Stand: 8. Juli 2016).
- <https://www.thomy.ch/about/geschichte> (Stand: 22. April 2016).
- <http://www.wenk-walzen.com> (Stand: 8. Juli 2016).
- https://de.wikipedia.org/wiki/Bundesautobahn_5 (Stand: 16. Juli 2016).
- <https://de.wikipedia.org/wiki/Endress%2BHauser> (Stand: 8. Juli 2016).
- <https://de.wikipedia.org/wiki/Eucor> (Stand: 8. Juli 2016).
- https://de.wikipedia.org/wiki/Universit%C3%A4t_des_Oberelsass (Stand: 8. Juli 2016).

Zeitungen

- Badische Zeitung, 14. Juni 2008.
- Badische Zeitung, 14. Juni 2014.
- Badische Zeitung, 4. Mai 2016.
- Süddeutsche Zeitung, 1. Juni 2016.

Lörracher Hefte – rote Schriftenreihe des Dreiländermuseums Lörrach

bisher erschienen (bis Heft 15 unter dem Namen Museum am Burghof):

- Heft 1: Zwischen zwei Welten – Türkisches Leben in Lörrach (1996)
- Heft 2: Berühmte Expressionisten – Werke aus der Sammlung des Museums am Burghof (1997)
- Heft 3: Lörrach 1848/49 – Essays, Biographien, Dokumente, Projekte (1998)
- Heft 5: Halt Landesgrenze! Schmuggel und Grenzentwicklung im Dreiländereck (2000)
- Heft 6: Gedruckte Träume – 250 Jahre KBC Lörrach (2003)
- Heft 7: Jüdisches Leben in Lörrach / Vergangenheit – Gegenwart – Zukunft (2007)
- Heft 8: Stetten und seine Geschichte – Aufsätze und Forschungsbeiträge (2008)
- Heft 9: entartet – zerstört – rekonstruiert – Die Sammlung „Cohen-Umbach-Vogts“ (2008)
- Heft 10: Der Oberrhein um 1900 / Le Rhin supérieur vers 1900 (2009)
- Heft 11: Johann Peter Hebel – Bewegter Geist, bewegtes Leben (2010)
- Heft 12: August Babberger – Der badische Expressionist (2010)
- Heft 13: Max Laeuger – Die Sammlung in Lörrach (2011)
- Heft 14: Gottfried Legler. Ein Künstlerleben (2011)
- Heft 15: Kaltenbach. Aus Lörrach in die Welt (2012)
- Heft 17: Dreiländer-Rezepte/ Recettes des Trois Pays (2013)
- Heft 18: Nationalsozialismus in Lörrach (2013)
- Heft 19: Paradiesische Pflanzen im Judentum, Christentum und Islam (2013)
- Heft 20: Der Erste Weltkrieg am Oberrhein / La Grande Guerre dans le Rhin supérieur (2014)
- Heft 21: Vom Wybertli zur elmex. Wybert und GABA in Lörrach 1921 - 2015 (2015)
- Heft 22: "Nun kann ich darüber sprechen..." Zeitzeugen, Tagebücher und autobiographische Dokumente zum Nationalsozialismus in Lörrach (2015)
- Heft 23: Reiches Erbe – Industriekultur im Dreiland / Patrimoine industriel des Trois Pays (2016)

Herausgeber der Reihe: Markus Moehring

Lörracher Hefte – gelbe Schriftenreihe der Stadt Lörrach

bisher erschienen:

- Heft 4: Burghof Lörrach. Das Haus - Das Programm - Die Vorgeschichte (1999)

Lörracher Hefte – blaue Schriftenreihe des Stadtarchivs

bisher erschienen:

- Heft 16: Friß'n wäg dr Schnägg – Fastnacht in Lörrach (2013)
- Heft 18 und Heft 22 siehe oben (rote Schriftenreihe, Kooperationsprojekt)

Ein Kooperationsprojekt von:

WFJ Wirtschaftsförderung
Lörrach GmbH

IBA BASEL



9 783922 107132

drei länder museum
musée des trois pays
lörrach

